



ATA

## Reunião da Câmara Municipal

REUNIÃO

N.º 1

DATA

9 de janeiro de 2026

HORA

10h00

LOCAL

Câmara Municipal de Murça

Ata da 1.ª Reunião de Câmara [ordinária] realizada na Sala de Reuniões da Câmara Municipal de Murça, no dia 9 de janeiro de 2026.

### Presenças

**Mário Artur Correia Lopes**

Presidente da Câmara

**André Filipe Morais Lage**

Vereador em regime de não permanência

**Avelino José Marques dos Santos**

Vice-Presidente da Câmara

**Paula Alexandra Ribeiro Catarino**

Vereadora em regime de não permanência

**Ana Cristina Pinto Martins**

Vereadora em regime de permanência

### Secretário

**Marcelo Caetano Martins Delgado**

Diretor de Departamento de Coordenação Geral

Secretário da Reunião

## I. ABERTURA

Pelo Senhor Presidente foi declarada aberta a Reunião quando eram dez horas.-

## II. ANTES DA ORDEM DO DIA

### Intervenção do Público-----

Foi aberto, pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal, o período de intervenção do público.-----

Tomou a palavra o Sr. Gualberto Gosta, dando conhecimento de que a candidatura à qual a associação Cultural, Desportiva e Social de Jou pretendia aderir para reabilitação da sede da associação foi suspensa pela CCDR, facto que inviabiliza, para já, a reabilitação do edifício ao abrigo desse programa,

## Reunião da Câmara Municipal N.º 1/2026



de forma a proceder à adaptação do mesmo às normas determinadas pela Autoridade Nacional de Proteção Civil.-----

Atendendo à impossibilidade de acesso ao referido programa, entretanto suspenso, o interveniente manifestou preocupação com tal situação, bem como realçou a necessidade de resolução da mesma.-----

Não se registaram mais intervenções.-----

**Intervenção do Senhor Presidente da Câmara Municipal Mário Artur Correia Lopes**-----

O Sr. Presidente da Câmara Municipal começou por agradecer ao executivo a alteração da reunião de câmara, agendada para o dia 2 de janeiro, para o dia 9 de janeiro.-----

Na sequência das questões colocadas pelos Vereadores do Partido Socialista, o Senhor Presidente procedeu aos seguintes esclarecimentos: Relativamente ao aquecimento do Centro Escolar, a 1.ª fase da intervenção encontra-se a ser concluída, estando já em execução a 2.ª fase da empreitada. No que respeita ao contrato de aquisição de azeite, o mesmo foi realizado, nos termos da legislação aplicável à contratação pública, através de ajuste direto, para a aquisição deste bem, o qual é utilizado nas diversas ofertas institucionais e em atividades onde se pretende promover os produtos endógenos do concelho. Quanto às marcações das vias que foram alvo de intervenção, as mesmas já se encontram a ser executadas na Estrada Regional n.º 314 (ER 314). Relativamente à recolha de resíduos sólidos urbanos, informou que todos os problemas registados são devidamente reportados ao gestor do contrato e aos responsáveis da empresa prestadora do serviço, sendo acompanhados de forma contínua.-----

O Senhor Presidente deu conhecimento aos presentes da composição dos novos órgãos sociais da AdIN.-----

De seguida, apresentou uma nota de congratulação à Cooperativa Agrícola dos Olivicultores de Murça, pelo facto de o azeite Porca de Murça - "Cacau Fused" ter conquistado o 1.º lugar do "TOP 25 Flavoured Oils of the World 2025", distinguindo-se como o azeite aromatizado mais premiado do mundo e tornando-se, simultaneamente, o primeiro azeite português a liderar este prestigiado ranking internacional.-----

O Executivo Municipal manifestou a sua concordância e aderiu, por unanimidade, à referida nota de congratulação.-----

De seguida, o Senhor Presidente informou o executivo de que foi efetuada a consignação das obras no âmbito da empreitada "Qualificação Ambiental da Paisagem Ribeirinha da Sobreira" e entregou aos Vereadores um calendário com

## Reunião da Câmara Municipal N.º 1/2026



as datas das reuniões de Câmara para 2026, em função do definido no Regimento aprovado.-----

Por último, o Senhor Presidente desejou, para 2026, muita saúde, paz e harmonia a todos os munícipes, incluindo os nossos emigrantes, bem como aos colaboradores e às entidades com as quais o Município se relaciona. Que seja um ano de trabalho profícuo e de muitas realizações em prol do desenvolvimento do nosso concelho.-----

Declaração que foi acompanhada e subscrita pelos Vereadores do Partido Socialista.-----

**Intervenção do Vice-Presidente da Câmara Municipal, Avelino José Marques dos Santos**-----

O Senhor Vice-Presidente da Câmara Municipal entregou aos Vereadores do Partido Socialista, para conhecimento, as normas do Kit Bebê e do cartão de saúde sénior, em vigor no Concelho de Murça.-----

**Intervenção da Vereadora em regime de não permanência Paula Alexandra Ribeiro Catarino**-----

A Vereadora em regime de não permanência, Paula Alexandra Ribeiro Catarino, tomou a palavra para referir que a situação de ocupação abusiva do campo de futebol em Porrais se mantém na presente data.-----

**Intervenção do Vereador em regime de não permanência André Filipe Morais Lage**-----

O Vereador em regime de não permanência André Filipe Morais Lage fez a seguinte intervenção:-----

Gostaria de felicitar os organizadores da iniciativa Murça no Natal 2025, que incluiu a realização do Mercadinho de Natal e alguma animação de rua.--

Iniciativas destas, que há muito defendemos, são necessárias quer para os mais novos que encontram divertimentos e animação, quer para a divulgação e promoção dos produtos endógenos, artesanato e outros e igualmente para quebrar a monotonia dos dias inverniais das nossas praças e rua belas e históricas, mas quase sempre despidas de gente e de movimento. Que continuem e que possamos melhorar este tipo de eventos, estendendo-os também às nossas aldeias e, principalmente, não desistir de os levar a cabo.-----

Dia 7 de janeiro, foi colocado na página do Facebook do Município de Murça, aviso à população alertando para a aplicação nos próximos dias de um produto fitofarmacêutico para o controlo de infestantes no espaço público. Gostaria de saber se este edital foi colocado noutros locais, em versão impressa por

## Reunião da Câmara Municipal N.º 1/2026



dois motivos: primeiro é que nem toda a população tem acesso às redes sociais e a referida intervenção de controlo de infestantes com aplicação de herbicida, aconteceu já no dia anterior, dia 6, como eu pude constatar e até registar.-----

A Biblioteca Municipal de Murça constitui das poucas infraestruturas ligadas à cultura disponíveis no nosso município, dado que boa parte delas estão inoperacionais, com o auditório municipal à cabeça. Gostaríamos de sugerir a abertura da biblioteca municipal aos fins de semana como forma de promover o estudo, a leitura e o usufruto de um espaço tranquilo e que também pode e deve ter uma boa programação cultural, destinada a todas as idades com horários ajustados à realidade de quem tem uma vida profissional.-----

Foi assinado a 30 de janeiro de 2025 com Luís Teixeira Construções, Unipessoal LDA, contrato de reparação de patologias no Lago e Edifício do Posto de Turismo de Murça, no valor de 46.968,40€, com prazo de execução de 45 dias. O referido lago após avanços e recuos continua a não funcionar, pergunto a razão desta situação e se este valor foi integralmente pago e a obra totalmente concluída.-----

Chamou-me à atenção na informação de reprogramação financeira de investimentos de 2025 para 2026 o "desreconhecimento" da verba inscrita em Plano e Orçamento da candidatura ao PRR "Condomínio de Aldeia" uma vez que a candidatura, embora aprovada, não tinha condições de ser executada por abranger terrenos privados, gostaria de obter esclarecimentos sobre esta matéria e que aldeias estavam contempladas por esta candidatura.-----

**Intervenção do Senhor Presidente da Câmara Municipal Mário Artur Correia Lopes**-----

O Senhor Presidente da Câmara registou as questões levantadas, sendo que irá apurar juntos dos serviços com mais equidade as questões que assim o exijam.-

### **GAP - Gabinete da Apoio à Presidência**

**1. Resumo diário de tesouraria;**-----

A Câmara Municipal tomou conhecimento.-----

### **Divisão de Gestão Financeira - DGF**

**2. 13.ª Alteração ao Orçamento e Grandes Opções do Plano para 2025 (1.ª Alteração Permutativa ao Orçamento da Receita; 12.ª Alteração Permutativa ao Orçamento da Despesa; 10.ª Alteração Permutativa ao Plano de Investimentos; 10.ª Alteração Permutativa ao Plano de Atividades);**-----

# Reunião da Câmara Municipal N.º 1/2026



A Câmara Municipal tomou conhecimento.-----

## Divisão de Planeamento e Gestão Urbana - DPGU

**3. Execução Física e Financeira da Empreitada "Remodelação e Ampliação do Antigo Pré-escolar para o Posto Territorial da Guarda Nacional Republicana de Murça";**-----

A Câmara Municipal tomou conhecimento.-----

## III. ORDEM DO DIA

### GAP - Gabinete da Apoio à Presidência

**4. Aprovação da ata da reunião n.º 24/2025;**-----

**Deliberação:** A Câmara Municipal deliberou, por unanimidade, aprovar, depois de lida, a referida ata.-----

**5. Proposta N.º 1/GAP/2026 - Parecer prévio para celebração de contratos de aquisição de serviços;**-----

**Deliberação:** A Câmara Municipal deliberou, por unanimidade, aprovar a Proposta N.º 1/GAP/2026, emitindo parecer favorável aos contratos de aquisição de serviços nela constantes.-----

### Divisão de Ação Social - DAS

**6. Proposta 1.1/DAS/2026 - Apoio financeiro à Associação 2000 - Protocolo de Cooperação;**-----

**Deliberação:** A Câmara Municipal deliberou, por unanimidade, aprovar o apoio financeiro à Associação 2000, bem como a minuta de protocolo de cooperação, nos termos exarados na proposta 1.1 DAS/2026.-----

### Divisão de Gestão Financeira - DGF

**7. Constituição de fundos de maneo para o Gabinete de Apoio à Presidência, Unidade Orgânica Nuclear e Unidades Orgânicas Flexíveis do Município para o ano de 2026;**-----

**Deliberação:** A Câmara deliberou por maioria, com três votos a favor e duas abstenções dos Vereadores do Partido Socialista, aprovar a Constituição de fundos de maneo para o Gabinete de Apoio à Presidência, Unidade Orgânica Nuclear e Unidades Orgânicas Flexíveis do Município para o ano de 2026, nos termos exarados na informação n.º DGF/03-INF 01/2026.-----

### Divisão de Planeamento e Gestão Urbana - DPGU

## Reunião da Câmara Municipal N.º 1/2026



**8. Pedido de prorrogação do prazo de execução da Empreitada "Requalificação de Diversas Estradas e Arruamentos do Concelho de Murça - Fase 2";-----**

**Deliberação:** A Câmara deliberou, por unanimidade, aprovar o pedido de prorrogação do prazo de execução da Empreitada "Requalificação de Diversas Estradas e Arruamentos do Concelho de Murça - Fase 2", nos termos exarados na informação n.º DPGU/06.3-INF04CG/2025.-----

**9. Pedido de prorrogação do prazo de execução da Empreitada "Remodelação e Ampliação do Antigo Pré-escolar para o Posto Territorial da Guarda Nacional Republicana de Murça";-----**

**Deliberação:** A Câmara deliberou por unanimidade, aprovar o pedido de prorrogação do prazo de execução da Empreitada "Remodelação e Ampliação do Antigo Pré-escolar para o Posto Territorial da Guarda Nacional Republicana de Murça", nos termos exarados na informação n.º DPGU/06.3-INF003CG/2025.--

**10. Relatório de monitorização de contrato para o fornecimento de energia em regime de mercado livre, baixa tensão especial e média tensão para o biénio de 2025/2026;-----**

**Deliberação:** A Câmara deliberou, por unanimidade, aprovar o Relatório de monitorização do contrato para o fornecimento de energia em regime de mercado livre, baixa tensão especial e média tensão para o biénio de 2025/2026, nos termos exarados na informação n.º DPGU/06.3-INF/2025;-----

-----  
E nada mais havendo a tratar o Presidente deu como encerrada a reunião quando eram onze horas, para constar se lavrou a presente ata, e eu, Marcelo Caetano Martins Delgado, redigi e vou assinar junto do Presidente.

O Presidente da Câmara Municipal,

O Secretário da Reunião de Câmara,

| ENTIDADE | RESUMO DIÁRIO DE TESOUREARIA N.º 5 | DATA   | ANO   | PÁGINA     |
|----------|------------------------------------|--------|---|------------|
|          |                                    | CMURÇA | Data : 2026/01/08 (desconsideração dos depósitos a prazo) | 2026/01/08 |

| CONTA                     | CX/BC              | DESIGNAÇÃO                         | ANTERIOR     |          | DO DIA |         | ACUMULADO    |          | SALDO        |         |
|---------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------|----------|--------|---------|--------------|----------|--------------|---------|
|                           |                    |                                    | DÉBITO       | CRÉDITO  | DÉBITO | CRÉDITO | DÉBITO       | CRÉDITO  | DEVEDOR      | CREADOR |
| 11                        |                    | Caixa                              | 9.773,88     | 4.036,78 | 612,02 | 266,85  | 10.385,90    | 4.303,63 | 6.082,27     |         |
| 11.1                      |                    | Caixa A                            | 9.773,88     | 4.036,78 | 612,02 | 266,85  | 10.385,90    | 4.303,63 | 6.082,27     |         |
|                           | CX1                | CX1 - CX 1 TESOUREARIA MUNICIPAL   | 9.523,13     | 3.786,03 | 612,02 | 266,85  | 10.135,15    | 4.052,88 | 6.082,27     |         |
|                           | CX7                | CX7 - TRES. MUNICIPAL (SUBSTITUTO) | 250,75       | 250,75   |        |         | 250,75       | 250,75   |              |         |
| 12                        |                    | Depósitos à ordem                  | 2.651.759,13 |          | 266,85 |         | 2.652.025,98 |          | 2.652.025,98 |         |
| 12.2                      |                    | Depósitos bancários                | 2.651.759,13 |          | 266,85 |         | 2.652.025,98 |          | 2.652.025,98 |         |
| 12.2.1                    |                    | Caixa Geral de Depósitos           | 1.153.489,59 |          |        |         | 1.153.489,59 |          | 1.153.489,59 |         |
|                           | 0035/00008080730   | CGD                                | 726.798,60   |          |        |         | 726.798,60   |          | 726.798,60   |         |
|                           | 0035/0001210273085 | CGD                                | 83.065,78    |          |        |         | 83.065,78    |          | 83.065,78    |         |
|                           | 0035/00012513830   | CGD                                | 343.625,21   |          |        |         | 343.625,21   |          | 343.625,21   |         |
| 12.2.2                    |                    | Novo Banco                         | 1.698,84     |          |        |         | 1.698,84     |          | 1.698,84     |         |
|                           | 0007/00001650002   | GNB                                | 1.698,84     |          |        |         | 1.698,84     |          | 1.698,84     |         |
| 12.2.3                    |                    | Millenium BCP                      | 1.028.758,60 |          |        |         | 1.028.758,60 |          | 1.028.758,60 |         |
|                           | 0033/00018536715   | BCP                                | 976.026,08   |          |        |         | 976.026,08   |          | 976.026,08   |         |
|                           | 0033/45337614343   | BCP                                | 52.732,52    |          |        |         | 52.732,52    |          | 52.732,52    |         |
| 12.2.4                    |                    | Caixa de Crédito Agrícola Mútuo    | 460.607,03   |          | 266,85 |         | 460.873,88   |          | 460.873,88   |         |
|                           | 0045/40082356944   | CCM                                | 460.607,03   |          | 266,85 |         | 460.873,88   |          | 460.873,88   |         |
| 12.2.6                    |                    | Banco Português de Investimento    | 7.205,07     |          |        |         | 7.205,07     |          | 7.205,07     |         |
|                           | 0010/21059890101   | BPI                                | 7.205,07     |          |        |         | 7.205,07     |          | 7.205,07     |         |
| 13                        |                    | Outros depósitos                   | 386.531,08   |          |        |         | 386.531,08   |          | 386.531,08   |         |
| 13.3                      |                    | Depósitos de garantias e cauções   | 386.531,08   |          |        |         | 386.531,08   |          | 386.531,08   |         |
| 13.3.2                    |                    | Depósitos bancários                | 386.531,08   |          |        |         | 386.531,08   |          | 386.531,08   |         |
| 13.3.2.1                  |                    | Caixa Geral de Depósitos           | 386.531,08   |          |        |         | 386.531,08   |          | 386.531,08   |         |
|                           | 0035/00014479530   | CGD                                | 386.531,08   |          |        |         | 386.531,08   |          | 386.531,08   |         |
| TOTAL DE DISPONIBILIDADES |                    |                                    | 3.048.064,09 | 4.036,78 | 878,87 | 266,85  | 3.048.942,96 | 4.303,63 | 3.044.639,33 |         |
| SALDO GHEÂNCIA            |                    |                                    | 3.044.027,31 |          | 612,02 |         | 3.044.639,33 |          | 3.044.639,33 |         |
| DOTAÇÕES ORÇAMENTAIS      |                    |                                    | 2.657.377,04 |          | 612,02 |         | 2.657.989,06 |          | 2.657.989,06 |         |
| DOTAÇÕES NÃO ORÇAMENTAIS  |                    |                                    | 386.650,27   |          |        |         | 386.650,27   |          | 386.650,27   |         |

*Acordo*

*[Assinatura]*

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

Departamento de  
Divisão de Gestão

PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
**DELIBERADO** Presente em reunião  
A D.G.F. Executiva  
 Coordenação Geral  
 Financeira



## PROPOSTA

Ref.º DGF / 03 – INF83/2025

### DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA

Concordo com a estratégia sugerida.  
 À próxima reunião de Câmara, para conhecimento.  
 06-01-2026-16:20:56 - Presidte

### DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL

Sugere-se o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião da CM para conhecimento.  
 À consideração do PC.  
 06-01-2026-15:27:34 - marcelo

### ASSUNTO

13.º Alteração ao Orçamento e Grandes Opções do Plano para 2025 (1.º Alteração permutativa ao orçamento da Receita; 12.º Alteração permutativa ao orçamento da despesa; 10.º alteração permutativa ao plano de investimentos; 10 alteração permutativa ao plano de atividades).

### DESCRIÇÃO DA PROPOSTA

#### 1- Enquadramento

Na sequência de um conjunto de ajustamentos de ordem contabilística, designadamente a necessidade da reprogramação financeira de investimentos de 2025 para 2026, conforme informação Ref.º DGF/03-INF 82/2025, aprovada em reunião de câmara de 19-12-2025, foi na sequência da mesma produzida a presente alteração ao orçamento e as grandes opções do Plano de forma a objetivar a referida reprogramação financeira.

Nos termos do disposto no SNC-AP, na NCP 26-Contabilidade e relato orçamental em articulação com o ponto 8.3.1.4 do POCAL, elabora-se a referida alteração, conforme documentos contabilísticos em anexo.

**Município de Murça**  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



**Departamento de Coordenação Geral**  
Divisão de Gestão Financeira

## 2- Proposta

Considerando a fundamentação constante da informação Ref.º DGF/03-INF 82/2025, em anexo, propõe-se que a presente proposta de alteração orçamental seja aprovada pelo Presidente da Câmara e posterior conhecimento a Câmara Municipal, nos termos da competência delegada, por proposta aprovada na reunião de câmara de 05-11-2025.

**DATA: 22-12-2025**

À consideração superior.

O Chefe de Divisão (DGF)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mário José Pinto Sampaio'.

Mário José Pinto Sampaio

ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA  
MUNICÍPIO DE MURÇA

DOC: 2026, Geral, E, G, 86  
Pag. : 1

ALTERAÇÃO NÚMERO 13 ALTERAÇÃO PERMUTATIVA AO ORÇAMENTO DA DESPESA NÚMERO 12 DO ANO CONTABILÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/18 (ORÇAMENTO DO ANO : 2025 )

Tipo de Visualização : APENAS AS RUBRICAS ORÇAMENTAIS QUE CONSTAM NA ALTERAÇÃO Desagregar : S Considerar os anos seguintes : Euros

| Rubricas<br>[1] | Designação  | Tipo<br>[2] | Dotações<br>iniciais<br>[3] | Alterações Orçamentais |                       |                        | Dotações<br>corrigidas<br>[7]=[3]+[4]<br>+[5]+[6] | Observações<br>[8] |
|-----------------|---|-------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|---|--------------------|
|                 |   |             |                             | Inscr./reforços<br>[4] | Dim./anulações<br>[5] | Créditos espec.<br>[6] |   |                    |
| D2              | <b>Aquisição de bens e serviços</b>               |             | <b>3.021.445,73</b>         | <b>34.000,00</b>       | <b>366.755,73</b>     |                        | <b>2.688.690,00</b>                               |                    |
| 02              | CÂMARA MUNICIPAL                                  |             | 3.021.445,73                | 34.000,00              | 366.755,73            |                        | 2.688.690,00                                      |                    |
| 02              | AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS                      |             | 3.021.445,73                | 34.000,00              | 366.755,73            |                        | 2.688.690,00                                      |                    |
| 0201            | AQUISIÇÃO DE BENS                                 |             | 413.500,00                  | 3.000,00               | 18.000,00             |                        | 398.500,00  |                    |
| 020105          | ALIMENTAÇÃO- REFEIÇÕES<br>CONFECCIONADAS          | P           | 175.500,00                  |                        | 10.000,00             |                        | 165.500,00  |                    |
| 020112          | MATERIAL DE TRANSPORTE - PEÇAS                    | P           | 11.000,00                   |                        | 2.000,00              |                        | 9.000,00  |                    |
| 020114          | OUTRO MATERIAL- PEÇAS                             | P           | 45.000,00                   |                        | 2.000,00              |                        | 43.000,00   |                    |
| 020117          | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS                          | P           | 11.000,00                   |                        | 2.000,00              |                        | 9.000,00  |                    |
| 020120          | MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E<br>RECREIO        | P           | 26.500,00                   |                        | 2.000,00              |                        | 24.500,00   |                    |
| 020121          | OUTROS BENS                                       | P           | 144.500,00                  | 3.000,00               |                       |                        | 147.500,00  |                    |
| 0202            | AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS                             |             | 2.607.945,73                | 31.000,00              | 348.755,73            |                        | 2.290.190,00                                      |                    |
| 020201          | ENCARGOS DE INSTALAÇÕES                           | P           | 449.240,00                  | 20.000,00              |                       |                        | 469.240,00  |                    |
| 020203          | CONSERVAÇÃO DE BENS                               | P           | 446.305,73                  |                        | 271.805,73            |                        | 174.500,00  |                    |
| 020206          | LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE                 | P           | 10.000,00                   |                        | 5.000,00              |                        | 5.000,00  |                    |
| 020208          | LOCAÇÃO DE OUTROS BENS                            | P           | 242.500,00                  | 8.000,00               |                       |                        | 250.500,00  |                    |
| 020210          | TRANSPORTES                                       | P           | 333.300,00                  |                        | 14.000,00             |                        | 319.300,00  |                    |
| 020214          | ESTUDOS, PARCERES, PROJETOS E<br>CONSULTADORIA    | P           | 165.000,00                  |                        | 13.000,00             |                        | 152.000,00  |                    |
| 020220          | OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS                   | P           | 307.200,00                  |                        | 44.950,00             |                        | 262.250,00  |                    |
| 020225          | OUTROS SERVIÇOS                                   | P           | 654.400,00                  | 3.000,00               |                       |                        | 657.400,00  |                    |
| D4              | <b>Transferências e subsídios<br/>correntes</b>   |             | <b>458.000,00</b>           | <b>19.000,00</b>       |                       |                        | <b>477.000,00</b>                                 |                    |
| D42             | Subsídios Correntes                               |             | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| 02              | CÂMARA MUNICIPAL                                  |             | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| 05              | SUBSÍDIOS   |             | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| 0501            | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO<br>FINANCIÁRIAS |             | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| 050101          | PÚBLICAS  |             | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| 05010101        | EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E<br>INTERMUNICIPAIS | P           | 458.000,00                  | 19.000,00              |                       |                        | 477.000,00  |                    |
| D6              | <b>Aquisição de bens de capital</b>               |             | <b>7.378.199,21</b>         | <b>1.500,00</b>        | <b>2.401.770,77</b>   |                        | <b>4.977.928,44</b>                               |                    |
| 02              | CÂMARA MUNICIPAL                                  |             | 7.378.199,21                | 1.500,00               | 2.401.770,77          |                        | 4.977.928,44                                      |                    |
| 07              | AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL                      |             | 7.378.199,21                | 1.500,00               | 2.401.770,77          |                        | 4.977.928,44                                      |                    |
| 0701            | INVESTIMENTOS                                     |             | 3.067.999,21                | 1.500,00               | 1.216.719,80          |                        | 1.852.779,41                                      |                    |
| 070102          | HABITAÇÕES  |             | 22.499,21                   |                        | 22.000,00             |                        | 499,21  |                    |
| 07010203        | Reparação e Beneficiação                          | P           | 22.499,21                   |                        | 22.000,00             |                        | 499,21  |                    |
| 070103          | EDIFÍCIOS   |             | 1.867.800,00                |                        | 488.200,00            |                        | 1.379.600,00                                      |                    |
| 07010305        | ESCOLAS   | P           | 213.000,00                  |                        | 71.200,00             |                        | 141.800,00  |                    |
| 07010307        | OUTROS  | P           | 1.654.800,00                |                        | 417.000,00            |                        | 1.237.800,00                                      |                    |
| 070104          | CONSTRUÇÕES DIVERSAS                              |             | 414.000,00                  |                        | 279.400,00            |                        | 134.600,00  |                    |
| 07010401        | VIADUTOS, ARRUMAMENTOS E OBRAS<br>COMPLEMENTARES  | P           | 414.000,00                  |                        | 279.400,00            |                        | 134.600,00  |                    |
| 070106          | MATERIAL DE TRANSPORTES                           |             | 274.000,00                  |                        | 192.919,80            |                        | 81.080,20   |                    |
| 07010602        | OUTRO   | P           | 274.000,00                  |                        | 192.919,80            |                        | 81.080,20   |                    |
| 070107          | EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA                        | P           | 127.500,00                  |                        | 97.500,00             |                        | 30.000,00   |                    |
|                 | <b>Total de Despesas Correntes</b>                |             | <b>3.479.445,73</b>         | <b>53.000,00</b>       | <b>366.755,73</b>     |                        | <b>3.165.690,00</b>                               |                    |
|                 | <b>Total de Despesas de Capital</b>               |             | <b>2.705.799,21</b>         |                        | <b>1.086.019,80</b>   |                        | <b>1.625.779,41</b>                               |                    |
|                 | <b>Total de Despesas Efetivas</b>                 |             | <b>6.185.244,94</b>         | <b>53.000,00</b>       | <b>1.446.775,53</b>   |                        | <b>4.791.469,41</b>                               |                    |
|                 | <b>Total de Despesas Não Efetivas</b>             |             |                             |                        |                       |                        |   |                    |
|                 | <b>Total</b>                                      |             | <b>6.185.244,94</b>         | <b>53.000,00</b>       | <b>1.446.775,53</b>   |                        | <b>4.791.469,41</b>                               |                    |

(\*) NOTAS:  
(2) Tipo - campo de identif.  
do tipo de alteração:  
P se alteração permutativa  
M se alteração modificativa

ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA  
MUNICÍPIO DE MURÇA

ALTERAÇÃO NÚMERO 13 ALTERAÇÃO PERMUTATIVA AO ORÇAMENTO DA DESPESA NÚMERO 12 DO ANO CONTABILÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/18 (ORÇAMENTO DO ANO : 2025 )

Tipo de Visualização : APENAS AS RUBRICAS ORÇAMENTAIS QUE CONSTAM NA ALTERAÇÃO

Desagregar : S

Considerar os anos seguintes :

Euros

| Rubricas<br>[1]                | Designação                                      | Tipo<br>[2] | Dotações<br>iniciais<br>[3] | Alterações Orçamentais |                       |                        | Dotações<br>corrigidas<br>[7]=[3]+[4]<br>+[5]+[6] | Observações<br>[8] |
|--------------------------------|---|-------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|---|--------------------|
|                                |   |             |                             | Inscr./reforços<br>[4] | Dim./anulações<br>[5] | Créditos espec.<br>[6] |   |                    |
| 070108                         | SOFTWARE INFORMÁTICO                            | P           | 174.200,00                  |                        | 136.700,00            |                        | 37.500,00   |                    |
| 070110                         | EQUIPAMENTO BÁSICO                              |             | 188.000,00                  | 1.500,00               |                       |                        | 189.500,00  |                    |
| 07011002                       | EQUIPAMENTO BÁSICO - OUTRO                      | P           | 188.000,00                  | 1.500,00               |                       |                        | 189.500,00  |                    |
| 0703                           | BENS DE DOMÍNIO PÚBLICO                         |             | 4.310.200,00                |                        | 1.185.050,97          |                        | 3.125.149,03                                      |                    |
| 070303                         | OUTRAS CONSTRUÇÕES E<br>INFRA-ESTRUTURAS        |             | 4.310.200,00                |                        | 1.185.050,97          |                        | 3.125.149,03                                      |                    |
| 07030301                       | Viadutos, arruamentos e obras<br>complementares | P           | 2.993.200,00                |                        | 429.700,00            |                        | 2.563.500,00                                      |                    |
| 07030305                       | Parques e jardins                               | P           | 870.000,00                  |                        | 586.548,97            |                        | 283.451,03  |                    |
| 07030308                       | Viação rural                                    | P           | 447.000,00                  |                        | 168.802,00            |                        | 278.198,00  |                    |
| Total de Despesas Correntes    |   |             | 3.479.445,73                | 53.000,00              | 366.755,73            |                        | 3.165.690,00                                      |                    |
| Total de Despesas de Capital   |   |             | 7.378.199,21                | 1.500,00               | 2.401.770,77          |                        | 4.977.928,44                                      |                    |
| Total de Despesas Efetivas     |   |             | 10.857.644,94               | 54.500,00              | 2.768.526,50          |                        | 8.143.618,44                                      |                    |
| Total de Despesas Não Efetivas |   |             |                             |                        |                       |                        |   |                    |
| Total                          |   |             | 10.857.644,94               | 54.500,00              | 2.768.526,50          |                        | 8.143.618,44                                      |                    |

(\*) NOTAS:

(2) Tipo - campo de identif.  
do tipo de alteração:P se alteração permutativa  
M se alteração modificativa

ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA  
MUNICÍPIO DE MURÇA

DOC: 2026,Geral,E,G,86  
Pág. : 1

ALTERAÇÃO NÚMERO 13 ALTERAÇÃO PERMUTATIVA AO ORÇAMENTO DA RECEITA NÚMERO 1 DO ANO CONTABILÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/18 (ORÇAMENTO DO ANO : 2025 )

Tipo de Visualização : APENAS AS RUBRICAS ORÇAMENTAIS QUE CONSTAM NA ALTERAÇÃO Desagregar : S Considerar os anos seguintes : Euros

| Rubricas<br>[1]                | Designação  | Tipo<br>(2) | Previsões<br>iniciais<br>[3] | Alterações Orçamentais |                     |                        | Previsões<br>corrigidas<br>[7]= [3]+[4]+<br>[5]+[6] | Observações<br>[8] |
|--------------------------------|---|-------------|------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---|--------------------|
|                                |   |             |                              | Inscri./reforç.<br>[4] | Dimin./anul.<br>[5] | Créditos espec.<br>[6] |   |                    |
| R5                             | Transferências e subsídios correntes                          |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| R51                            | Transferências correntes                                      |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| R511                           | Administrações Públicas                                       |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| R5111                          | Administração Central - Estado Português                      |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| 06                             | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES                                      |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| 0603                           | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL   |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| 060306                         | ESTADO -PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS  |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| 06030601                       | FSE   | P           | 446.646,00                   |                        | 275.746,70          |                        | 170.899,30  |                    |
| 06030602                       | PRR   | P           | 439.328,00                   |                        | 263.805,73          |                        | 175.522,27  |                    |
| R9                             | Transferências e subsídios de capital                         |             | 2.492.474,07                 |                        | 1.967.474,07        |                        | 525.000,00  |                    |
| R91                            | Transferências de capital                                     |             | 2.492.474,07                 |                        | 1.967.474,07        |                        | 525.000,00  |                    |
| R911                           | Administrações Públicas                                       |             | 2.492.474,07                 |                        | 1.967.474,07        |                        | 525.000,00  |                    |
| R9111                          | Administração Central - Estado Português                      |             | 1.129.974,07                 |                        | 917.474,07          |                        | 212.500,00  |                    |
| 10                             | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL                                     |             | 1.129.974,07                 |                        | 917.474,07          |                        | 212.500,00  |                    |
| 1003                           | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL   |             | 1.129.974,07                 |                        | 917.474,07          |                        | 212.500,00  |                    |
| 100301                         | ESTADO  |             | 279.974,07                   |                        | 279.974,07          |                        |   |                    |
| 10030199                       | Outros  | P           | 279.974,07                   |                        | 279.974,07          |                        |   |                    |
| 100307                         | ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS |             | 850.000,00                   |                        | 637.500,00          |                        | 212.500,00  |                    |
| 10030703                       | PRR   | P           | 850.000,00                   |                        | 637.500,00          |                        | 212.500,00  |                    |
| R9112                          | Administração Central - Outras entidades                      |             | 1.362.500,00                 |                        | 1.050.000,00        |                        | 312.500,00  |                    |
| 10                             | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL                                     |             | 1.362.500,00                 |                        | 1.050.000,00        |                        | 312.500,00  |                    |
| 1003                           | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL   |             | 1.362.500,00                 |                        | 1.050.000,00        |                        | 312.500,00  |                    |
| 100308                         | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS                                   |             | 1.362.500,00                 |                        | 1.050.000,00        |                        | 312.500,00  |                    |
| 10030899                       | OUTROS  | P           | 1.362.500,00                 |                        | 1.050.000,00        |                        | 312.500,00  |                    |
| R13                            | Receita com passivos financeiros                              |             | 1.981.123,04                 |                        | 207.000,00          |                        | 1.774.123,04  |                    |
| 12                             | PASSIVOS FINANCEIROS  |             | 1.981.123,04                 |                        | 207.000,00          |                        | 1.774.123,04  |                    |
| 1206                           | EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS                            |             | 1.981.123,04                 |                        | 207.000,00          |                        | 1.774.123,04  |                    |
| 120602                         | SOCIEDADES FINANCEIRAS  | P           | 1.981.123,04                 |                        | 207.000,00          |                        | 1.774.123,04  |                    |
| Total de Receitas Correntes    |   |             | 885.974,00                   |                        | 539.552,43          |                        | 346.421,57  |                    |
| Total de Receitas de Capital   |   |             | 2.492.474,07                 |                        | 1.967.474,07        |                        | 525.000,00  |                    |
| Total de Receitas Efetivas     |   |             | 3.378.448,07                 |                        | 2.507.026,50        |                        | 871.421,57  |                    |
| Total de Receitas Não Efetivas |   |             | 1.981.123,04                 |                        | 207.000,00          |                        | 1.774.123,04  |                    |
| Total                          |   |             | 5.359.571,11                 |                        | 2.714.026,50        |                        | 2.645.544,61  |                    |

(\*) NOTAS:  
(2) Tipo - campo de identif. do tipo de alteração:  
P se alteração permutativa  
M se alteração modificativa

ALTERAÇÃO NÚMERO: 11 ALTERAÇÃO PERMUTATIVA AO PLANO DE INVESTIMENTOS NÚMERO 10 DO ADO CONTABILÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/18

Identificação de Objeto: CLASSIFICADOR FUNCIONAL

Tipo de Plano: PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Tipo de Fabrica: CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL/ECONÔMICA

Dados

| Objetivo | Número do projeto |                 | Descrição   | Classificação | Datas      |              | Pagamentos   |                |                    |      |      | Modificação (+/-) |               |
|----------|-------------------|-----------------|---|---------------|------------|--------------|--------------|----------------|--------------------|------|------|-------------------|---------------|
|          | Código            | Ano Tipo Número |   |               | Início     | Fim          | 2025         |                | Períodos seguintes |      |      |                   |               |
|          |                   |                 |   |               |            |              | Dot. atual   | Dot. corrigida | 2026               | 2027 | 2028 |                   | 2029          |
| (1)      | (2)               | (3)             | (4)   | (5)           | (6)        | (7)          | (8)          | (9)            | (10)               | (11) | (12) | (13) = (7) - (8)  |               |
| 1.       |                   |                 | FUNÇÕES GERAIS  |               |            | 631.700,00   | 206.080,20   |                |                    |      |      |                   | -425.619,80   |
| 1.1.     |                   |                 | SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA  |               |            | 506.700,00   | 206.000,20   |                |                    |      |      |                   | -300.699,80   |
| 1.1.1.   |                   |                 | Administração Geral   |               |            | 506.700,00   | 206.000,20   |                |                    |      |      |                   | -300.699,80   |
| 1.1.1.1. | 01                | 2019            | REQUALIFICAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO LOCAL   |               |            | 125.000,00   | 125.000,00   |                |                    |      |      |                   |               |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2019 I 1        | REQUALIFICAÇÃO ADMINISTRATIVA E TECNOLÓGICA   |               | 2019/01/02 | 2020/12/31   |              |                |                    |      |      |                   |               |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2019 I 1        | SOFTWARE INFORMÁTICO  | 02/070108     |            |              | 39.000,00    | 37.500,00      |                    |      |      |                   | -1.500,00     |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2019 I 1        | REQUISIÇÃO BÁSICO - OUTRO   | 02/07011002   |            |              | 86.000,00    | 87.500,00      |                    |      |      |                   | 1.500,00      |
| 1.1.1.1. | 02                | 2019            | APRESENTAMENTO DOS SERVIÇOS   |               |            | 149.000,00   | 81.000,20    |                |                    |      |      |                   | -67.999,80    |
| 1.1.1.1. | 0201              | 2019 I 15       | ADQUISIÇÃO DE VEÍCULOS  | 02/07010602   | 2019/01/01 | 2025/12/31   | 149.000,00   | 81.000,20      |                    |      |      |                   | -67.999,80    |
| 1.1.1.1. | 01                | 2025            | DESVALORIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA LOCAL                                       |               |            | 252.700,00   |              |                |                    |      |      |                   | -252.700,00   |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2025 I 9        | BURÇA + Conectada   |               | 2025/00/05 | 2026/12/31   |              |                |                    |      |      |                   |               |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2025 I 9        | EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA  | 02/070107     |            |              | 97.500,00    |                |                    |      |      |                   | -97.500,00    |
| 1.1.1.1. | 0101              | 2025 I 9        | SOFTWARE INFORMÁTICO  | 02/070108     |            |              | 155.200,00   |                |                    |      |      |                   | -155.200,00   |
| 1.2.     |                   |                 | SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS  |               |            | 125.000,00   | 50,00        |                |                    |      |      |                   | -124.950,00   |
| 1.2.1.   |                   |                 | Proteção Civil e Luta Contra Incêndios  |               |            | 125.000,00   | 50,00        |                |                    |      |      |                   | -124.950,00   |
| 1.2.1.   | 02                | 2025            | MÉDIO MATERIAIS PARA A PROTEÇÃO CIVIL   |               |            | 125.000,00   | 50,00        |                |                    |      |      |                   | -124.950,00   |
| 1.2.1.   | 0201              | 2025 I 13       | VEÍCULO OPERACIONAL EM MULTIFUNÇÃO  | 02/07010602   |            |              | 125.000,00   | 50,00          |                    |      |      |                   | -124.950,00   |
| 2.       |                   |                 | FUNÇÕES SOCIAIS   |               |            | 2.006.489,21 | 401.548,21   |                |                    |      |      |                   | -1.524.950,97 |
| 2.2.     |                   |                 | Saúde   |               |            | 408.000,00   | 11.000,00    |                |                    |      |      |                   | -397.000,00   |
| 2.2.1.   |                   |                 | Serviços Individuais de Saúde   |               |            | 408.000,00   | 11.000,00    |                |                    |      |      |                   | -397.000,00   |
| 2.2.1.   | 01                | 2024            | REQUALIFICAÇÃO DO CENTRO DE SAÚDE DE BURÇA  |               |            | 408.000,00   | 11.000,00    |                |                    |      |      |                   | -397.000,00   |
| 2.2.1.   | 0101              | 2024 I 2        | PROJETO E EXECUÇÃO  | 02/07010307   | 2024/01/01 | 2025/12/31   | 408.000,00   | 11.000,00      |                    |      |      |                   | -397.000,00   |
| 2.4.     |                   |                 | ABITACÃO E SERVIÇOS COLETIVOS   |               |            | 1.598.489,21 | 470.548,21   |                |                    |      |      |                   | -1.127.950,97 |
| 2.4.1.   |                   |                 | Abitação  |               |            | 22.489,21    | 459,21       |                |                    |      |      |                   | -22.000,00    |
| 2.4.1.   | 01                | 2025            | INVESTIMENTOS NA ABITACÃO SOCIAL  |               |            | 22.489,21    | 459,21       |                |                    |      |      |                   | -22.000,00    |
| 2.4.1.   | 0101              | 2025 I 8        | REQUALIFICAÇÃO DE CASAS DE ABITACÃO SOCIAL  | 02/07010203   | 2025/01/01 | 2029/12/31   | 22.489,21    | 459,21         |                    |      |      |                   | -22.000,00    |
| 2.4.2.   |                   |                 | Orçamento do Território   |               |            | 622.000,00   | 271.600,00   |                |                    |      |      |                   | -350.400,00   |
| 2.4.2.   | 01                | 2017            | ATLANTO URBANÍSTICO EM DIVERSAS LOCALIDADES   |               |            | 414.000,00   | 134.000,00   |                |                    |      |      |                   | -279.400,00   |
| 2.4.2.   | 0102              | 2017 I 2        | PROJETO/EXECUÇÃO  | 02/07010401   | 2017/01/02 | 2029/12/31   | 414.000,00   | 134.000,00     |                    |      |      |                   | -279.400,00   |
| 2.4.2.   | 01                | 2023            | BENEFICIAÇÃO DE PATRIMÔNIO MUNICIPAL  |               |            | 208.000,00   | 136.000,00   |                |                    |      |      |                   | -71.200,00    |
| 2.4.2.   | 0101              | 2023 I 4        | BENEFICIAÇÃO DE ANTIGAS ESCOLAS DO CONCELHO   | 02/07010305   | 2023/01/02 | 2029/12/31   | 208.000,00   | 136.000,00     |                    |      |      |                   | -71.200,00    |
| 2.4.6.   |                   |                 | Proteção do Meio Ambiente e Conservação da Natureza                                 |               |            | 954.000,00   | 189.609,03   |                |                    |      |      |                   | -755.350,97   |
| 2.4.6.6. |                   |                 | Conservação da Natureza   |               |            | 954.000,00   | 189.609,03   |                |                    |      |      |                   | -755.350,97   |
| 2.4.6.6. | 01                | 2025            | ROTEIRO DAS VEREDAS DE MIRANDA, SABON E TUA   |               |            | 954.000,00   | 189.609,03   |                |                    |      |      |                   | -755.350,97   |
| 2.4.6.6. | 0101              | 2025 I 1        | REDE PÚBLICA DE BICICLETAS  | 02/07030308   | 2025/01/01 | 2025/12/31   | 172.000,00   | 3.150,00       |                    |      |      |                   | -168.850,00   |
| 2.4.6.6. | 0102              | 2025 I 2        | RESETORE E QUALIFICAÇÃO AMBIENTAL DA RIBESITA DA SERRETA                            | 02/07030305   | 2025/01/01 | 2027/12/31   | 502.000,00   | 185.451,03     |                    |      |      |                   | -186.548,97   |
| 2.4.6.6. | 0103              | 2025 I 3        | PREPARAR VEREDA AMAR VERDE - PARQUE DO PRADO  | 02/07030305   | 2025/01/02 | 2027/12/31   | 280.000,00   |                |                    |      |      |                   | -180.000,00   |
|          |                   |                 | 1º PASSO CONEXÃO SEVAYE TUA- PARQUE   |               |            |              |              |                |                    |      |      |                   |               |
| 3.       |                   |                 | FUNÇÕES ECONÔMICAS  |               |            | 2.566.200,00 | 2.136.500,00 |                |                    |      |      |                   | -429.700,00   |
| 3.3.     |                   |                 | TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES  |               |            | 2.566.200,00 | 2.136.500,00 |                |                    |      |      |                   | -429.700,00   |
| 3.3.1.   |                   |                 | Transportes Rodoviários   |               |            | 2.566.200,00 | 2.136.500,00 |                |                    |      |      |                   | -429.700,00   |
| 3.3.1.   | 01                | 2019            | AMPLIAMENTOS URBANOS  |               |            | 317.200,00   | 52.500,00    |                |                    |      |      |                   | -264.700,00   |
| 3.3.1.   | 0101              | 2019 I 11       | MANUTENÇÃO E BENEFICIAÇÃO   | 02/07030301   | 2019/01/02 | 2029/12/31   | 317.200,00   | 52.500,00      |                    |      |      |                   | -264.700,00   |
| 3.3.1.   | 01                | 2023            | REPOSIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS MANUTIDAS PELOS INCÊNDIOS NA |               |            | 598.000,00   | 551.000,00   |                |                    |      |      |                   | -45.000,00    |
| 3.3.1.   | 0101              | 2023 I 6        | ESTRADAS E CAMINHOS MUNICIPAIS  | 02/07030301   | 2024/01/02 | 2025/12/31   | 598.000,00   | 551.000,00     |                    |      |      |                   | -45.000,00    |
| 3.3.1.   | 01                | 2024            | REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E   |               |            | 1.651.000,00 | 1.531.000,00 |                |                    |      |      |                   | -120.000,00   |
| 3.3.1.   | 0101              | 2024 I 1        | AMPLIAMENTOS DO CONCELHO DE BURÇA   | 02/07030301   | 2024/01/02 | 2025/12/31   | 1.651.000,00 | 1.531.000,00   |                    |      |      |                   | -120.000,00   |
| 4.       |                   |                 | OUTRAS FUNÇÕES  |               |            | 1.206.000,00 | 1.276.000,00 |                |                    |      |      |                   | -20.000,00    |
| 4.2.     |                   |                 | TRANSFERÊNCIAS ENTRE ADMINISTRAÇÕES   |               |            | 1.206.000,00 | 1.276.000,00 |                |                    |      |      |                   | -20.000,00    |
| Total:   |                   |                 |   |               |            | 5.204.399,21 | 2.824.128,44 |                |                    |      |      |                   | -2.380.270,77 |

ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL  
MUNICÍPIO DE MURÇA

Pág. : 2  
Ano : 2025

ALTERAÇÃO NÚMERO : 13 ALTERAÇÃO PRELIMINAR AO PLANO DE INVESTIMENTOS NÚMERO 10 DO APO COMPLETÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/18

Identificação do Objeto : CLASSIFICADOR FUNTORIAL Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS Tipo de Rubrica : CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL/ECONÓMICA Euros

| Objetivo | Número do projeto |                 | Descrição   | Classificação | Datas                 |              | Pagamentos   |      |      |                    |      | Modificação (+/-) |                  |      |
|----------|-------------------|-----------------|---|---------------|-----------------------|--------------|--------------|------|------|--------------------|------|-------------------|------------------|------|
|          | Código            | Ano Tipo Número |   |               | Designação do projeto | Início       | Fim          | 2025 |      | Períodos seguintes |      |                   | [13] = [7] - [6] |      |
|          |                   |                 |   |               |                       |              |              | [6]  | [7]  | 2026               | 2027 |                   |                  | 2028 |
| [1]      | [2]               | [3]             | [4]   | [5]           | [8]                   | [9]          | [10]         | [11] | [12] |                    |      |                   |                  |      |
| 4.2.1.   |                   |                 | Transferências entre Administrações   |               |                       | 1.156.600,00 | 1.176.800,00 |      |      |                    |      |                   | -20.000,00       |      |
| 4.2.1.1. |                   |                 | Administração Central   |               |                       | 1.156.600,00 | 1.176.800,00 |      |      |                    |      |                   | -20.000,00       |      |
| 4.2.1.2. | 01                | 2023            | REABILITAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DO POSTO TERRITORIAL DE MURÇA DA GER - CONTRATO DE COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL |               |                       | 1.156.600,00 | 1.176.800,00 |      |      |                    |      |                   | -20.000,00       |      |
| 4.2.1.2. | 0101              | 2023 1 7        | PROJETO E EXECUÇÃO  | 02/07010107   | 2023/05/12 2025/12/31 | 1.156.600,00 | 1.176.800,00 |      |      |                    |      |                   | -20.000,00       |      |
| Total :  |                   |                 |   |               |                       | 6.401.399,21 | 4.000.328,44 |      |      |                    |      |                   | -2.400.270,77    |      |

ALTERAÇÃO NÚMERO: 11 ALTERAÇÃO PERMUTATIVA AO PLANO DE ACTIVIDADES NÚMERO 10 DO ANO CONTABILÍSTICO DE 2025 DATA DE APROVAÇÃO 2025/12/16

Identificação do Objeto: CLASSIFICADOR FUNCIONAL

Tipo de Plano: PLANO ACTIVIDADES MUNICIPAL

Tipo de Rubrica: CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL/ECONÓMICA

Euros

| Objetivo   | Número de projeto |           | Descrição  | Classificação | Datas |            | Pagamentos            |              |            |            |                |                    | Modificação<br>(13) = (7) - (6) |      |             |      |
|------------|-------------------|-----------|--|---------------|-------|------------|-----------------------|--------------|------------|------------|----------------|--------------------|---------------------------------|------|-------------|------|
|            | Código            | Ano       |  |               | Tipo  | Número     | Designação do projeto | Início       | Fim        | 2025       |                | Períodos seguintes |                                 |      |             |      |
|            |                   |           |  |               |       |            |                       |              |            | Dot. atual | Dot. corrigida | 2026               |                                 | 2027 | 2028        | 2029 |
| (1)        | (2)               | (3)       | (4)  | (5)           | (6)   | (7)        | (8)                   | (9)          | (10)       | (11)       | (12)           | (13)               |                                 |      |             |      |
| 1.         |                   |           | FUNÇÕES GERAIS   |               |       |            |                       | 485.160,00   | 462.290,00 |            |                |                    |                                 |      | -32.950,00  |      |
| 1.1.       |                   |           | SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA   |               |       |            |                       | 485.160,00   | 459.250,00 |            |                |                    |                                 |      | -29.950,00  |      |
| 1.1.1.     |                   |           | Administração Geral  |               |       |            |                       | 485.160,00   | 459.250,00 |            |                |                    |                                 |      | -29.950,00  |      |
| 1.1.1.1.   | 01                | 2015      | ENCARGOS DE INSTALAÇÕES  |               |       |            |                       | 439.160,00   | 459.210,00 |            |                |                    |                                 |      | 20.000,00   |      |
| 1.1.1.1.   | 0101              | 2015 A 2  | ELETRICIDADE, ÁGUA E GÁS   | 02/020201     |       | 2015/01/02 | 2029/12/31            | 439.160,00   | 459.210,00 |            |                |                    |                                 |      | 20.000,00   |      |
| 1.1.1.1.   | 01                | 2025      | DIGITALIZAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA LOCAL   |               |       |            |                       | 50.000,00    | 50,00      |            |                |                    |                                 |      | -49.950,00  |      |
| 1.1.1.1.   | 0103              | 2025 A 10 | Integração de Ferramentas eID - Sistema de Identificação Eletrónica de Murça   | 02/020220     |       |            |                       | 50.000,00    | 50,00      |            |                |                    |                                 |      | -49.950,00  |      |
| 1.2.       |                   |           | SEGURANÇA E OBRAS PÚBLICAS   |               |       |            |                       | 6.000,00     | 3.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -3.000,00   |      |
| 1.2.1.     |                   |           | Proteção Civil e Luta Contra Incêndios   |               |       |            |                       | 6.000,00     | 3.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -3.000,00   |      |
| 1.2.1.1.   | 01                | 2024      | PROTEÇÃO CIVIL - SENSIBILIZAÇÃO E INFORMAÇÃO PÚBLICA   |               |       |            |                       | 6.000,00     | 3.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -3.000,00   |      |
| 1.2.1.1.   | 0101              | 2024 A 3  | PLANEAMENTO E EXECUÇÃO   | 02/020214     |       | 2024/01/02 | 2029/12/31            | 6.000,00     | 3.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -3.000,00   |      |
| 2.         |                   |           | FUNÇÕES SOCIAIS  |               |       |            |                       | 191.000,00   | 161.300,00 |            |                |                    |                                 |      | -29.000,00  |      |
| 2.1.       |                   |           | EDUCAÇÃO   |               |       |            |                       | 160.000,00   | 151.000,00 |            |                |                    |                                 |      | -6.000,00   |      |
| 2.1.1.     |                   |           | Ensino Não Superior  |               |       |            |                       | 160.000,00   | 151.000,00 |            |                |                    |                                 |      | -6.000,00   |      |
| 2.1.1.1.1. |                   |           | Ensino Básico e 3º Ciclo   |               |       |            |                       | 160.000,00   | 151.000,00 |            |                |                    |                                 |      | -6.000,00   |      |
| 2.1.1.1.1. | 02                | 2019      | SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO  |               |       |            |                       | 160.000,00   | 151.000,00 |            |                |                    |                                 |      | -6.000,00   |      |
| 2.1.1.1.2. | 0202              | 2019 A 2  | MANUTENÇÃO DE TRANSPORTES ESCOLARES  | 02/020210     |       | 2019/01/01 | 2029/12/31            | 160.000,00   | 151.000,00 |            |                |                    |                                 |      | -6.000,00   |      |
| 2.3.       |                   |           | SEGURANÇA E AÇÃO SOCIAL  |               |       |            |                       | 15.000,00    | 2.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -13.000,00  |      |
| 2.3.2.     |                   |           | Ação Social  |               |       |            |                       | 15.000,00    | 2.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -13.000,00  |      |
| 2.3.2.1.   | 03                | 2019      | POPULAÇÃO IDOSA E PORTADORA DE DEFICIÊNCIA   |               |       |            |                       | 15.000,00    | 2.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -13.000,00  |      |
| 2.3.2.1.   | 0301              | 2019 A 10 | CONVÍVIO DE NATAL  |               |       | 2019/01/02 | 2029/12/31            |              |            |            |                |                    |                                 |      |             |      |
| 2.3.2.1.   | 0301              | 2019 A 10 | ALIMENTAÇÃO- REFEIÇÕES CONFECCIONADAS  | 02/020105     |       |            |                       | 10.000,00    |            |            |                |                    |                                 |      | -10.000,00  |      |
| 2.3.2.1.   | 0301              | 2019 A 10 | TRANSPORTES  | 02/020210     |       |            |                       | 5.000,00     | 2.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -3.000,00   |      |
| 2.4.       |                   |           | MANUTENÇÃO E SERVIÇOS COLETIVOS  |               |       |            |                       | 16.000,00    | 8.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -8.000,00   |      |
| 2.4.6.     |                   |           | Proteção do Meio Ambiente e Conservação da Natureza  |               |       |            |                       | 16.000,00    | 8.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -8.000,00   |      |
| 2.4.6.6.   |                   |           | Conservação da Natureza  |               |       |            |                       | 16.000,00    | 8.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -8.000,00   |      |
| 2.4.6.6.1. | 01                | 2023      | INTERVENÇÕES E TRABALHOS DE ESTABILIZAÇÃO DE EMERGENCIA NO MUNICIPIO DE MURÇA  |               |       |            |                       | 16.000,00    | 8.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -8.000,00   |      |
| 2.4.6.6.1. | 0102              | 2023 A 5  | CONTRATO PROGRAMA - ESTABILIZAÇÃO DE EMERGENCIA - DECRETO DE JULHO DE 2022, COMARCAÇÃO N.º 21026   | 02/020203     |       | 2023/10/05 | 2025/12/31            | 16.000,00    | 8.000,00   |            |                |                    |                                 |      | -8.000,00   |      |
| 1.         |                   |           | FUNÇÕES ECONÓMICAS   |               |       |            |                       | 323.805,73   | 60.000,00  |            |                |                    |                                 |      | -263.805,73 |      |
| 1.1.       |                   |           | AGRICULTURA, PASTORAL, SILVICULTURA, CAÇA E PESCA  |               |       |            |                       | 323.805,73   | 60.000,00  |            |                |                    |                                 |      | -263.805,73 |      |
| 1.1.1.     |                   |           | Transferências   |               |       |            |                       | 323.805,73   | 60.000,00  |            |                |                    |                                 |      | -263.805,73 |      |
| 1.1.1.1.   | 01                | 2023      | ESTABILIDADE PARA A CONSERVAÇÃO DA FLORESTA  |               |       |            |                       | 60.000,00    | 60.000,00  |            |                |                    |                                 |      |             |      |
| 1.1.1.1.   | 0102              | 2025 A 13 | MEIDAS DE PREVENÇÃO DE INCÊNDIOS - LINDOIA EM BARRAS DE ESTILADAS E CAMENOS; CURSOS DE ÁGUA; ACEITOS; FALHAS E MOSAICOS DE GESTÃO DE COMESTÍVEL; REFORRESTAÇÃO | 02/020203     |       | 2025/01/01 | 2029/12/31            | 60.000,00    | 60.000,00  |            |                |                    |                                 |      |             |      |
| 1.1.1.1.   | 01                | 2025      | TRANSFORMAÇÃO DA PAISAGEM DOS TERRITÓRIOS DE FLORESTA VULNERÁVEIS  |               |       |            |                       | 263.805,73   |            |            |                |                    |                                 |      | -263.805,73 |      |
| 1.1.1.1.   | 0101              | 2025 A 15 | COMERCÍO DE ALGUELA: PROGRAMA INTEGRADO DE APOIO ÀS ALMEIÇAS   | 02/020203     |       | 2025/01/02 | 2029/12/31            | 263.805,73   |            |            |                |                    |                                 |      | -263.805,73 |      |
| Total:     |                   |           |  |               |       |            |                       | 1.010.045,73 | 606.290,00 |            |                |                    |                                 |      | -221.755,73 |      |

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

PRESENTE À REUNIÃO DE 19 / 12 / 2025  
 DELIBERADO Aprova  
 Ajuste da proposta financeira para  
 2026



Departamento de Coordenação Geral  
 Unidade orgânica: Divisão de Gestão Financeira

MH..

**INFORMAÇÃO DE REPROGRAMAÇÃO FINANCEIRA**

Ref.º DGF / 03 – INF 82/2025

**DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA**

Concordo com a estratégia sugerida.  
 À próxima reunião de Câmara, para deliberação e posterior conhecimento da Assembleia Municipal.

16-12-2025-18:02:09 - Presidte

**DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL**

Concordo com a proposta de atuação sugerida, sobre a matéria, pela DGF.  
 Sugere-se o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião ordinária da CM e com conhecimento à AM.  
 À consideração do PC.

16-12-2025-14:33:14 - marcelo

**ASSUNTO**

**REPROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE INVESTIMENTOS DE 2025 PARA 2026**

**DESCRIÇÃO DA PROPOSTA E DATA**

**DATA: 16.12.2025**

**1. DESCRIÇÃO:**

Conforme constatado através da execução de um conjunto de empreitadas, serviços ou fornecimento de bens, devido a vários circunstancialismos técnicos e administrativos, como designadamente o início dos trabalhos das empreitadas, aprovação de processos no Tribunal de Contas, pedidos de suspensão e prorrogação de prazos, estes referentes a empreitadas. No caso dos serviços e fornecimento de bens, estes dizem respeito a candidaturas submetidas aos vários programas de financiamento da união europeia. A baixa execução deveu-se à demora de aprovação por parte da Autoridade de Gestão a que as candidaturas foram submetidas.

Neste sentido, torna-se necessário reprogramar financeiramente os seguintes investimentos:

- a) **Pavimentações em Diversos Locais do Concelho de Murça – Fase B (Calçada à Portuguesa e Cubo)** – a presente empreitada foi adjudicada através de concurso público, tendo o mesmo ficado concluído com assinatura de contrato no dia 21/08/2025, o auto de consignação de trabalhos foi assinado no dia 20/09/2025, sendo que a produção de efeitos da empreitada em causa começa no dia 21/11/2025, data de aprovação do Plano de Segurança e Saúde em fase de obra, ou seja, o prazo de execução de 180 dias começa a contar desta última data, assim a execução física estende-se para o ano 2026, pelo que se torna necessário reprogramar financeiramente;

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Gestão Financeira

- b) Pavimentações em Betuminoso em Diversos Locais do Concelho de Murça – Fase A –** a presente empreitada foi adjudicada através de concurso público, tendo o mesmo ficado concluído com assinatura de contrato no dia 31/07/2025, o auto de consignação de trabalhos foi assinado no dia 29/08/2025, sendo que a produção de efeitos da empreitada em causa começa no dia 27/11/2025, data de aprovação do Plano de Segurança e Saúde em fase de obra, ou seja, o prazo de execução de 180 dias começa a contar desta última data, assim a execução física estende-se para o ano 2026, pelo que se torna necessário reprogramar financeiramente;
- c) Aquisição de Viaturas ao abrigo do Acordo Quadro CNCM-AQ/87/2024 –** a presente aquisição de bens necessitou que a informação de necessidade tivesse que ser reformulada em relação a um dos lotes, o que levou ao atraso no início do procedimento de contratação pública, pelo que na presente data, a execução física da presente aquisição transita para o ano 2026, assim torna-se necessário reprogramar financeiramente;
- d) Reconstrução e Ampliação de um Edifício - Antiga Escola de Martim –** a presente empreitada foi adjudicada através de consulta prévia com convite a três entidades, tendo a mesma ficado concluído com assinatura de contrato no dia 07/10/2025, o auto de consignação de trabalhos foi assinado no dia 07/10/2025, tendo o prazo de execução de 240 dias começado a contar desta data, assim a execução física estende-se para o ano 2026, pelo que se torna necessário reprogramar financeiramente;
- e) Requalificação do Centro de Saúde de Murça –** a presente empreitada foi adjudicada através de concurso público, o mesmo encontra-se em fase de receção de documentos de habilitação e prestação de caução, sendo que só após esta fase será assinado o contrato e o auto de consignação de trabalhos, pelo que o prazo de execução de 240 dias começa a contar desta última data, assim a execução física estende-se para o ano 2026, pelo que se torna necessário reprogramar financeiramente;
- f) Rede Pública de Bicicletas –** o presente projeto encontra-se previsto no Protocolo n.º 7/2024 designado de Roteiro de Terras de Miranda, Sabor e Tua, apoiado pelo Fundo Ambiental, acontece que esta ação do protocolo ainda não se encontra em execução pelo que torna necessário reprogramar a mesma física e financeira mente para o ano 2026;
- g) Restauro e Qualificação Ambiental da Ribeira da Sobrelra –** a presente empreitada foi adjudicada através de concurso público, tendo o mesmo ficado concluído com assinatura de contrato no dia 29/10/2025, sendo que na presente data o contrato encontra-se a aguardar Visto de Tribunal de Contas, para que se se possa assinar o auto de consignação de trabalhos

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



MA

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Gestão Financeira

- e assim, se inicia o prazo de execução de 365 dias, assim a execução física estende-se para o ano 2026, pelo que se torna necessário reprogramar financeiramente;
- h) **Pensar Verde Andar Verde – Parque do Prado 1ª Fase Conexão Suave Vila-Parque** – o presente projeto encontra-se previsto no Protocolo n.º 7/2024 designado de Roteiro de Terras de Miranda, Sabor e Tua, apoiado pelo Fundo Ambiental, acontece que esta ação do protocolo ainda não se encontra em execução pelo que torna necessário reprogramar a mesma física e financeiramente para o ano 2026;
  - i) **Murça +Conectada** – o presente projeto encontra-se aprovado pela Autoridade de Gestão do Norte 2030, apoiado pelo FEDER, acontece que que ainda não se deu início à execução física do projeto, pelo que a sua execução estende-se para o ano 2026, tornando-se necessário reprogramar a mesma financeiramente;
  - j) **Veículo Operacional 4x4 Multifuncional** – o presente projeto encontra-se aprovado pela Autoridade de Gestão do Norte 2030, apoiado pelo FEDER, acontece que que ainda não se deu início à execução física do projeto, pelo que a sua execução estende-se para o ano 2026, tornando-se necessário reprogramar a mesma financeiramente;
  - k) **Condomínio de Aldeia: Programa Integrado de Apoio às Aldeias** - o presente projeto encontra-se aprovado pelo Plano de Recuperação e Resiliência, acontece que a implementação do projeto é de difícil execução dado que o mesmo contempla a intervenção em terrenos particulares, sendo que a Câmara Municipal não tem legitimidade para intervir, assim o projeto não será executado, tornando-se necessário desreconhecer a verba inscrita em Plano e Orçamento;
  - l) **Integração de Ferramentas EID - Sistema de Identificação Eletrónica de Murça** - o presente projeto encontra-se aprovado pela Plano de Recuperação e Resiliência, acontece que que ainda não se deu início à execução física do projeto, pelo que a sua execução estende-se para o ano 2026, tornando-se necessário reprogramar a mesma financeiramente.

## 2. ENQUADRAMENTO:

- a) Considerando a fundamentação exposta, a utilização da figura de reprogramação de investimento implica uma alteração ao Orçamento e às Grandes Opções do Plano de 2025;
- b) As alterações aos documentos previsionais para efeito da sua aplicação legal e eficaz têm de ser sujeitas à aprovação dos respetivos órgãos autárquicos;
- c) Compete à Câmara Municipal, no âmbito do planeamento e do desenvolvimento aprovar as alterações ao orçamento e às grandes opções do plano, podendo esta competência de acordo com o disposto no n.º 1, do art.º 34.º da lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, ser

Município de Murça

Praça 5 de outubro

5090-112 Murça



Departamento de Coordenação Geral

Unidade orgânica: Divisão de Gestão Financeira

delegada no Presidente da Câmara, que por sua vez pode subdelegar em quaisquer vereadores;

### 3. PROPOSTA:

Considerando os pressupostos anteriores e o facto de os projetos reformulados integrarem o Orçamento Municipal para 2026, já aprovado, em sede de reunião de câmara, por maioria, a 9/12/2025, propõe-se que a presente reprogramação financeira, conforme tabela no ponto 4 da presente informação, seja aprovada pela Câmara Municipal e submetida a conhecimento da Assembleia Municipal.

### 4. TABELA – REPROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE INVESTIMENTOS DE 2025 PARA 2026

| Designação   | PPI/PAM  | Prazo de Execução (dias) | Produção de Efeitos   | Data Prevista Conclusão | Valor Contratual CIVA | Ano 2025     |             | Ano 2026       |                       |
|--|----------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|-------------|----------------|-----------------------|
|  |          |                          |                       |                         |                       | Previsto     | Executado   | Previsto       | A transferir          |
| PAVIMENTAÇÕES EM DIVERSOS LOCAIS DO CONCELHO DE MURÇA – FASE B (CALÇADA À PORTUGUESA E CUBO)   | 2017/V2  | 180                      | 21/11/2025            | 20/05/2026              | 311 841,97 €          | 311 841,97 € | 32 361,72 € | 0,00 €         | 279 400,00 €          |
| PAVIMENTAÇÕES EM BETUMINOSOS EM DIVERSOS LOCAIS DO CONCELHO DE MURÇA – FASE A                  | 2019/V11 | 180                      | 27/11/2025            | 26/05/2026              | 264 738,04 €          | 264 738,04 € | 0,00 €      | 0,00 €         | 264 700,00 €          |
| AQUISIÇÃO DE VIATURAS AO ABRIGO DO ACORDO QUADRO CNCM-AQIB/2024                                | 2019/V15 |                          |                       |                         |                       | 67 668,80 €  | 0,00 €      | 0,00 €         | 67 669,80 €           |
| RECONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE UM EDIFÍCIO - ANTIGA ESCOLA DE MARTIM                              | 2023/V4  | 240                      | 07/10/2025            | 05/04/2026              | 153 105,55 €          | 76 532,00 €  | 5 311,45 €  | 76 573,55 €    | 71 200,00 €           |
| REQUALIFICAÇÃO DO CENTRO DE SAÚDE DE MURÇA   | 2024/V2  | 240                      |                       |                         | 1 404 500,00 €        | 408 000,00 € | 9 594,00 €  | 1 182 500,00 € | 397 000,00 €          |
| REDE PÚBLICA DE BICICLETAS   | 2025/V1  |                          |                       |                         |                       | 172 000,00 € | 0,00 €      | 0,00 €         | 172 000,00 €          |
| RESTAURO E QUALIFICAÇÃO AMBIENTAL DA RIBEIRA DA SOBREIRA                                       | 2025/V2  | 365                      | Após Visto do Tórnias |                         | 969 018,22 €          | 502 000,00 € | 0,00 €      | 890 000,00 €   | 308 548,97 €          |
| PENSAR VERDE ANDAR VERDE - PARQUE DO PRADO 1ª FASE CONEXÃO SUAVE VILA-PARQUE MURÇA + CONECTADA | 2025/V3  |                          |                       |                         |                       | 280 000,00 € | 0,00 €      | 485 000,00 €   | 280 000,00 €          |
| VEÍCULO OPERACIONAL 4X4 MULTIFUNÇÃOAL  | 2025/V8  |                          |                       |                         |                       | 232 700,00 € | 0,00 €      | 232 700,00 €   | 232 700,00 €          |
| CONDÓMIO DE ALDEIA: PROGRAMA INTEGRADO DE APOIO ÀS ALDEIAS                                     | 2025/V13 |                          |                       |                         |                       | 125 000,00 € | 0,00 €      | 0,00 €         | 124 850,00 €          |
| INTEGRAÇÃO DE FERRAMENTAS EID - SISTEMA DE IDENTIFICAÇÃO ELETRÓNICA DE MURÇA                   | 2025/V16 |                          |                       |                         |                       | 263 805,73 € | 0,00 €      | 0,00 €         | 263 805,73 €          |
|  |          |                          |                       |                         |                       | 50 000,00 €  | 0,00 €      | 50 000,00 €    | 49 850,00 €           |
| <b>Total a Transferir</b>  |          |                          |                       |                         |                       |              |             |                | <b>2 610 224,50 €</b> |

À consideração superior.

O Chefe de Divisão de Gestão Financeira

*Mário José Pinto Sampaio*  
Mário José Pinto Sampaio

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2025  
DELIBERADO Termos e condições  
em anexo.  
A D.F. executar-se



80 ANOS  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão  
Urbana / Fiscalização Municipal

*[Handwritten signature]*

## INFORMAÇÃO

Ref ° DPGU / 06 3 – INF/2025

### DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA

Concordo com a estratégia sugerida.  
À próxima reunião de Câmara, para conhecimento.  
22-12-2025-11:32:42 - Presidte

### DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL

Ciente.  
Para os devidos efeitos, deve ser dado conhecimento do presente relatório de execução do contrato de empreitada, em apreciação, à entidade adjudicante, no caso, CMM.  
À consideração do PC.  
16-12-2025-18:31:45 - marcelo

### DESPACHO DO CHEFE DE DIVISÃO

Visto. Concordo.  
À consideração do Diretor de Departamento.  
A Chefe de Divisão em regime de substituição,  
16-12-2025-16:30:49 - simone

### ASSUNTO

Execução Física e Financeira da Empreitada Remodelação e Ampliação do Antigo Pré-escolar  
Para Posto Territorial da Guarda Nacional Republicana.


### DESCRIÇÃO DA PROPOSTA E DATA

DATA: 11.12.2025

### RELATÓRIO

Trata-se de uma Empreitada adjudicada a Empresa TEISIL – Empresa de Construções Limitada, por concurso Público em 3-04-2024 com um prazo de 365 dias.

Com base no ficheiro, “Controle de execução Física e Financeira” tendo por base os valores já validados (contrato total 1.070.000 € e autos acumulados 517.461,98 €), elaborou-se **um ponto de situação completo**, tendo por base os elementos essenciais para o acompanhamento físico e financeiro da empreitada em questão, nomeadamente:

- 
1. Quantidades executadas
2. Execução física real (%)
3. Correspondência com os autos de medição
4. Valores faturados
5. Trabalhos por executar (físico e financeiro)

### 1. Quantidades Executadas

As **quantidades executadas** correspondem à soma das quantidades medidas nos autos de medição (Auto 1 a Auto 11), artigo a artigo.

Estas quantidades encontram-se refletidas na coluna "**Quantidades realizadas**".

#### Síntese:

- A execução não é homogênea entre capítulos.
- Capítulos como **0 – Trabalhos Preparatórios, 1 – Estruturas e Fundações, 6 – Alvenarias e revestimentos**, apresentam quantidades praticamente estabilizadas, próximas de ser concluídas.
- Capítulos como **7 – Carpintarias, 13 - SCIE e 14 – Arranjos exteriores**, apresentam quantidades residuais, demonstrando que **estão no início da sua execução**.

### 2. Execução Física Real

Por forma a analisar com mais precisão e calcular a **execução física** de cada capítulo, usou-se a seguinte fórmula:

$$\text{Execução Física} = \frac{\text{Valor dos trabalhos realizados}}{\text{Valor contratado}} \times 100$$

#### Execução física por capítulo

| Capítulos                        | Execução Física (%) | Observação                     |
|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|
| CAP. 0 – Trabalhos Preparatórios | <b>92,8 %</b>       | Quase concluído                |
| CAP. 1 – Estruturas e Fundações  | <b>89,7 %</b>       | Em elevado estado de Conclusão |

| Capítulos                                     | Execução Física (%) | Observação                       |
|---|---------------------|----------------------------------|
| CAP. 2 – Rede de Abastecimento de Água        | 59,9 %              | Estado intermédio de Execução    |
| CAP. 3 - Rede de drenagem de águas Residuais. | 79,9 %              | Bastante Avançado                |
| CAP. 4 - Rede de drenagem de águas Pluviais.  | 62,4 %              | Estado intermédio de Execução    |
| CAP. 5 - Cobertura                            | 29,8 %              | A iniciar fase mais intensa      |
| CAP. 6 – Revestimentos e Alvenarias           | 80,5 %              | Em elevado estado de Conclusão   |
| CAP. 7 - Carpintarias                         | 0,7 %               | Praticamente por iniciar         |
| CAP. 8 - Serralharias                         | 16,2 %              | Execução muito baixa             |
| CAP. 9 Pinturas                               | 56,4 %              | Intermediário                    |
| CAP. 10- Instalações Sanitárias               | 13,9 %              | Execução muito baixa             |
| CAP. 11 – Eletricidade e Comunicações         | 16,2 %              | Execução muito baixa             |
| CAP. 12 – Climatização e Ventilação           | 54,3 %              | Execução média., próximo dos 55% |
| CAP. 13 - SCIE                                | 6,7 %               | Execução muito baixa             |
| CAP. 14 - Arranjos Exteriores                 | 6,7 %               | Execução muito baixa             |
| CAP. 15 - Diversos                            | 15,8 %              | Execução muito baixa             |

### 3. Correspondência com os Autos de Medição

Os autos de medição (1 a 12):

- Representam a evolução mensal da obra.

- As quantidades lançadas nos autos **somam exatamente** as “Quantidades realizadas” e o “Valor dos trabalhos realizados”.
- Não existe divergência matemática entre autos e valores acumulados:  
→ **Valor total dos autos = 517.461,98 €**

Isto significa que:

- Tudo o que está contabilizado como “realizado” corresponde a autos aprovados.
- Não existem autos pendentes de integração na folha.

#### 4. Valores Faturados

Com base no que o mapa de “Controlo de execução Física e Financeira” representa, podemos assumir que:

Valor faturado = Valor dos trabalhos realizados (autos)

Assim:

**Valor faturado acumulado:**

**517.461,98 €**

Este é o montante que o empreiteiro já teve direito a faturar, mês a mês, através dos autos emitidos.

#### 5. O que Falta Executar (Físico e Financeiro)

##### 5.1. Falta executar – Financeiro

$$\text{Saldo} = 1.070.000,00 - 517.461,98 = 552.538,02 \text{ €}$$

Portanto:

**Falta executar financeiramente: 552.538,02 €**

Correspondendo a **51,6 %** da empreitada.

##### 5.2. Falta executar – Físico (por capítulo)

| Capítulo                         | Saldo por executar (€) | Interpretação        |
|----------------------------------|------------------------|----------------------|
| CAP. 0 – Trabalhos Preparatórios | 5.165,53€              | Execução muito baixa |
| CAP. 1 – Estruturas e Fundações  | 13.952,71€             | Execução muito baixa |



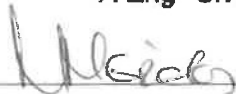
| Capítulo                                      | Saldo por executar (€) | Interpretação                    |
|---|------------------------|----------------------------------|
| CAP. 2 – Rede de Abastecimento de Água        | 5.209,49€              | Execução muito baixa             |
| CAP. 3 - Rede de drenagem de águas Residuais. | 2.756,76€              | Execução muito baixa             |
| CAP. 4 - Rede de drenagem de águas Pluviais.  | 7.723,32€              | Execução muito baixa             |
| CAP. 5 - Cobertura                            | 21.668,11€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 6 – Revestimentos e Alvenarias           | 27.438,54€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 7 - Carpintarias                         | 37.683,46€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 8 - Serralharias                         | 93.490,57€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 9 Pinturas                               | 9.671,49€              | Execução muito baixa             |
| CAP. 10- Instalações Sanitárias               | 14.677,26€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 11 – Eletricidade e Comunicações         | 111.800,44€            | Execução muito baixa             |
| CAP. 12 – Climatização e Ventilação           | 92.168,28€             | Execução média., próximo dos 55% |
| CAP. 13 - SCIE                                | 8.530,35€              | Execução muito baixa             |
| CAP. 14 - Arranjos Exteriores                 | 78.293,46€             | Execução muito baixa             |
| CAP. 15 - Diversos                            | 22.308,31€             | Execução muito baixa             |

**Conclusão da execução física pendente:**

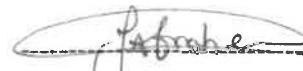
- A obra encontra-se aproximadamente a **50%** do ponto de vista físico e financeiro.
- Existem capítulos com elevados montantes ainda por executar (**8, 11, 12, 14**).
- A obra encontra-se dependente de especialidades que ainda **não arrancaram ou estão no início**, o que pode impactar o prazo final.
- A coerência entre autos, quantidades e valores está garantida e não apresenta discrepâncias.

**Resumo final (em linguagem de relatório)**

- Execução física global: ~48 %
- Execução financeira: 517.461,98 €
- Saldo por executar: 552.538,02 €
- Autos de medição conciliam integralmente com os valores acumulados
- Capítulos mais críticos: 7, 8, 11, 12, 14
- Capítulos praticamente concluídos: 0, 1, 6
- A empreitada mantém trabalhos de relevo em diversas especialidades, sobretudo nas áreas das instalações e dos acabamentos.
- Nota: Encontra-se concluída a cobertura do edifício existente, elemento que não estava previsto na empreitada inicial e que foi enquadrado como trabalho complementar, aprovados em reunião de executivo datado de quatro de julho de 2025. Esta circunstância condicionou a execução de alguns trabalhos programados. Os trabalhos complementares atingiram um valor total de 47.692,65 €.
- Regista-se que a maior parte dos trabalhos ainda por executar diz respeito aos acabamentos de vãos, ao sistema de AVAC, ao sistema de deteção de incêndios, ao fornecimento de equipamento diverso e aos arranjos exteriores.
- Tendo o prazo de execução sido inicialmente fixado para 16 de dezembro de 2025, a entidade executante apresentou um pedido de prorrogação por um período de 90 dias, prolongando a conclusão para 16 de março de 2026. A entidade executante declarou o compromisso de concluir os trabalhos antes do final do prazo prorrogado, encontrando-se o pedido em fase de aprovação.

A Eng<sup>a</sup> Civil*(Maria Manuel Gomes Meireles)*

O Fiscal,

*(José Alexandre Teixeira Pinheiro)*



PRESENTE À REUNIÃO DE 9, 1, 2026

DELIBERADO Aprovado por

unanimidade

A D.G.F. Executiv-se

**MUNICÍPIO DE MURÇA**

## PROPOSTA N.º 1/GAP/2026

Parecer prévio para celebração de contratos de aquisição de serviços (Avença);

Artigo 6º, do Decreto-Lei n.º 209/2009, de 3 de setembro;

Artigo 4º, da Portaria n.º 149/2015, de 26 de maio.

### I - Áreas de Intervenção

#### a) Contratação Pública - Direito

1. O Direito da Contratação Pública constitui um domínio jurídico de elevada complexidade, fortemente regulamentado e sujeito a frequentes alterações legislativas, orientações interpretativas e desenvolvimento jurisprudencial, designadamente no âmbito do Código dos Contratos Públicos, da legislação complementar e da jurisprudência dos tribunais administrativos e do Tribunal de Contas.

2. A preparação, condução e acompanhamento dos procedimentos de contratação pública implicam um elevado grau de rigor jurídico, sob pena de nulidade, anulabilidade dos atos praticados, responsabilidade financeira ou contencioso administrativo, com impacto direto na atividade e na credibilidade da entidade.

3. Neste contexto, torna-se necessário assegurar apoio jurídico especializado, que permita:

a) Garantir a conformidade legal dos procedimentos de contratação pública;

b) Apoiar a correta interpretação e aplicação do regime jurídico aplicável;

c) Prevenir riscos jurídicos, contenciosos e financeiros;

d) Apoiar juridicamente os serviços na elaboração e análise de peças procedimentais;

e) Acompanhar juridicamente procedimentos pré-contratuais e contratuais.

4. Sendo certo que os serviços serão prestados, igualmente, para apoio à contratação pública no Agrupamento de Escolas de Murça, sempre que necessário, em face da transferência de competências operada pelo Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro.

5. O consultor atuará com independência técnica, competindo-lhe, designadamente:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |



## MUNICÍPIO DE MURÇA

- a) Prestar apoio jurídico especializado em Direito da Contratação Pública;
- b) Emitir pareceres jurídicos e notas técnicas;
- c) Apoiar a elaboração, revisão e análise jurídica de peças procedimentais;
- d) Apoiar a resposta a pedidos de esclarecimento, reclamações e impugnações;
- e) Apoiar juridicamente a fase de execução contratual;
- f) Acompanhar matérias suscetíveis de contencioso administrativo.

6. Os serviços a contratar revestem natureza exclusivamente jurídica e consultiva, sendo prestados de forma autónoma, sem sujeição a horário de trabalho, subordinação hierárquica ou integração na estrutura orgânica do Município de Murça.

### **b) Contabilidade e gestão**

1. A contabilidade de gestão, e em particular a contabilidade analítica de custos, constitui um instrumento essencial para o apoio à decisão, para a avaliação da eficiência económica e para a otimização da afetação dos recursos financeiros do Município.

2. A crescente exigência de racionalização da despesa, de controlo rigoroso dos custos por atividade, serviço, projeto ou centro de responsabilidade, bem como a necessidade de fundamentar decisões de natureza estratégica, operacional e orçamental, tornam indispensável a implementação e consolidação de metodologias de contabilidade analítica adequadas à realidade desta autarquia local.

3. Neste contexto, revela-se necessário assegurar apoio técnico especializado que permita:

- a) Desenvolver e/ou aperfeiçoar sistemas de contabilidade de gestão;
- b) Implementar metodologias de contabilidade analítica de custos, incluindo definição de centros de custo, critérios de imputação e modelos de custeio;
- c) Produzir informação fiável sobre custos diretos e indiretos;
- d) Apoiar a avaliação da eficiência económica de serviços, atividades e projetos;
- e) Sustentar processos de planeamento, controlo de gestão e tomada de decisão.



## MUNICÍPIO DE MURÇA

4. A especificidade técnica da contabilidade de gestão e da contabilidade analítica de custos, aliada à necessidade de conhecimento especializado e experiência prática na implementação de modelos adequados, justifica o recurso a consultoria externa em regime de avença.

5. Sendo certo que os serviços serão prestados, igualmente, para apoio às áreas acima referidas, no Agrupamento de Escolas de Murça, sempre que necessário, em face da transferência de competências operada pelo Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro.

6. Esta solução permite:

- a) Aceder a competências técnicas especializadas e atualizadas;
- b) Implementar metodologias adequadas às boas práticas de gestão e controlo de custos;
- c) Beneficiar de uma abordagem independente e objetiva.

7. Os serviços a contratar revestem natureza exclusivamente técnica e consultiva, sendo prestados de forma autónoma, sem sujeição a horário de trabalho, subordinação hierárquica ou integração funcional na estrutura orgânica do Município.

### II - Quadro Sinóptico

1. Em vista ao bom desenvolvimento dos projetos e ações descritas no capítulo anterior, e em face da falta de recursos internos suficientes para garantir a prossecução dos mesmos, regista-se a necessidade, para 2026, de proceder à contratação, em regime de avença, dos seguintes recursos externos especializados, em função das áreas já assinaladas:

| Área a contratar            | Valor Mensal S/Iva | Duração  | Valor global do contrato S/IVA |
|-----------------------------|--------------------|----------|--------------------------------|
| Contratação Pública/Direito | 1413,31€           | 11 meses | 15.546,41                      |
| Contabilidade e Gestão      | 1413,31€           | 11 meses | 15.546,41                      |



## MUNICÍPIO DE MURÇA

### III - Do enquadramento legal do pedido de parecer prévio

1. Por força do disposto no n.º 2, do artigo 32º, da LTFP, a celebração de contratos de tarefa e de avença depende de prévio parecer favorável dos membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças e da Administração Pública, relativamente à verificação do requisito previsto na alínea a) do número um, sendo os termos e tramitação desse parecer regulados por portaria dos mesmos membros do Governo.

2. Por sua vez, que o Decreto-Lei n.º 209/2009, de 03/091, determina no seu artigo 6º, estatuí que *"sem prejuízo dos requisitos referidos nas alíneas c) e d) do n.º 2 do artigo 35.º da Lei n.º 12- A/2008, de 27 de Fevereiro, a celebração de contratos de tarefa e avença depende de prévio parecer favorável do órgão executivo relativamente à verificação do requisito referido na alínea a) do n.º 2 do mesmo artigo, sendo os termos e a tramitação desse parecer regulados por portaria dos membros do Governo responsáveis pelas áreas das autarquias locais, das finanças e da Administração Pública."*

3. No pretérito dia 26 de maio de 2015, foi publicada a Portaria n.º 149/2015<sup>2</sup>, diploma legal que, conforme decorre do seu artigo 1º, regulamenta os termos e a tramitação do parecer prévio favorável e da autorização previstos no artigo 6.º do Decreto-Lei n.º 209/2009, de 3 de setembro;

4. Por força do disposto no n.º 1, do artigo 2.º, da retro citada Portaria, os termos e tramitação previstos na mesma aplicam-se a todos os contratos de aquisição de serviços, nomeadamente nas modalidades de tarefa e de avença e ou cujo objeto seja a consultadoria técnica;

5. De acordo com o estatuído no n.º 1, do artigo 10º, da LTFP, o contrato de prestação de serviço para o exercício de funções públicas é celebrado para a prestação de trabalho em órgão ou serviço sem sujeição à respetiva disciplina e direção, nem horário de trabalho.

---

<sup>1</sup> Embora este diploma faça referência à Lei n.º 12-A/2008, o mesmo nunca foi objeto de revogação expressa. Sendo certo que, por força do disposto no n.º 3, do artigo 42º, da Lei n.º 35/2014, de 20/06, diploma que aprovou a Lei Geral de Trabalho em Funções Públicas, todas as referências aos diplomas revogados pelo mesmo artigo, entre os quais a Lei n.º 12-A/2008, de 27/02, entendem-se feitas para as correspondentes normas da LTFP.

<sup>2</sup> A referida Portaria, de acordo com o disposto no seu artigo 6º, entrou em vigor no pretérito dia 27 de maio de 2015.



## MUNICÍPIO DE MURÇA

6.O contrato de prestação de serviço para o exercício de funções públicas pode revestir a modalidade de contrato de tarefa quando o objeto seja a execução de trabalhos específicos, de natureza excecional, não podendo exceder o termo do prazo contratual inicialmente estabelecido (vide a alínea a), do n.º 2, do referido artigo 10.º).

#### IV - Do pedido de autorização genérica

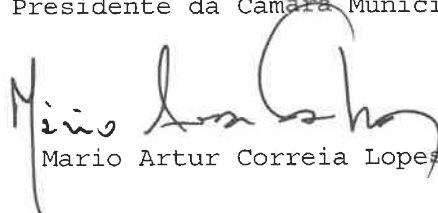
Assim, considerando as razões de facto e de direito acima enunciadas, bem como os contributos prestados pelas unidades orgânicas municipais, tomo a liberdade de propor ao órgão executivo municipal o seguinte:

a) Que, ao abrigo da Portaria n.º 149/2015 e do disposto no n.º 1, do artigo 6.º do Decreto-Lei n.º 209/2009, de 3 de setembro, seja emitido parecer prévio favorável à celebração de contratos de aquisição de serviços de avença nos termos referido no quadro sinóptico constante do capítulo II, da presente proposta;

b) A contratação dos serviços objeto do presente parecer prévio deverá ser assegurada pela Divisão de Gestão Financeira, no estrito cumprimento das regras de contratação pública e orçamentais.

Murça, 05 de janeiro de 2026

O Presidente da Câmara Municipal,

  
Mario Artur Correia Lopes

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



DOC. 2026, Geral, E, G, 160  
**80 ANOS**  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de  
Coordenação Geral  
Unidade orgânica:

PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
DELIBERADO Aprovado por  
unanimidade  
A DGF e a DAS.  
Execute-se

**PROPOSTA**

Ref.º DAS / 07 – INF 1.1/2026

**DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA**

Concordo.  
À próxima Reunião Ordinária da Câmara Municipal, para deliberação.  
06-01-2026-17:56:35 - vice

**DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL**

Visto. Concordo, sugere-se o agendamento deste assunto para a próxima reunião de Câmara, para deliberação.  
06-01-2026-17:46:03 - marcelo

**ASSUNTO**

**APOIO FINANCEIRO À ASSOCIAÇÃO 2000**

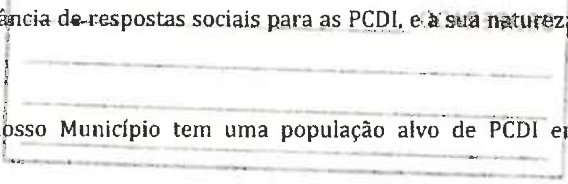
**RESPOSTA SOCIAL: ATENDIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REABILITAÇÃO  
SOCIOPROFISSIONAL DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA OU INCAPACIDADE NO CONCELHO  
DE MURÇA**

**DESCRIÇÃO DA PROPOSTA E DATA**

**DATA: 06.01.2026**

**I - Introdução**

1. Considerando que a Portaria n.º 60/2015, de 2 de Março estabelece as condições de organização e funcionamento do Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência e Incapacidade (CAARPD);
2. Considerando que o CARPD tem como objetivo geral a reabilitação social, imprescindível ao processo de desenvolvimento de competências da pessoa com deficiência e incapacidade, com vista à sua autonomia, numa ótica de inclusão social. Trata-se de um serviço especializado que disponibiliza serviços de capacitação e suporte às suas famílias ou cuidadores informais;

- 
3. Considerando a importância de respostas sociais para as PCDI, e a sua natureza de vulnerabilidade acrescida;
4. Considerando que o nosso Município tem uma população alvo de PCDI em número bastante significativo;
5. Considerando que as PCDI são pessoas de pleno Direito, a quem devem ser criadas as condições para a igualdade de oportunidades para a sua normal integração na comunidade;
6. Considerando a excelente experiência de funcionamento do CARPD em Murça cuja intervenção de continuidade nas ações tem trazido resultados efetivos.
7. Considerando que a CAARPD tem vindo a ser gerida pela Associação 2000, com reconhecido mérito e resultados;
8. Considerando que a Associação 2000 é uma entidade sem fins lucrativos, no caso, IPSS, com o objeto social voltado para a ação social;
9. Considerando que a resposta social CAARPD tem vindo a ser desenvolvida através das seguintes ações:
- a) **Atendimento a Pessoas com Deficiência ou incapacidade (PCDI)** visando uma resposta célere e eficaz às diferentes situações apresentadas e presta nomeadamente:
    - i) Orientação e encaminhamento adequados a cada situação específica;
    - ii) Informação sobre o acesso a recursos, serviços e equipamentos sociais que permitam às PCDI o exercício dos direitos de cidadania e de participação social;
    - iii) Apoio jurídico.
  - b) **Acompanhamento Social**, traduzido num conjunto de ações complementares ao atendimento e destina-se ao apoio necessário à prevenção dos problemas sociais apresentados, designadamente:
    - i) Elaboração de diagnóstico individual, social e familiar, coma participação dos próprios, familiares ou cuidadores informais;
    - ii) Planeamento, organização e acompanhamento na integração social;
    - iii) Fortalecimento de fatores de resiliência, minimizando fatores de risco associados ao suporte social da família e dos cuidados informais.

**c) Reabilitação Social**, consubstanciada num processo de aquisição de competências pessoais e sociais, com vista à obtenção de uma maior autonomia e participação sociais da PCDI, podendo ser desenvolvida em equipamento, domicílio ou na comunidade. Tendo em conta as especificidades de cada situação e o perfil do utilizador são desenvolvidas:

- i) Atividades da vida diária;
- ii) Competências básicas de autonomia;
- iii) Orientação e mobilidade;
- iv) Estimulação sensorial;
- v) Formação comportamental;
- vi) Apoio psicossocial para utilizadores e familiares.

**d) Centro de Recursos para a inclusão Profissional (CRIP)**, o qual promove a integração socioprofissional das pessoas com deficiência ou incapacidades (jovens e adultos) que, evidenciando capacidades produtivas, têm dificuldade na inserção no mercado de trabalho, designadamente através das seguintes ações:

**i) IAOQE - Informação, avaliação e orientação para a qualificação e emprego** - Apoia as pessoas na tomada de decisões vocacionais adequadas, disponibilizando a informação necessária para o efeito, promove a avaliação da sua funcionalidade e incapacidade e a determinação dos meios e apoios considerados indispensáveis à definição e desenvolvimento do seu Plano Pessoal de Emprego (PPE).

**ii) Apoio à Colocação**, visando promover a inserção no mercado de trabalho, através de um processo de mediação entre as pessoas com deficiência e incapacidades e as entidades empregadoras, equacionando aspetos relativos à acessibilidade, adaptação do posto de trabalho, desenvolvimento de competências de empregabilidade, bem como sensibilizando as entidades para as vantagens da contratação deste público, apoiando o candidato na procura ativa de emprego e na criação do próprio emprego.

**iii) APC - Acompanhamento Pós-Colocação, procurando** assegurar a manutenção no emprego e a progressão na carreira, através do apoio técnico a pessoas com deficiência ou incapacidades e às respetivas entidades empregadoras, designadamente, ao nível da criação de condições de acessibilidade, de adaptação do posto de trabalho e de apoio á reorganização do processo produtivo no início da sua atividade.

**e) Disponibilização da Sala de atividades de Reabilitação Social**, para a realização das seguintes atividades: atividades da vida diária; competências básicas de autonomia;

orientação e mobilidade; estimulação sensorial; formação comportamental; apoio psicossocial para utilizadores e familiares.

## II - Enquadramento Legal

1. Considerando que os Municípios detêm competências na ação social, nos termos do disposto na alínea h), do n.º 2, do artigo 23.º, do Anexo I, da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro;
2. Considerando que compete à Câmara Municipal, conforme o preceituado na alínea u), do n.º 1, do artigo 33.º, do Anexo I, da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, e ulteriores alterações, apoiar atividades de natureza social, cultural, educativa, desportiva, recreativa ou outra de interesse para o município;
3. Considerando que compete, igualmente, à Câmara Municipal Deliberar sobre as formas de apoio a entidades e organismos legalmente existentes, nomeadamente com vista à execução de obras ou à realização de eventos de interesse para o município, bem como à informação e defesa dos direitos dos cidadãos, nos termos do disposto na alínea o), do n.º 1, do artigo 33.º, do retro mencionado Anexo.

## III - Da Proposta

Assim, em coerência com as razões de facto e de direito acima enunciadas, tomo a liberdade de sugerir a adoção da seguinte estratégia procedimental:

- a) Agendamento do presente assunto para a próxima reunião da Câmara Municipal de Murça, em vista a que o órgão executivo municipal pratique deliberação traduzida na aprovação, ao abrigo das alíneas o) e u), do n.º 1, do artigo 33.º, do Anexo I, da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, e ulteriores alterações, um apoio financeiro no valor de **49.950,00 € (quarenta e nove mil novecentos e cinquenta euros)** à Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento ( A2000@a2000.pt), para apoiar a sua atividade no âmbito do Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência ou incapacidade, na área territorial do Município de Murça, atendendo ao manifesto interesse público de tais iniciativas;
- b) O valor da subvenção proposta tem enquadramento na rubrica orçamental 040701, dispondo do cabimento n.º 24 de 2026 e compromisso n.º 2026/4;

- c) Nos termos do quadro legal em vigor, a subvenção atribuída deverá ser objeto de publicitação, encontrando-se os mesmos condicionados à existência de certidões comprovativas da situação contributiva regularizada por parte da associação beneficiária;
- d) Designar como gestora de contrato a TSS Social Aida Cristina Pires Nunes;
- e) Por último, caso a presente proposta seja aprovada, dever-se-á proceder à notificação da associação, nos termos do CPA.

#### IV - Anexos

- ✓ Declaração de Inexistência de Conflito de Interesses;
- ✓ Proposta de Cabimento;
- ✓ Requisição Externa de Despesa;
- ✓ Informação de Compromisso;
- ✓ Informação de Cabimento;
- ✓ Certidão da situação contributiva da Autoridade Tributária;
- ✓ Certidão da situação contributiva da Segurança Social;
- ✓ Registo da RCBE;
- ✓ Plano de Atividades 2025;
- ✓ Programa de Ação e Orçamento de 2026;
- ✓ Proposta de Minuta de Protocolo de Colaboração.

A Coordenadora de SAAS/RSI

  
(Aida Nunes)

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



80 ANOS  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade Orgânica: Divisão de Ação Social

## DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITO DE INTERESSES

(ARTIGO 2.º, DA PORTARIA N.º 185/2024/1 DE 14 DE AGOSTO)

Aida Cristina Pires Nunes, na qualidade de Coordenadora do Gabinete de SAAS/RSI, a desempenhar funções no Município de Murça, declara, sob compromisso de honra, que, na presente data, relativamente ao presente procedimento, Apoio Económico para a Associação 2000, não se encontra numa situação de conflito de interesses nos termos do n.º 4 do artigo 13.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção, isto é, em situação em que se possa, com razoabilidade, duvidar seriamente da imparcialidade da sua conduta ou decisão, nos termos dos artigos 69.º e 73.º do Código do Procedimento Administrativo e do artigo 24 da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas.

Mais declara, sob compromisso de honra, que se, no decurso do presente procedimento, vier a encontrar-se, ou prever razoavelmente vir a encontrar-se, numa situação de conflito de interesses, comunicará a situação ao superior hierárquico ou, na sua ausência, ao responsável pelo cumprimento normativo, nos termos do disposto no artigo 13.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção.

Murça, 6 de janeiro de 2026

(Aida Nunes)

MUNICÍPIO DE MURÇA  
 CONTRIBUINTE N.º 506862763  
 Praça 5 de Outubro  
 5090-112-MURÇA

|            |        |
|------------|--------|
| IMPRESSO   | PAGINA |
| 2026/01/06 | 1      |

PROPOSTA DE CABIMENTO

| SEVV | REQUIS | LOGIN    | DATA       | NUMERO | ANO  |
|------|--------|----------|------------|--------|------|
| 0201 |        | anabaria | 2026/01/06 | 24     | 2026 |

DESCRIÇÃO DA DESPESA

APOIO FINANCEIRO PARA O DESENVOLVIMENTO DE ACTIVIDADES DE ÂMBITO SOCIAL :ATENIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REABILITAÇÃO SOCIAL PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA OU INCAPACIDADE NO MUNICIPIO DE MURÇA ANO 2026

CLASSIFICAÇÃO DA DESPESA

TIPO DRSP: TICS-TRANSFERENCIAS CORRENTES INSTITUÇÕES DE CARA'TER SOCIAL  
 ORGÂNICA : 02 CÂMARA MUNICIPAL  
 ECONÓMICA: 040701 INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS  
 PLANO : 2019 A 15  
 OUTRAS ACTIVIDADES CÍVICAS RELIGIOSAS  
 OUTRAS INSTITUIÇÕES

DOTAÇÃO DISPONÍVEL 98.827,00  
 A CABIMENTAR 49.950,00  
 SALDO APÓS CABIMENTO 48.877,00

ITEMSO

QUARENTA E NOVE MIL NOVECENTOS E CINQUENTA EUROS

PROPOSTA CABIMENTADA EM 2026/01/06

AUTORIZAÇÃO    /    /   

PROCESSADO POR COMPUTADOR

|            |        |                               |      |          |            |      |        |     |
|------------|--------|-------------------------------|------|----------|------------|------|--------|-----|
| IMPRESSO   | PAGINA | REQUISICÃO INTERNA DE DESPESA | SERV | REQUIS.  | LOGIM      | DATA | NUMERO | ANO |
| 2026/01/06 | 1      |                               | 0201 | anamaria | 2026/01/06 | 23   | 2026   |     |

|              |                 |               |   |  |  |  |       |  |
|--------------|-----------------|---------------|---|--|--|--|-------|--|
| CONTRIBUINTE | TERCEIRO CLASSE | N.º COMP      | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO |  |  |  |       |  |
| 505045125    | 7072            | TRPA 2026 / 4 | Av. 25 de Abril, n.º 39                     |  |  |  |       |  |
| AUTORIZAÇÃO  | DESTINATÁRIO    |               | 5030-464 Sta. Marta de Penaguião            |  |  |  | PRAZO |  |
|              |                 |               | LOCAL DE ENTREGA                            |  |  |  |       |  |

|                      |                    |                    |           |
|----------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| CONTRACÇÃO DE DÍVIDA | NÚMERO DO CONTRATO | GESTOR DO CONTRATO | DESCRIÇÃO |
|                      |                    |                    |           |

**DESCRIÇÃO DA DESPESA**  
 APOIO FINANCEIRO PARA O DESENVOLVIMENTO DE ACTIVIDADES DE ÂMBITO SOCIAL :ATENIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REABILITAÇÃO SOCIAL PARA PESSOAS COM DEPECIÊNCIA OU INCAPACIDADE NO MUNICIPIO DE MURÇA ANO 2026

| TIPO DE DESPESA |   | TAXA   |           | IMPORTÂNCIAS |           |            |     |
|-----------------|---|--------|-----------|--------------|-----------|------------|-----|
| CÓDIGO          | DESCRIÇÃO   | IVA    | DESCRIÇÃO | BASE         | DESCONTOS | INCIDÊNCIA | IVA |
| TICS            | TRANSFERENCIAS CORRENTES INSTITUÇÕES DE CARACTER SOCIAL | ISENTO |           | 49.950,000   |           | 49.950,000 |     |

|  |                       |           |
|--|-----------------------|-----------|
| <b>EXTENSO</b><br>QUARENTA E NOVE MIL NOVECENTOS E CINQUENTA EUROS<br><br>Documento n.º 2026/23, Compromisso n.º 2026/4, efetuado com base no(s) cabimento(s): 2026/24 | <b>TOTALS</b>         |           |
|  | TOTAL ILÍQUIDO.....   | 49.950,00 |
|  | TOTAL DE DESCONTOS .. |           |
|  | TOTAL DE IVA .....    |           |
|  | TOTAL LÍQUIDO.....    | 49.950,00 |

Fundo Disponível anterior ao compromisso no valor de 7.019.133,96 €  
 Montante do compromisso ABMP para PD no valor total de 24.975,00 €  
 Fundo Disponível após compromisso LCFA no valor de 6.994.158,96 €

| PROPOSTA | CABIMENTO | CLASSIFICAÇÃO DESPESA |           | PLANO  |      | CLASSIFICAÇÃO ANALÍTICA | IMPORTÂNCIAS      |           |            |               |
|----------|-----------|-----------------------|-----------|--------|------|-------------------------|-------------------|-----------|------------|---------------|
|          |           | TIPO ORGÂNICA         | ECONÓMICA | ANO    | T    |                         | NÚMERO            | DOT       | DISPONÍVEL | A COMPROMETER |
| 2026     | 24        | 1                     | TICS 02   | 040701 | 2019 | A 15                    | 93.2.3.1.04.05.01 | 98.827,00 | 49.950,00  | 48.877,00     |

|                      |                                    |  |
|----------------------|------------------------------------|--|
| SERVIÇO REQUISITANTE | COMPROMISSO EFETUADO EM 2026/01/06 |  |
|                      |                                    |  |

2026/01/06

RESOLUÇÃO N.º 2/2019 (23 DE OUTUBRO DE 2019)

anamaria

## ANEXO III

## INFORMAÇÃO DE COMPROMISSO

(a que se refere o n.º 1 do artigo 4.º)

ENTIDADE : MUNICÍPIO DE MURÇA (subsetor da Administração Local) NIF 506862763

Número sequencial de compromisso : 2026 / 4

Data do registo (1) : 2026/01/06

Observações do Documento :

| Fontes de Financiamento : |                           | Outras Fontes :                            |         |
|---------------------------|---------------------------|--|---------|
| Receitas gerais           | (€) (€)                   | (%) (%)                                    | (€) (€) |
| X Receitas próprias       | 125.000,00 (€) 100.00 (€) | Contração de Empréstimos                   | (€) (€) |
| Financiamento da UE       | (€) (%)                   | Transferências no âmbito das Adm. Públicas | (€) (€) |
|                           |                           | Outras identificação                       | (€) (€) |

Classe 0 ORÇAMENTO DO ANO 2026  
 Classificação Orgânica : 02 CÂMARA MUNICIPAL  
 Classificação Funcional : 2.5.3. 0201 OUTRAS ATIVIDADES CÍVICAS RELIGIOSAS  
 OUTRAS INSTITUIÇÕES  
 Classificação Económica : 040701 INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS  
 INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS  
 N.º Rubrica do Plano : 2019 A 15

| ITEM          | DESCRIPTIVO                               | VALORES (€)  |            |            |            |            |
|---------------|---|--------------|------------|------------|------------|------------|
|               |   | Ano Corrente | 2027       | 2028       | 2029       | Seguintes  |
| 1             | Orçamento inicial                         | 125.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 2             | Reforços e créditos especiais/anulações   |              |            |            |            |            |
| 3 = 1+2       | Dotação corrigida                         | 125.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 4             | Cativos/descativos                        |              |            |            |            |            |
| 5             | Compromissos registados                   | 26.173,00    |            |            |            |            |
| 6 = 3 - (4+5) | Dotação disponível                        | 98.827,00    | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 7             | Compromisso relativo à despesa em análise | 49.550,00    |            |            |            |            |
| 8 = 6-7       | Saldo Residual                            | 48.877,00    | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |

(1) Data do registo do compromisso relativo à despesa em análise no sistema informático de apoio à execução orçamental  
 Data: 2026/01/06 Número de lançamento no diário do orçamento: 582

Outras Observações :

Documento n.º 2026/23. Compromisso n.º 2026/4 APOIO FINANCEIRO PARA O DESENVOLVIMENTO DE ACTIVIDADES DE ÂMBITO SOCIAL  
 ATENDIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REABILITAÇÃO SOCIAL PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA OU INCAPACIDADE NO MUNICÍPIO DE MURÇA ANO 2026  
 Foi atribuído o Fundo Disponível n.º 259 do diário dos fundos disponíveis.

DECLARO QUE A INFORMAÇÃO PRESTADA COINCIDE COM OS MAPAS DA  
 EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.

Identificação do Declarante:

Nome

Cargo / função O Responsável.

Data

(assinatura)

2026/01/06

RESOLUÇÃO N.º 2/2019 (23 DE OUTUBRO DE 2019)

anamaría

**ANEXO II**  
**INFORMAÇÃO DE CABIMENTO**

(a que se refere o n.º 1 do artigo 4.º)

ENTIDADE : MUNICÍPIO DE MURÇA (subsetor da Administração Local) NIF 506862763

Número sequencial de cabimento : 2026 / 24

Data do registo (1) : 2026/01/06

Observações do Documento :

|                           |            |     |            |  |     |     |
|---------------------------|------------|-----|------------|--|-----|-----|
| Fontes de Financiamento : |            |     |            | Outras Fontes :                            |     |     |
| Receitas gerais           | (€)        | (%) |            | Contração de Empréstimos                   | (€) | (%) |
| X Receitas próprias       | 125.000,00 | (€) | 100.00 (%) | Transferências no âmbito das Adm. Públicas | (€) | (%) |
| Financiamento da UE       | (€)        | (%) |            | Outras: Identificação _____                | (€) | (%) |

Classe 0 ORÇAMENTO DO ANO 2026  
 Classificação Orgânica : 02 CÂMARA MUNICIPAL  
 Classificação Funcional : 2.5.3. 0201 OUTRAS ATIVIDADES CÍVICAS RELIGIOSAS  
 OUTRAS INSTITUIÇÕES  
 Classificação Económica : 040701 INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS  
 INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS  
 N.º Rubrica do Plano : 2019 A 15

| ITEM        | DESCRIPTIVO                             | VALORES (€)  |            |            |            |            |
|-------------|---|--------------|------------|------------|------------|------------|
|             |   | Ano Corrente | 2027       | 2028       | 2029       | Seguintes  |
| 1           | Orçamento inicial                       | 125.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 2           | Reforços e créditos especiais/anulações |              |            |            |            |            |
| 3 = 1+2     | Dotação corrigida                       | 125.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 4           | Cativos/descativos                      |              |            |            |            |            |
| 5           | Cabimentos registados                   | 26.173,80    |            |            |            |            |
| 6 = 3-(4+5) | Dotação disponível                      | 98.827,00    | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 7           | Cabimento relativo à despesa em análise | 49.950,00    |            |            |            |            |
| 8 = 6-7     | Saldo Residual                          | 48.877,00    | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |

(1) Data do registo do cabimento relativo à despesa em análise no sistema informático de apoio à execução orçamental  
 Data: 2026/01/06 Número de lançamento no diário do orçamento: 581

Outras Observações :

Proposta de Cabimento n.º 2026/24

APOIO FINANCEIRO PARA O DESENVOLVIMENTO DE ACTIVIDADES DE ÂMBITO SOCIAL : ATENDIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REABILITAÇÃO SOCIAL PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA OU INCAPACIDADE NO MUNICÍPIO DE MURÇA ANO 2026

DECLARO QUE A INFORMAÇÃO PRESTADA COINCIDE COM OS MAPAS DA  
 EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.

Identificação do Declarante:

Nome

Cargo / função O Responsável.

Data \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

(assinatura)

**CERTIDÃO**

Isabel Maria Nogueira Sequeira, Chefe de Finanças, a exercer funções no Serviço de Finanças de PESO DA REGUA.

CERTIFICA, face aos elementos disponíveis no sistema informático da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT), que o(a) contribuinte abaixo indicado(a) tem a sua situação tributária regularizada, nos termos do artigo 177º-A e/ou nºs 3, 6 e 13 do artigo 169º, ambos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT).

A presente certidão é válida por quatro meses e não constitui documento de quitação, nos termos dos nºs 4 e 6 do artigo 24º CPPT, respetivamente.

Por ser verdade e por ter sido solicitada, emite-se a presente certidão 2 de Outubro de 2025.

**IDENTIFICAÇÃO**

NOME: ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

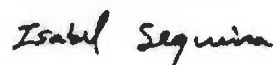
NIF: 505045125

**Elementos para validação**

Nº Contribuinte: 505045125

Cód. Validação: EELAF LXIELAI

O Chefe de Finanças,



( Isabel Maria Nogueira Sequeira )

**DECLARAÇÃO**

Nome da entidade contribuinte ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000  
R S JOÃO BOSCO N 478 POIARES PESO DA RÉGUA  
PESO DA RÉGUA  
5050-346 POIARES PRG

Firma/Denominação ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

N.º de Identificação de Segurança Social 20009961935

N.º de Identificação Fiscal 505045125

N.º da Declaração 078252859ASCD25

Data de emissão 2025-09-09

Declaramos, que a entidade acima identificada tem a situação contributiva regularizada perante a Segurança Social.

*Artigo 208.º do Código dos Regimes Contributivos, aprovado pela Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro na sua versão atualizada*

Esta declaração não constitui comprovativo de pagamento de contribuições, nem de outros valores e diz respeito à situação contributiva apurada até à data de emissão, não prejudicando o posterior apuramento de dívidas.

*N.ºs 1 e 3 do artigo 82.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada*

A declaração é válida pelo prazo de **4 meses**, contado a partir da data de emissão.

*Artigo 84.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada*

O Diretor de Segurança Social



António Eduardo Sousa

Elementos para verificação da autenticidade da declaração:

**Número de Identificação - 20009961935**

**Código de Verificação - ZV299KKDZNUXJY9**

Para verificar a autenticidade desta declaração aceda à Segurança Social Direta em [www.seg-social.pt](http://www.seg-social.pt) e introduza o Número de Identificação e o Código de Verificação acima indicados.

Verifique se o documento obtido corresponde a esta declaração.



# Registo Central do Beneficiário Efetivo

## Declarações

[Pedido de Restrição de Acesso](#)

[Histórico de Atividade](#)

Esta área permite a consulta de declarações na qual participa como declarante e/ou beneficiário efetivo, assim como, a possibilidade de preenchimento de nova declaração RCBE.

## Nova Declaração

Preenchimento de nova Declaração

Esta secção contém o histórico de declarações submetidas por si ou por terceiros onde tenha sido referido como Beneficiário Efetivo, e permitirá a consulta das declarações vigentes.

- Preencher a declaração directamente no [website](#), ou

## Histórico de Declarações Submetidas

Esta secção contém o histórico de declarações submetidas por si ou por terceiros onde tenha sido referido como Beneficiário Efetivo, e permitirá a consulta das declarações vigentes.

| Código RCBE                          | NIPC da Entidade | Nome da Entidade                                    | Tipo de Declaração   | Estado                 | Submetido Por  | Data Submissão      |
|--------------------------------------|------------------|---|----------------------|------------------------|----------------|---------------------|
| 88834b4b-f50f-40a4-a012-70aef8d6dcd8 | 505045125        | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000 | Declaração Inicial   | Validada (Substituída) | MARIA SOLEDADE | 27/06/2019 16:48:17 |
| 145bb801-13d0-4844-8b71-217b86c6b3fb | 505045125        | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000 | Alteração Declaração | Validada (Substituída) | MARIA SOLEDADE | 19/05/2020 13:23:41 |
| 6e8b4578-9eff-4908-a4f7-f8934f1e08f2 | 505045125        | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000 | Alteração Declaração | Validada (Substituída) | MARIA SOLEDADE | 08/07/2021 16:19:40 |
| ad68cc6e-bc4c-4b74-94bc-5eaffad961b6 | 505045125        | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000 | Alteração Declaração | Validada (Substituída) | MARIA SOLEDADE | 23/05/2022 16:18:19 |
| bfa91434-1ee9-4006-92f9-96118dd30fa2 | 505045125        | ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000 | Alteração Declaração | Validada               | MARIA SOLEDADE | 07/02/2024 16:17:25 |

Número de resultados: 5



# Registo Central do Beneficiário Efetivo

## Declaração RCBE submetida com sucesso.

- RCBE - O Código RCBE está disponível na sua Área Reservada.

Caso pretenda uma cópia, por favor imprima ou descarregue o pdf para ficar com o comprovativo.

Imprimir documento

### Ministério da Justiça Instituto dos Registos e do Notariado, I.P.

#### Registo Central do Beneficiário Efetivo

Número Fiscal da Entidade:  
505045125

#### Dados do Declarante

**Nome(s) próprio(s)**

MARIA SOLEDADE

**Apeido(s)**

LUIZ MESQUITA

**País de residência ou sede**

PORTUGAL

**Morada:**

R. DONA ANTÓNIA ADELAIDE FERREIRA, 1321, - FONTELAS, distrito de Vila Real, concelho de Peso da Régua, freguesia de Fontelas

**Email**

soledade.mesquita@a2000.pt

**País de emissão do documento**

PORTUGAL

**Tipo de documento**

Cartão de Cidadão

**Número de documento**

035945257ZY6

**Data de validade**

23/06/2030

**País do Número fiscal** PORTUGAL  
**Número fiscal** 161502431  
**Qualidade em que atua** Membro Administração

## Dados da Entidade

### Firma ou Denominação

ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

### País de residência ou sede

PORTUGAL

### Morada:

Rua S.João Bosco, Número 478, POIARES, PESO DA RÉGUA, 5050-346 PESO DA RÉGUA, distrito de Vila Real, concelho de Peso da Régua, freguesia de Poiares e Canelas

**Email** a2000@a2000.pt

### Natureza jurídica

Associação de direito privado

### CAE

88990

## Dados dos Beneficiários Efetivos

### Beneficiário 1

#### Nome(s) próprio(s)

Juliano

#### Apelido(s)

Conde Madureira Costa Almolda

#### País de residência ou sede

PORTUGAL

#### Morada:

Al. 13 de Janeiro, 16, 2.º, Esq., 5030-470 Santa Marta de Penaguião, distrito de Vila Real, concelho de Santa Marta de Penaguião, freguesia de Lobrigos (S.Miguel e S.João Baptista) e Sanhoane

#### Email

julianoalmolda@outlook.com

#### Naturalidade

PORTUGAL

#### Concelho e Freguesia ou Lugar

Santa Marta de Penaguião

#### Data de nascimento

16/11/1991

#### Nacionalidade:

PORTUGAL

**Pais de emissão do documento**

PORTUGAL

**Tipo de documento**

Cartão de Cidadão

**Número de documento**

139380272ZX9

**Data de validade**

03/08/2031

**Pais do Número fiscal**

PORTUGAL

**Número fiscal**

229255043

**Fonte de informação**

Através de eleição e tomada de posse dos órgãos sociais em Assembleia Geral

## Interesse Detido

**Fundador da entidade:**

Não

**Administrador da entidade:**

Sim

**Beneficiário da entidade:**

Não

**Detém controlo final sobre a entidade:**

Não

**Curador da entidade:**

Não

**Pertence a categoria similar à de fundador, administrador ou curador:**

Não

**Fonte Informação:**

## Pedido de Restrição de Acesso

**Está associado a um PRA?**

Não

**Beneficiário 2****Nome(s) próprio(s)**

Marina Antonieta

**Apelidos**

Gomes Teixeira

**País de residência ou sede**

PORTUGAL

**Morada:**

Urbanização Colina do Sol, Lote 2, 4.º, Esq., 5050-207 Peso da Régua, distrito de Vila Real, concelho de Peso da Régua, freguesia de Peso da Régua e Godim

**Email**

marina.teixeira@a2000.pt

**Naturalidade**

PORTUGAL

**Concelho e Freguesia ou Lugar**

Borba de Godim

**Data de nascimento**

03/03/1967

**Nacionalidade:**

PORTUGAL

**País de emissão do documento**

PORTUGAL

**Tipo de documento**

Cartão de Cidadão

**Número de documento**

07701325 5 ZY9

**Data de validade**

30/07/2030

**País do Número fiscal**

PORTUGAL

**Número fiscal**

158260678

**Fonte de informação**

Através de eleição e tomada de posse, dos órgãos sociais em Assembleia Geral.

**Interesse Detido****Fundador da entidade:**

Não

**Administrador da entidade:**

Sim

**Beneficiário da entidade:**

Não

**Detém controlo final sobre a entidade:**

Não

**Curador da entidade:**

Não

Pertence a categoria similar à de fundador, administrador ou curador:

Não

Fonte Informacao:

## Pedido de Restrição de Acesso

Está associado a um PRA?

Não

### Beneficiário 3

**Nome(s) próprio(s)**

António José

**Apelido(s)**

Martins Ribeiro

**País de residência ou sede**

PORTUGAL

**Morada:**

URB S. Domingos, 10, 1ª, esqª, 5050-205 Peso da Régua, distrito de Vila Real, concelho de Peso da Régua, freguesia de Peso da Régua e Godim

**Email**

antonio.ribeiro@a2000.pt

**Naturalidade**

PORTUGAL

**Concelho e Freguesia ou Lugar**

Peso da Régua

**Data de nascimento**

25/11/1970

**Nacionalidade:**

PORTUGAL

**País de emissão do documento**

PORTUGAL

**Tipo de documento**

Encargos Sociais

**Número de documento**

0963638432X0

**Data de validade**

20/04/2028

**País do Número fiscal**

PORTUGAL

**Número fiscal**

197032524

**Fonte de informação**

Através de eleição e tomada de posse, dos órgãos sociais em Assembleia Geral.

## Interesse Detido

**Fundador da entidade:**

Não

**Administrador da entidade:**

Sim

**Beneficiário da entidade:**

Não

**Detém controlo final sobre a entidade:**

Não

**Curador da entidade:**

Não

**Pertence a categoria similar à de fundador, administrador ou curador:**

Não

**Fonte Informação:**

## Pedido de Restrição de Acesso

**Está associado a um PRA?**

Não

**Beneficiário 4****Nome(s) próprio(s)**

Daniel Filipe

**Apelido(s)**

Matos dos Santos

**País de residência ou sede**

PORTUGAL

**Morada:**

R dos Encambalados, 5030-456 Stª Marta Penaguião, distrito de Vila Real, concelho de Santa Marta de Penaguião, freguesia de Lobrigos (S.Miguel e S.João Baptista) e Sanhoane

**Email**

f.daniel.santos@gmail.com

**Naturalidade**

PORTUGAL

**Concelho e Freguesia ou Lugar**

Stª Marta Penaguião

**Data de nascimento**

24/09/1983

**Nacionalidade:**

PORTUGAL

**País de emissão do documento**

PORTUGAL

**Tipo de documento**

Cartão de Cidadão

**Número de documento**

1242329492X4

**Data de validade**

20/03/2029

**País do Número fiscal**

PORTUGAL

**Número fiscal**

223497959

**Fonte de Informação**

Através de eleição e tomada de posse, dos órgãos sociais em Assembleia Geral.

**Interesse Detido****Fundador da entidade:**

Não

**Administrador da entidade:**

Sim

**Beneficiário da entidade:**

Não

**Detém controlo final sobre a entidade:**

Não

**Curador da entidade:**

Não

Pertence a categoria similar à de fundador, administrador ou curador:

Não

Fonte Informacao:

## Pedido de Restrição de Acesso

Está associado a um PRA?

Não

### Beneficiário 5

Nome(s) próprio(s)

MARIA SOLEDADE

Apelido(s)

LUIZ MESQUITA

País de residência ou sede

PORTUGAL

Morada:

R DONA ANTONIA ADELAIDE FERREIRA, 1321, - FONTELAS, distrito de Vila Real, concelho de Peso da Régua, freguesia de Fontelas

Email

soledade.mesquita@a2000.pt

Naturalidade

PORTUGAL

Concelho e Freguesia ou Lugar

Mesão Frio

Data de nascimento

27/01/1957

Nacionalidade:

PORTUGAL

País de emissão do documento

PORTUGAL

Tipo de documento

Cartão de Cidadão

Número de documento

0359452577V6

Data de validade

23/06/2030

País do Número fiscal

PORTUGAL

Número fiscal

161502431

Fonte de informação

Através de eleição e tomada de posse, dos órgãos sociais em Assembleia Geral.

## Interesse Detido

**Fundador da entidade:**

Não

**Administrador da entidade:**

Sim

**Beneficiário da entidade:**

Não

**Detém controlo final sobre a entidade:**

Não

**Curador da entidade:**

Não

**Pertence a categoria similar à de fundador, administrador ou curador:**

Não

**Fonte Informacao:**

## Pedido de Restrição de Acesso

**Está associado a um PRA?**

Não

Caso pretenda uma cópia, por favor imprima ou descarregue o pdf para ficar com o comprovativo.

Imprimir documento 

1/1/2026

# Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Socioprofissional de Pessoas com Deficiência ou Incapacidade no Concelho de Murça

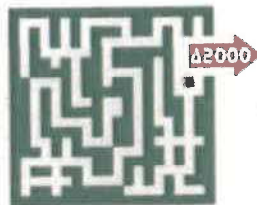


2025

# Relatório de Atividades



**MURÇA**  
MUNICÍPIO



**ASSOCIAÇÃO 2000**  
DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO



# Sumário

---

- 03** — **Introdução**
- 08** — **Serviços em Murça**
- 12** — **Intervenções em Murça**
- 22** — **Sustentabilidade das Intervenções**
- 24** — **Proposta para 2026**
- 25** — **Considerações Finais**

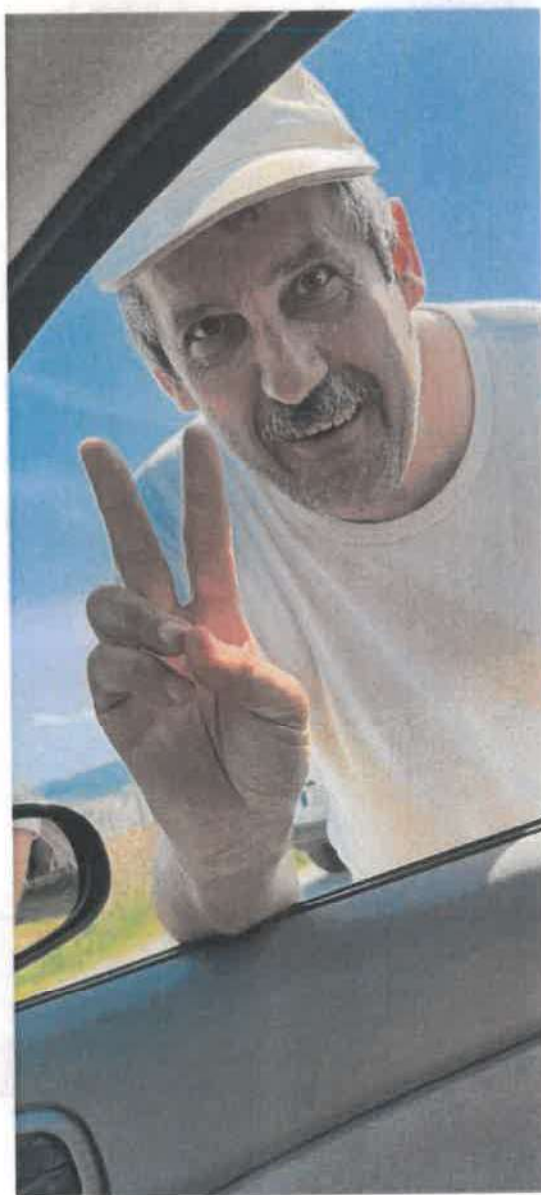


# Introdução

A inclusão social e o apoio às Pessoas com Deficiência ou Incapacidade (PCDI) são pilares essenciais para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa.

No concelho de Murça, este objetivo tem sido progressivamente alcançado graças à parceria sólida entre a Câmara Municipal e a A2000. Em 2025, a continuidade deste trabalho conjunto reafirma-se como um fator determinante para a consolidação dos avanços alcançados nos últimos anos.

Este modelo de cooperação vai além de ações pontuais. É um compromisso sustentado, baseado em princípios de equidade e inclusão. O trabalho contínuo entre as partes tem demonstrado que a estabilidade e a consistência das intervenções são fundamentais para garantir mudanças significativas e duradouras na qualidade de vida das PCDI. Mais do que promover serviços, esta parceria tem construído um ambiente de confiança e pertença, onde as PCDI e as suas famílias encontram suporte e oportunidades reais de desenvolvimento.



**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**

## A Importância de um trabalho de Continuidade...



### Impacto Social Duradouro

Projetos que se desenvolvem com base na continuidade geram impactos mais significativos e duradouros. No caso de Murça, os resultados têm sido evidentes no aumento da empregabilidade, na melhoria da qualidade de vida e na inclusão efetiva das PCDI em contextos sociais e económicos.

A falta de ações sustentadas pode comprometer gravemente os avanços conquistados, resultando na perda de autonomia ou na deterioração da qualidade de vida.

Assim, a parceria entre a A2000 e a Câmara Municipal de Murça assume um papel estruturante, proporcionando:

### Estabilidade nos Serviços Prestados

O funcionamento contínuo de serviços tem garantido um suporte permanente às PCDI, evitando lacunas que poderiam causar retrocessos no seu processo de inclusão social e profissional.

### Confiança e Integração Comunitária

A consistência na atuação das entidades envolvidas reforça a confiança da comunidade local nas iniciativas desenvolvidas. Este trabalho tem promovido a mudança nas mentalidades, diminuindo estigmas e fomentando a aceitação das PCDI como membros ativos da sociedade.

### Capacitação e Desenvolvimento Sustentado

As intervenções contínuas permitem um trabalho mais aprofundado na capacitação das PCDI, promovendo competências a longo prazo que resultam em maior autonomia e inclusão. Além disso, a continuidade permite a adaptação das ações às necessidades emergentes, garantindo que os serviços evoluam de forma dinâmica e alinhada com os desafios atuais.

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**

## Compromissos de 2025...



Para 2025, o compromisso com a continuidade reforça a importância de um modelo de intervenção articulado, onde os esforços conjuntos da A2000 e da Câmara Municipal de Murça continuem a gerar sinergias e a maximizar o impacto social. Este é um modelo que prioriza a construção de pontes entre o apoio institucional e as necessidades da população, garantindo que ninguém fique para trás.

A continuidade deste trabalho é também uma oportunidade para consolidar as boas práticas, replicar o que tem funcionado e explorar novas abordagens que possam responder a desafios futuros.

Em tempos de incerteza social e económica, esta parceria reafirma-se como um farol de esperança e progresso, assegurando que as PCDI e as suas famílias tenham sempre um suporte sólido e eficaz.

A inclusão é, acima de tudo, um esforço coletivo, e a parceria entre a A2000 e a Câmara Municipal de Murça continua a ser um exemplo inspirador de como diferentes partes podem trabalhar juntas para transformar vidas e criar uma sociedade verdadeiramente inclusiva.

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**

## Serviços em prol das necessidades das comunidades

Os serviços orientados para as necessidades das comunidades desempenham um papel crucial no fortalecimento do tecido social e na promoção da equidade.

Eles são desenhados para responder às especificidades de cada grupo, garantindo acesso justo a recursos e oportunidades.

Neste prisma, a A2000 visa proporcionar os instrumentos fundamentais para reduzir desigualdades, fomentar a participação ativa dos cidadãos e construir comunidades resilientes e inclusivas, nomeadamente na área da inclusão social e apoio a PCDI.

"Há que deixar as pessoas serem como são. Vivendo em suas diferenças e a partir de seus próprios pressupostos culturais."

José Saramago



**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**



Todas as atividades desenvolvidas pela A2000 visam:

- Criar condições que visam a valorização pessoal e inclusão social de pessoas com deficiência;
- promover o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e relacionais tendo em conta o perfil, as aptidões, os interesses e necessidades das pessoas com deficiência, com vista a capacitar e maximizar as suas oportunidades de participação social e económica;
- Contribuir para o bem-estar emocional e social, através da qualificação das atividades desenvolvidas, no que diz respeito ao número, variedade e natureza, privilegiando as atividades focadas na singularidade de cada pessoa com deficiência, promovendo a sua qualidade de vida;
- Articular os processos de transição para programas de inclusão socioprofissional ou de reabilitação profissional;
- Fomentar a participação ativa das pessoas com deficiência, da respetiva família e/ou representante legal na definição do projeto de vida da pessoa com deficiência, que se regista no plano individual de intervenção;
- Promover ações de capacitação e de aprendizagem ao longo da vida, observando a evolução das características individuais de cada destinatário, potenciando sempre a sua autonomia e inclusão.
- Dinamizar ações de inclusão na comunidade que promovam a alteração das representações, dos valores e das atitudes da sociedade face às pessoas com deficiência e a melhoria da qualidade de vida.

# Serviços em Murça



## Centro de Recursos para a Inclusão (CRI - Ministério da Educação)

Tem como objetivo "apoiar a inclusão das crianças e alunos com necessidade de mobilização de medidas adicionais de suporte à aprendizagem e à inclusão, através da facilitação do acesso ao ensino, à formação, ao trabalho, ao lazer, à participação social e à vida autónoma, promovendo o máximo potencial de cada aluno, em parceria com as estruturas da comunidade".

## Centro de Recursos para a Inclusão Profissional (CRIP)



Visa promover a integração socioprofissional das pessoas com deficiência e incapacidade e divide-se nas seguintes medidas de intervenção.

- IAOQE - Informação, avaliação e orientação para a qualificação e emprego: Promove a avaliação da funcionalidade e a determinação de meios e apoio indispensáveis à integração socioprofissional das PCDI.
- AC - Apoio à Colocação: Promove a inserção no mercado de trabalho, através de um processo de mediação entre PCDI e entidades empregadoras.
- APC - Acompanhamento Pós-Colocação: visa a manutenção no emprego e a progressão na carreira, através do apoio técnico a PCDI e às entidades empregadoras.

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**



## Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação de PCDI (CAARPD)

O CAARPD é um “serviço especializado, que assegura o atendimento, acompanhamento e o processo de reabilitação social a pessoas com deficiência ou incapacidade e disponibiliza serviços de capacitação e suporte às suas famílias ou cuidadores informais”.

### Principais objetivos

Informar, orientar e encaminhar para os serviços e equipamentos sociais adequados a cada situação

Promover programas de reabilitação inclusivos com vista ao desenvolvimento de competências pessoais e sociais

Assegurar o acompanhamento dos percursos de reabilitação social com vista à autonomia e capacidade de representação

Capacitar e apoiar as famílias bem como os cuidadores informais

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

Relatório de Atividades - Murça

## Atendimento Social

- Orientação e encaminhamento adequados a cada situação específica
- Informação sobre o acesso a recursos, serviços e equipamentos sociais que permitam às PCDI e exercício dos direitos de cidadania e de participação social
- Apoio jurídico

## Acompanhamento Social

- Diagnóstico individual, social e familiar
- Planeamento, organização e acompanhamento na integração social
- Fortalecimento de fatores de resiliência, minimizando fatores de risco associados ao suporte social



## Reabilitação Social

Processo de aquisição de competências pessoais e sociais, com vista à obtenção de uma maior participação e autonomia sociais da PCDI, podendo ser desenvolvida em equipamento, domicílio ou na comunidade.

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**



O **Atendimento e Acompanhamento social** assume-se não só como uma resposta eficaz e personalizada de encaminhamento e orientação, mas também permite a sinalização de situações através do contínuo levantamento da população com deficiência através do contacto com as diferentes instituições e serviços sociais.

A **Reabilitação Social** tem como objetivos:

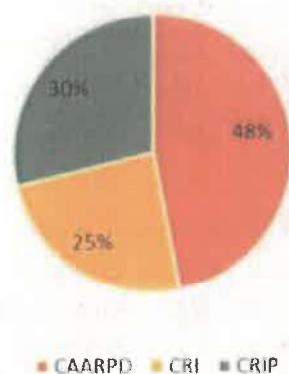
- Prestar apoio técnico permanente nos planos físicos, psíquico, social e familiar;
- Proporcionar a integração em áreas culturais, desportivas e recreativas da comunidade;
- Estimular e facilitar o desenvolvimento de competências funcionais, laborais, pessoais, sociais, físicas e comportamentais fomentadoras da integração social.
- Assegurar a manutenção e estimulação da autonomia pessoal e da socialização;
- Transmitir e garantir aos clientes um clima de segurança afetiva, física e psíquica durante a sua participação nas atividades de grupo;
- Pensar o cliente como um ser afetivo e ativo que, independentemente da sua situação, possui um projeto de vida e tem o direito de ser respeitado na sua identidade e individualidade.
- Criar um ambiente calmo, flexível e responsável, adaptado aos interesses e necessidades de cada cliente, permitindo-lhe potenciar o seu desenvolvimento individual.

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

**Relatório de Atividades - Murça**

# Intervenções em Murça

Distribuição por serviço



Foram intervencionadas um total de 64 pessoas com deficiência ou incapacidade no Concelho de Murça, no ano de 2024.

Os clientes encontram-se distribuídos por diferentes serviços da A2000, designadamente: 16 em CRI - Centro de Recursos para a Inclusão (ESCOLAR); 19 em CRIP - Centro de Recursos para a Inclusão Profissional; e 29 em CAARPD - Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para PCDI. Saliente-se que 2 clientes frequentaram em 2025, dois serviços (CRIP e CAARPD).

**64 Pessoas  
com Deficiência / Incapacidade**

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

Relatório de Atividades - Murça

# Intervenções em Murça

No que diz respeito à distribuição das pessoas com deficiência ou incapacidade intervencionadas em Murça por género, constata-se que os valores são muito equiparados em ambos os géneros (masculino com 52% e 48% no feminino), relevando uma intervenção paritária neste âmbito.



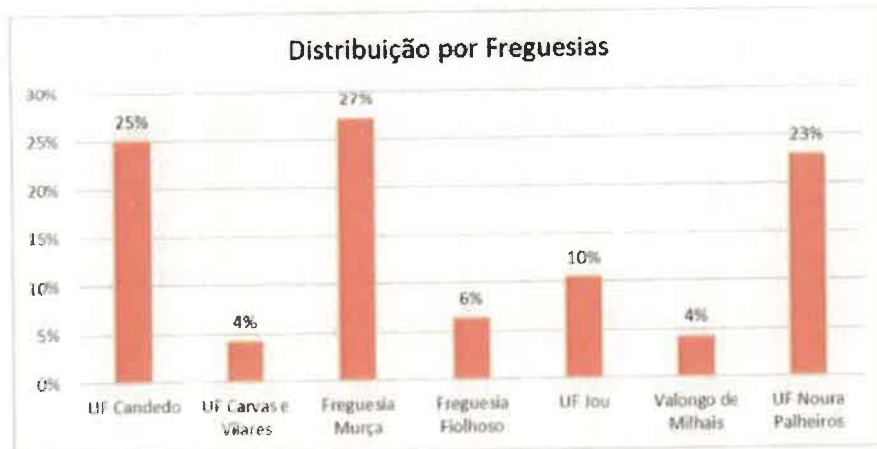
Relativamente à distribuição por grupo etário, é evidente que o grupo com maior representatividade é o grupo entre os 36 e os 55 anos que abrange 28 pessoas com deficiência ou incapacidade. Este dado sugere que este grupo etário concentra a maior parte da intervenção, possivelmente devido a uma maior necessidade de reabilitação social e apoio profissional.

Com menor representatividade, encontramos o grupo de pessoas com menos de 18 anos, 16 crianças abrangidas pelo CRI; seguidos dos jovens entre os 18 e os 35 (com 14 pessoas) refletindo a importância do suporte durante a transição para a vida adulta e profissional; e mais de 55 (com 6 pessoas),

Os dados refletem a necessidade de continuar a diversificar as estratégias de apoio para atender às diferentes demandas de cada faixa etária.



# Intervenções em Murça



No que concerne à distribuição dos atendimentos por freguesia, os dados indicam que as freguesias de Murça, Candedo e a U.F. de Noura e Palheiros apresentam as maiores incidências percentuais, com 13, 12 e 11, respetivamente. Por outro lado, a U.F de Carvas e Vilares e Valongo de Milhais têm os menores valores, com 2 clientes em cada freguesia. As restantes freguesias, Fiolhoso e Jou, registam valores moderados, com 3 e 5 pessoas com deficiência ou incapacidade.

Estes dados sugerem uma maior procura ou acessibilidade em algumas áreas e apontam para a necessidade de estratégias que ampliem o alcance noutras localidades.

**64 Pessoas  
com Deficiência / Incapacidade**

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

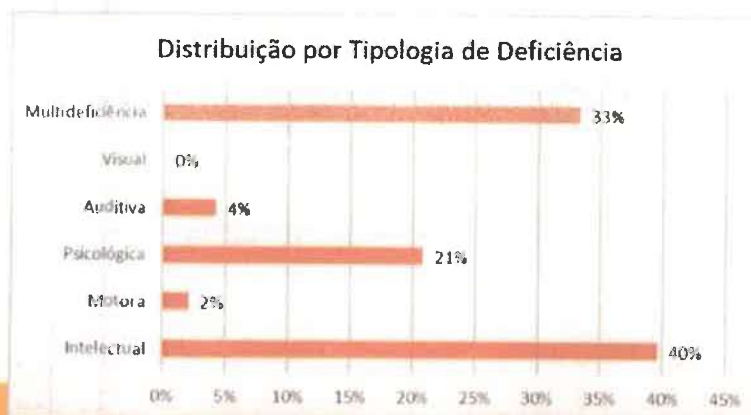
Relatório de Atividades - Murça

# Intervenções em Murça

O gráfico apresenta a distribuição das pessoas atendidas por tipologia de deficiência. A deficiência intelectual é a mais prevalente, representando 40% dos casos (19 PCDI), seguida pela multideficiência, com 33% (16 PCDI). Estas duas categorias somam a maioria das situações atendidas, refletindo o foco das intervenções em condições que frequentemente exigem abordagens mais complexas e integradas.

A deficiência psicológica aparece em terceiro lugar, correspondendo a 21% dos casos (10 PCDI), destacando a relevância crescente do apoio em saúde mental no âmbito das intervenções. Em contraste, as deficiências auditiva e motora apresentam percentuais muito baixos, com 4% e 2% (3 pessoas no total), respetivamente, enquanto a deficiência visual não registra atualmente intervenções.

Os dados indicam que os serviços estão alinhados às necessidades predominantes, mas também sugerem oportunidades de ampliação ou adaptação para atender tipologias menos representadas, caso se identifiquem lacunas no acesso ou no diagnóstico dessas condições.



**“As barreiras estão nas nossas mentes,  
não nos nossos corpos.”**

Sir Phillip Craven (ex-presidente do Comité Paralímpico Internacional)

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

Relatório de Atividades - Murça

# Intervenções em Murça / CRIP



Sandra Monteiro está integrada através de um Contrato Emprego Apoiado em Mercado Aberto



No âmbito do CRIP foram realizadas 19 intervenções de acordo com as necessidades profissionais ou formativas das PCDI encaminhadas pelo IEFP ou sinalizadas na comunidade.

A medida com maior expressão é a de Acompanhamento Pós-Colocação (APC), que corresponde a 47% das intervenções, refletindo um foco significativo na manutenção e progressão das PCDI no mercado de trabalho.

A medida de Apoio à Colocação (AC) representa 34%, demonstrando esforços consideráveis na mediação entre as PCDI e as entidades empregadoras para facilitar a sua integração laboral. Por outro lado, a medida de Informação, Avaliação e Orientação para a Qualificação e Emprego (IAOQE) corresponde a 17%, indicando um menor volume de atividades voltadas para esta fase inicial de preparação e avaliação.



Julieta Rei



# Intervenções em Murça / CAARPD

Mais concretamente ao nível do CAARPD - Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social de PCDI, onde estão a ser intervencionadas 29 pessoas com incapacidade residentes no Concelho de Murça em 2024.

Distribuição por Género

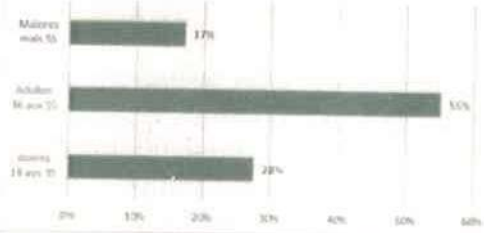


Quanto à distribuição por grupo etário a maioria está concentrada nos adultos entre 36 e 55 anos (16 PCDI), seguido pelos jovens entre 18 e 35 anos (8 PCDI). O grupo dos maiores de 55 anos tem a menor representação (5 PCDI).

Este padrão indica que o foco das intervenções está na população em idade ativa, possivelmente refletindo necessidades relacionadas com a necessidade de ocupação e integração social.

Relativamente à distribuição por género das pessoas apoiadas, há uma ligeira predominância do género feminino, representando 52% (15 PCDI), em comparação com 48% do género masculino (14 PCDI). Esta diferença é pequena, indicando uma distribuição quase equilibrada entre homens e mulheres neste serviço. A paridade sugere que os apoios estão a abranger ambos os géneros de forma consistente, refletindo a equidade no acesso às intervenções realizadas.

Distribuição por Grupo Etário



**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**

Relatório de Atividades - Murça

# Intervenções em Murça / CAARPD

A distribuição por freguesia indica que a U.F. de Noura e Palheiros apresenta a maior incidência (9 PCDI), seguida pela Freguesia de Murça (8 PCDI), e pela U.F. de Candedo (7 PCDI). As restantes freguesias estão representadas com incidências inferiores a 10%. Estes valores refletem uma maior concentração de intervenções nas freguesias mais populosas ou mais próximas da Vila de Murça.



No que diz respeito à distribuição por tipo de incapacidade das pessoas apoiadas, destaca-se a multideficiência como a mais prevalente, representando 48% dos casos, seguida pela deficiência intelectual, com 28%, e pelas limitações mentais ou neurológicas, com 21%. A deficiência auditiva tem a menor representatividade, com apenas 3%.

Estes dados refletem uma predominância de incapacidades mais complexas que frequentemente exigem abordagens integradas e multidisciplinares. A baixa incidência de outras tipologias pode indicar menor procura ou menor incidência na população atendida.



# Intervenções em Murça / CAARPD



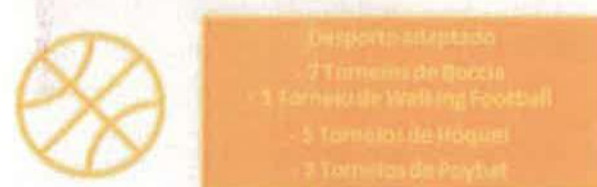
Com as 29 pessoas apoiadas em CAARPD, foram desenvolvidas atividades de Reabilitação Social, em sala e/ou domicílio, com o objetivos de desenvolver diferentes competências.

Desta forma, foram desenvolvidas (até outubro) um total de 374 sessões/atividades nas diferentes áreas (ludicoterapêutica, desenvolvimento pessoal e social, sociocultural, ocupacional e funcional).

As atividades lúdico-terapêuticas promovem o bem-estar emocional e cognitivo das PCDI. Já as de desenvolvimento pessoal e social focam na aquisição de competências individuais e interpessoais, essenciais para a autonomia e inclusão. As ações socioculturais valorizam a integração na comunidade, por meio de eventos e práticas culturais. As atividades ocupacionais procuram desenvolver habilidades práticas e produtivas, enquanto as funcionais trabalham competências específicas relacionadas às atividades da vida diária, promovendo maior independência.

Todas essas áreas complementam-se, criando uma abordagem holística de intervenção.

# Intervenções em Murça / CAARPD



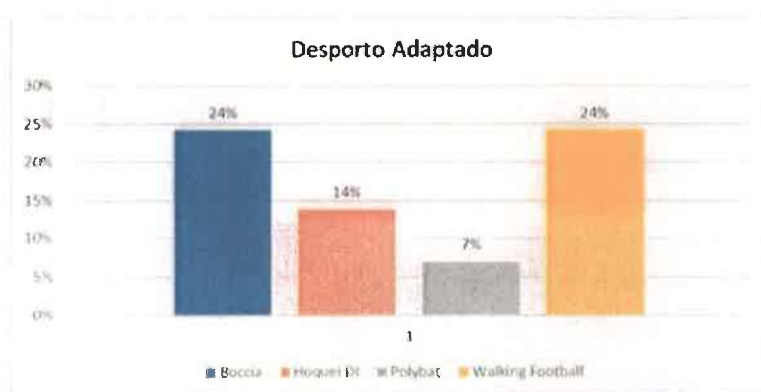
Nas situações em a deslocação dos clientes não é possível, existe as intervenções nos contextos, promovendo-se visitas domiciliárias, contatos telefónicos e intervenções terapêuticas individualizadas. aos 29 clientes abrangidos no CAARPD.

Além disso, os clientes participam no Desporto Adaptado da A2000, promovendo-se a participação em Torneios - Boccia, Hóquei e Polybat, e praticando semanalmente com profissionais experientes e formados nessa área.

# Intervenções em Murça / CAARPD

Encontram-se implementadas no CAARPD de Murça, 4 modalidades de desporto adaptado. Destaca-se que o Boccia e o Walking Football têm maior destaque, cada um com 24% da participação dos clientes, demonstrando serem as modalidades mais populares entre os participantes. O Hóquei DI apresenta uma participação de 14%, enquanto o Polybat tem a menor adesão, com 7%.


Esses dados indicam que o Boccia e o Walking Football são atividades provavelmente mais acessíveis ou preferidas, enquanto o Polybat pode requerer maior promoção ou mais competências. A diversidade de modalidades é positiva, permitindo que diferentes interesses e capacidades sejam contemplados.



ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

Relatório de Atividades - Murça

# Sustentabilidade das intervenções 2024




## Recursos Humanos

- 3 técnicos CAARPD + 2 CRIP + 2 CRI

## Recursos Materiais e Pedagógicos

- Consumíveis (colas, cartolinas, tintas, materiais de estimulação, programas de intervenção...)




## Materiais de Avaliação

- Baterias de provas de avaliação da funcionalidade / incapacidade

## Material Audiovisual

- 10 computadores portáteis, projetor, fotocopiadora, etc.




## Comunicações

- Internet, serviços móveis...

## Viaturas / Deslocações

- 1 Viaturas de 9 lugares + 2 viaturas de 5 lugares (deslocações técnicos e clientes)



## Mobiliário

- Mesas e cadeiras para sala de atividades
- Secretárias e computadores para técnicos

# Apoio da Câmara Municipal de Murça

Anual Global

49.950,00€

Anual por Cliente

1.040,62€

Mensal por Cliente

86,72€

Em 2025, foi determinante, para a sustentabilidade de todas as intervenções efetuadas no Concelho de Murça, o apoio da Câmara Municipal, com uma comparticipação financeira anual no valor de 49.950€.

Estes valores correspondem a um apoio mensal por cliente no valor de 86.72€ (exclui os clientes abrangidos pelo CRI).

De salientar que, além deste apoio, também a Câmara Municipal garante o transporte dos clientes para as atividades desenvolvidas no âmbito do CAARPD, bem como disponibiliza uma sala de atividades nas instalações da Residência de Estudantes.

# Proposta para 2026

A proposta para 2026 reflete a continuidade do compromisso com a inclusão e o bem-estar das Pessoas com Deficiência ou Incapacidade (PCDI) no concelho de Murça. Assenta na manutenção e fortalecimento das atividades e intervenções já implementadas, reconhecendo a importância de um trabalho contínuo e integrado para garantir a consolidação dos resultados obtidos.

Em 2026, o objetivo principal será assegurar que as PCDI do concelho de Murça tenham acesso a serviços consistentes e de elevada qualidade, contribuindo para um território mais inclusivo e equitativo, onde todos possam prosperar. A continuidade desta parceria é fundamental para alcançar este desígnio, sendo certo que os resultados beneficiarão não só as PCDI, mas também a comunidade como um todo.

Propomos assim a continuidade dos serviços, nos moldes e valores acordados para o ano de 2025, pelo que solicitamos para o ano de 2026 o mesmo montante de apoio.



## 49.950,00€

**ANUAL**

**ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000**  
Relatório de Atividades - Murça

# Considerações Finais

Ao longo dos últimos anos, o trabalho desenvolvido em parceria entre a Câmara Municipal de Murça e a A2000 tem-se afirmado como um modelo de intervenção exemplar, pautado pela consistência, inovação e compromisso com as Pessoas com Deficiência ou Incapacidade (PCDI). Este percurso reforça a importância de parcerias sustentadas e da continuidade dos apoios, elementos fundamentais para a promoção de uma sociedade inclusiva e equitativa.

A relevância desta parceria vai além da prestação de serviços; é uma aliança estratégica que garante o fortalecimento de um sistema de apoio integrado e eficaz. Através desta cooperação, foi possível implementar programas que não apenas respondem às necessidades imediatas das PCDI, mas também criam condições para o seu desenvolvimento a longo prazo. A estabilidade nos apoios oferecidos traduz-se em ganhos significativos na qualidade de vida, na autonomia e na inclusão social e profissional deste público.



ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

Relatório de Atividades - Murça

# Considerações Finais

A continuidade dos apoios é essencial para assegurar que os avanços já alcançados se consolidem e sirvam de base para novos progressos. Sem a garantia de suporte consistente, há um risco real de retrocessos, comprometendo os resultados positivos obtidos e a confiança construída junto das PCDI e das suas famílias.

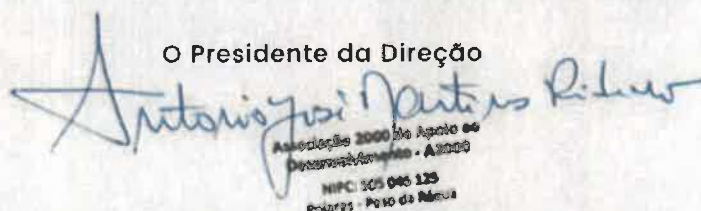
Em 2025, a consolidação dos esforços realizados será determinante para ampliar os impactos positivos, não apenas nas PCDI, mas também na transformação da comunidade em geral. Cada investimento em inclusão social e reabilitação é um passo em direção a um território mais igualitário, onde todos têm a oportunidade de contribuir e prosperar.

Por fim, reiteramos que o sucesso deste trabalho conjunto se alicerça na capacidade de diálogo e na visão partilhada entre a A2000 e a Câmara Municipal de Murça. É com esta sinergia que continuaremos a promover respostas sociais de excelência, consolidando Murça como um exemplo de compromisso com a dignidade e o potencial humano de todos os seus cidadãos.

Considerando os resultados da nossa intervenção conjunta no Concelho de Murça, espelhados no presente relatório, e seguindo a trajetória do marca social do atual Executivo Municipal de Murça, no que concerne à intervenção social em PCDI, submetemos à V/ consideração e aprovação a presente proposta de continuidade para o ano de 2026.

Poiares - Peso da Régua, 27 de novembro de 2025

O Presidente da Direção



Associação 2000 de Apoio ao  
Desenvolvimento - A2000  
NIPC: 505 046 125  
Poiares - Peso da Régua

(António José Martins Ribeiro)

ASSOCIAÇÃO 2000 DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO - A2000

Relatório de Atividades - Murça



ASSOCIAÇÃO 2000  
DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO

DOC. 2026, Geral, E.G., 100

# PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2026



## Sede da A2000

☎ 254 822 046  
🌐 [www.a2000.pt](http://www.a2000.pt)  
@ [a2000@a2000.pt](mailto:a2000@a2000.pt)  
📍 Rua S. João Bosco, N°478  
5050-346 Póvoa - Peso da Regua





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| <b>PREFÁCIO</b> .....   | 3  |
| <b>CAPÍTULO 1 - CLIENTES E SERVIÇOS</b> .....   | 6  |
| 1º OBJETIVO ESTRATÉGICO: PRESTAR SERVIÇOS CENTRADOS NO CLIENTE, RESPEITANDO OS SEUS DIREITOS, AUTODETERMINAÇÃO, QUALIDADE E PERCURSO DE VIDA .....  | 6  |
| 1.1 SERVIÇOS FORMATIVOS .....   | 6  |
| 1.1.2 PESSOAS 2030 - TIPOLOGIA DE OPERAÇÃO 4046 - QUALIFICAÇÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA E OU INCAPACIDADE .....   | 7  |
| b) Operação PESSOAS-FSE+-01554900 .....   | 7  |
| b) Operação que se prevê iniciar em 2026 (prevê-se a abertura de nova candidatura) .....  | 8  |
| 1.1.3 FORMAÇÃO PEDAGÓGICA INICIAL DE FORMADORES .....   | 8  |
| 1.2 SERVIÇOS NÃO FORMATIVOS .....   | 8  |
| 2º OBJETIVO ESTRATÉGICO: IMPLEMENTAR METODOLOGIAS DE INTERVENÇÃO INOVADORAS COM O ENVOLVIMENTO DOS STAKEHOLDERS .....   | 10 |
| 2.1 PARTICIPAÇÃO E EMPOWERMENT .....  | 10 |
| 3º OBJETIVO ESTRATÉGICO: PARTILHAR COM AS ENTIDADES DA COMUNIDADE OS PRINCÍPIOS DA INCLUSÃO, ENVOLVENDO-AS E ATRIBUINDO-LHES UM PAPEL ATIVO NESTE PROCESSO. ....                                      | 11 |
| 3.1 PARCERIAS .....   | 11 |
| 4. INDICADORES E RESULTADOS ESPERADOS PARA A VERTENTE "CLIENTES E SERVIÇOS" .....   | 12 |
| <b>CAPÍTULO 2 - APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO</b> .....  | 14 |
| 1º OBJETIVO ESTRATÉGICO: AVALIAR E ANALISAR TODA A INFORMAÇÃO RELATIVA AO DESEMPENHO/ PERCURSO DE TODOS OS INTERVENIENTES NOS SERVIÇOS, DE MODO A GARANTIR UMA MELHORIA CONTÍNUA DA ORGANIZAÇÃO ..... | 14 |
| 1.1 MELHORIA CONTÍNUA .....   | 14 |
| 2º OBJETIVO ESTRATÉGICO: GARANTIR QUE O DESEMPENHO DOS COLABORADORES TENHA QUALIDADE E PROPORCIONE UM NÍVEL ELEVADO DE PARTICIPAÇÃO ORGANIZACIONAL E DE SATISFAÇÃO PROFISSIONAL .....                 | 14 |
| 2.1 COLABORADORES .....   | 14 |
| 3º OBJETIVO ESTRATÉGICO: GARANTIR QUE AS INSTALAÇÕES/ EQUIPAMENTOS USADOS NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS SEJAM CADA VEZ MAIS ADEQUADAS ÀS EXIGÊNCIAS DOS CLIENTES .....                                    | 15 |
| 3.1 RECURSOS FÍSICOS .....  | 15 |
| 4º OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOVER O BENCHMARKING - AO NÍVEL DOS SERVIÇOS, METODOLOGIAS, MODELOS, PRÁTICAS E RESULTADOS - COMO OPORTUNIDADE DE MUDANÇA, INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO .....               | 16 |
| 4.1 BENCHMARKING E BENCHMARKING .....   | 16 |
| 5º OBJETIVO ESTRATÉGICO: REFORÇAR O POSICIONAMENTO DA A2000 NA COMUNIDADE, AUMENTANDO A VISIBILIDADE DAS ABORDAGENS, DOS SERVIÇOS E DOS IMPACTOS NA COMUNIDADE .....                                  | 16 |
| 5.1 DIVULGAÇÃO .....  | 16 |
| 6. INDICADORES E RESULTADOS ESPERADOS PARA A VERTENTE DA APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO .....   | 17 |



ASSOCIAÇÃO 2000  
de Apoio ao Desenvolvimento

## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1º OBJETIVO ESTRATÉGICO: CUMPRIR A MISSÃO E POLÍTICAS INTERNAS, GERINDO OS RISCOS ADVINDOS DOS CONTEXTOS SOCIOPOLÍTICOS NACIONAIS E LOCAIS .....</b>                                  | <b>18</b> |
| 1.1 MISSÃO, POLÍTICAS E RISCOS .....   | 18        |
| <b>2º OBJETIVO ESTRATÉGICO: INTERVIR/COLABORAR EM DIFERENTES ORGANISMOS COMUNITÁRIOS/NACIONAIS PARA REIVINDICAR A IMPLEMENTAÇÃO DE MEDIDAS E/OU COMPORTAMENTOS MAIS INCLUSIVOS .....</b> | <b>19</b> |
| 2.1 RELAÇÃO COM O EXTERIOR .....   | 19        |
| <b>3º OBJETIVO ESTRATÉGICO: REFORÇAR AS MEDIDAS E METODOLOGIAS DE TRABALHO RESPEITADORAS DA SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....</b>  | <b>19</b> |
| 3.1 SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL .....   | 19        |
| <b>4º OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOVER A SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA E FINANCEIRA .....</b>   | <b>20</b> |
| 4.1 SUSTENTABILIDADE E GESTÃO FINANCEIRA .....   | 20        |
| <b>5. INDICADORES E RESULTADOS ESPERADOS PARA A GESTÃO ESTRATÉGICA .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>6. ORÇAMENTO PARA 2026.....</b>   | <b>21</b> |
| <b>4.1 ANÁLISE DE GASTOS E RENDIMENTOS .....</b>   | <b>22</b> |
| <b>4.1 ANÁLISE DE GASTOS E RENDIMENTOS .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>4.2 ANEXOS (REVISÃO 2025).....</b>  | <b>24</b> |
| <b>4.2 ANEXOS (REVISÃO 2025).....</b>  | <b>25</b> |
| <b>4.3 NOTAS EXPLICATIVAS (REVISÃO 2025).....</b>  | <b>26</b> |
| <b>4.4 ANEXOS 2026.....</b>  | <b>27</b> |
| <b>4.4 ANEXOS 2026.....</b>  | <b>28</b> |
| <b>4.5 NOTAS EXPLICATIVAS 2026.....</b>  | <b>29</b> |
| <b>PARECER DO CONSELHO FISCAL .....</b>  | <b>31</b> |



ASSOCIAÇÃO 2000  
DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO

## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### PREFÁCIO

Caros sócios,

A A2000 mantém o seu Sistema de Gestão da Qualidade, o qual assenta nos normativos de duas certificações obtidas pela A2000: DGERT (Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho) e EQUASS (European Quality Assurance for Social Services).

Este Programa de Ação e Orçamento para 2026 tem por base os objetivos e metas estabelecidos no Plano Estratégico 2024-2027 que, note-se, mantém as linhas condutoras do anterior Programa, de acordo com a Missão da A2000.

Neste Programa de Ação e Orçamento estabelece-se os serviços/atividades que, nesta data, se prevê executar em 2026, bem como os meios físicos e humanos, os gastos de funcionamento e de investimento previstos como necessários ao desenvolvimento das atividades, à concretização dos objetivos e da Missão da A2000, dentro dos padrões de qualidade adotados. São também individualizados os financiadores, bem como a origem dos rendimentos.

No Plano Estratégico, para melhor enquadramento das várias componentes organizacionais, estabeleceu um esquema, o qual se apresenta aqui, para melhor compreensão da estrutura deste Programa de Ação:

| MAPA ESTRATÉGICO               | PRINCIPIOS EQUASS envolvidos   |
|--------------------------------|--|
| Clientes e Serviços            | Direitos<br>Parcerias<br>Participação<br>Abordagem Centrada na Pessoa<br>Abrangência |
| Aprendizagem e Desenvolvimento | Recursos Humanos<br>Orientação para os Resultados<br>Melhoria Contínua               |
| Gestão Estratégica             | Liderança<br>Ética   |

Este esquema revela que o desempenho organizacional se enquadra em três vertentes, apresentadas por esta ordem porque facilita o descritivo, o qual resumidamente se caracteriza da seguinte forma:

#### ❖ CLIENTES E SERVIÇOS

Estas duas vertentes aparecem juntas, porque como os serviços são de foro social, o cliente é peça fundamental e indissociável da prestação do serviço.

A vertente **Clientes** abrange o cliente no seu todo, mas principalmente a satisfação das necessidades identificadas por este, procurando a organização que melhor lhe proporciona um aumento de valor, seja na inclusão ou noutra qualquer aspeto da qualidade de vida.

A vertente **Serviços** engloba todos os processos internos organizacionais e sua melhoria contínua, garantindo que as respostas proporcionadas têm cada vez maior eficácia e eficiência e satisfazem os clientes.

Sendo a A2000 uma IPSS, os serviços existem para satisfazer as necessidades e expectativas dos clientes

A2000/05 1/04

3/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, IIº, 476 - 5050-346 Poços (Peso da Régua)  
Contribuinte nº 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

e proporcionar-lhes mais valias, por sua vez, os clientes são fator de desenvolvimento dos serviços, graças ao seu feedback e participação contínua, ou seja, estas duas vertentes são bastante indissociáveis, pelo que neste documento optou-se por abordá-las juntas.

Assim, em Plano Estratégico foram definidos 3 Objetivos Estratégicos para o quadriénio 24-27, a saber:

- Prestar serviços centrados no cliente, respetando os seus direitos, autodeterminação qualidade e percurso de vida.
- Implementar metodologias de intervenção inovadoras com o envolvimento dos stakeholders.
- Partilhar com as entidades da comunidade os princípios da inclusão, envolvendo-as e atribuindo-lhes um papel ativo neste processo.

Neste ano de 2026 prevê-se a promoção de 15 serviços/respostas/projetos que envolverão cerca de 1189 clientes.

### ❖ APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO

Esta vertente reúne tudo o que diz respeito aos recursos humanos, físicos, tecnológicos e competências necessários ao desenvolvimento da organização, bem como atende a toda a informação resultante do funcionamento dos serviços. Da análise de todos estes inputs resulta sempre uma aprendizagem que produzirá o impulso para o passo seguinte, que poderá ser de melhoria ou de inovação, potenciado pelo benchmarking/benchelearning que esteja a decorrer.

Assim, em Plano Estratégico foram definidos 5 Objetivos Estratégicos para o quadriénio 24-27, a saber:

- Avaliar e analisar toda a informação relativa ao desempenho/ percurso de todos os intervenientes nos serviços, de modo a garantir uma melhoria contínua da organização.
- Garantir que o desempenho dos colaboradores tenha qualidade e proporcione um nível elevado de participação organizacional e de satisfação profissional.
- Garantir que as instalações/ equipamentos usados na prestação dos serviços sejam cada vez mais adequados às exigências dos clientes.
- Promover o benchmarking - ao nível dos serviços, metodologias, modelos, práticas e resultados - como oportunidade de mudança, inovação e desenvolvimento.
- Reforçar o posicionamento da A2000 na comunidade, aumentando a visibilidade das abordagens, dos serviços e dos impactos na comunidade.

Neste ano de 2026 prevê-se que a A2000 envolva 104 trabalhadores e 15 Medidas Ativas de Emprego, mantendo uma média de 150 parcerias.

### ❖ GESTÃO ESTRATÉGICA

Esta vertente, tradicionalmente, engloba todos os aspetos que garantem a saúde financeira e a sustentabilidade da entidade. Contudo, como cerca de 50% das atividades da A2000 resultam de candidaturas com princípio e fim, cujo financiamento poderá um dia não ser renovado, existe uma fragilidade

A2000/051/04

4/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 47B - 5650-346 Poiares (Peso da Régua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





constante a este nível. É um risco assumido, desde sempre, pelos órgãos de gestão que exige destes um foco na execução dos planos previstos para garantir os financiamentos, uma procura contínua de outras fontes de financiamento – que continuará a marcar o quadriénio deste mandato – porém, e porque é uma IPSS, todo este foco financeiro decorrerá, sem que a A2000 se afaste da Missão, valores e princípios éticos que defende e promove.

Assim, em Plano Estratégico foram definidos 4 Objetivos Estratégicos para o presente quadriénio, a saber:

- Cumprir a Missão e políticas internas, gerindo os riscos advindos dos contextos sociopolíticos nacionais e locais.
- Promover a sustentabilidade económica e financeira.
- Reforçar as medidas e metodologias de trabalho respeitadoras da sustentabilidade ambiental.
- Intervir / colaborar em diferentes organismos comunitários/nacionais para reivindicar a implementação de medidas e/ou comportamentos mais inclusivos.

Neste ano de 2026, a A2000 prevê manter os seus financiadores:

- Financiadores principais: Fundo Social Europeu (FSE) e o Estado Português (IEFP; ISS, ME; INR);
- Financiadores locais: o Município de Peso da Régua; o Município de Sta. Marta de Penaguião; o Município de Armamar; o Município de Tabuaço; o Município de Murça, o Município de Mesão Frio, Município de Alijó; Município de Carraceda de Ansiães; Município de Resende; Município de Baião; e ainda as seguintes Freguesias: União de Freguesias Galafura e Covelinhas; Freguesia de S. João de Lobrigos; Freguesia de S. Miguel de Lobrigos; Freguesia de Sanhoane; União de Freguesias de Louredo e Fornelos; Freguesia de Fontes; Freguesia de Sever; Freguesia de Alvações do Corgo; União de Freguesias de Parada do Bispo e Valdigem; Freguesia de Armamar; Associação Cultural, Social, Desportiva e Recreativa de Galafura.

Mas também prevê aumentar o número de financiadores e doadores.

Segue-se o Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2026, estruturado nas três vertentes acima descritas e de acordo com os 12 objetivos estratégicos descrevendo-se, para cada um, as ações envolvidas, bem como os indicadores de resultado pretendidos.



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### CAPÍTULO 1 - CLIENTES E SERVIÇOS

**1º Objetivo Estratégico:** Prestar serviços centrados no cliente, respeitando os seus direitos, autodeterminação, qualidade e percurso de vida.

**Iniciativas a promover:** utilizar metodologias participativas que criem a oportunidade de reforçar a autodeterminação, o exercício da cidadania, o aumento da qualidade de vida e a inclusão.

**Neste ano de 2026 pretende-se:**

- **Dar continuidade aos projetos transitados do ano anterior:** Formação Profissional para pessoas com deficiência ou incapacidade (PCDI); Formação Pedagógica Inicial de Formadores (FPIF); Intervenção Precoce na Infância (IPI); Centro de Recursos para a Inclusão Profissional (CRIP); Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social de Pessoas com Deficiência ou Incapacidade (CAARPD); Centro de Recursos para a Inclusão (CRI - Ministério da Educação); Projetos locais – Espaços de Convívio para idosos; atividades lúdico-pedagógicas para pessoas com deficiência; o Projeto Oportunidade D'Ouro para pessoas com doença mental.
- **Na sequência do estabelecimento dos Acordos de Cooperação com a Segurança Social para as 5 respostas sociais (2 Lares Residenciais, 2 Residências de Autonomização e Inclusão, 1 Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão - CACI) resultantes do término das obras, em 2025, ao abrigo do PARES 3.0.**
- **Expandir a oferta de serviços, diversificar os projetos e públicos-alvo, nomeadamente:**
  - ✓ **Formação Profissional:** expandir para outros concelhos, previsivelmente para Mirandela.
  - ✓ **CRIP** que passará a adotar o nome **CRQE** (Centro de Recursos para Qualificação e Emprego) devido à nova estruturação deste serviço, expandirá o território de abrangência, passando a abranger 25 concelhos.
- **Implementar as candidaturas já efetuadas à espera de aprovação:**
  - ✓ **Instituto Nacional de Reabilitação:** candidaturas para a área do desporto e sensibilização para os Direitos das PCDI;
  - ✓ **Fundo de Sustentabilidade - Six Sences Douro Valey:** candidatura para implementar melhorias no apoio a pessoas com deficiência grave.

**Apresentam-se de seguida os serviços formativos e não formativos que a A2000 promove e pretende promover, face às candidaturas em curso, à data da realização deste Programa de Ação e Orçamento.**

#### 1.1 Serviços Formativos

A formação profissional tem a finalidade de promover o desenvolvimento pessoal, profissional e social das comunidades onde intervém, qualificando e contribuindo para um aumento da qualidade de vida dos indivíduos.

Com o objetivo de responder a diferentes necessidades dos diversos grupos, a A2000 promove ações inseridas em diferentes tipologias, conforme os objetivos e as populações alvo.

A2000/051/04

0/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R. São João Bosco, nº 476 - 6050-346 Peixares (Fresco da Regua)  
Contribuinte nº 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## 1.1.2 PESSOAS 2030 - Tipologia de Operação 4046 - Qualificação de Pessoas com Deficiência e ou incapacidade

Anualmente a A2000, por forma a responder às diferentes necessidades detetadas, promove formação profissional para PCDIs ao abrigo do FSE. Assim, em 2026 prevê-se a continuidade dos percursos formativos iniciados em 2024 (PESSOAS-FSE+-01554900) e prevê-se o início de uma nova candidatura.

Apresentam-se abaixo os respetivos cronogramas e localização destas duas operações formativas

## b) Operação PESSOAS-FSE+-01554900

Esta operação de Formação Profissional Inicial, em 2026, decorrerá em 7 locais (Poiares, Baião, Resende, Chaves, Tabuaço, Armamar e Valpaços).

| AREA FORMATIVA  | LOCAL                | A Ação decorre no Período | TOTAL FORMANDOS | Em 2026        |                 |
|---|----------------------|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|   |                      |                           |                 | TOTAL HORAS    | VOLUME HORAS    |
| <b>1 - Formação Inicial</b>                             |                      |                           |                 |                |                 |
| 1 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Poiares              | 01/07/2024<br>22/09/2026  | 11              | 950            | 10450           |
| 2 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Baião                | 01/07/2024<br>22/09/2026  | 12              | 950            | 11400           |
| 3 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Armamar              | 02/10/2024<br>26/11/2026  | 10              | 1226           | 12260           |
| 4 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Resende              | 04/11/2024<br>08/01/2027  | 12              | 1326           | 15912           |
| 5 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Chaves               | 02/12/2024<br>10/02/2024  | 10              | 1320           | 13200           |
| 6 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Poiares              | 02/12/2024<br>03/02/2027  | 12              | 1332           | 15984           |
| 7 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Baião                | 06/01/2025<br>03/03/2027  | 10              | 1332           | 13320           |
| 9 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários        | Tabuaço              | 03/02/2025<br>05/04/2027  | 12              | 1326           | 15912           |
| 10 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários       | Poiares              | 10/03/2025<br>05/05/2027  | 12              | 1332           | 15984           |
| 11 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários       | Armamar              | 10/03/2025<br>07/05/2027  | 9               | 1326           | 11934           |
| 12 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários       | Resende              | 01/04/2025<br>31/05/2027  | 10              | 1326           | 13260           |
| 13 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários       | Valpaços             | 14/04/2025<br>17/06/2027  | 11              | 1326           | 14586           |
| <b>2 - Formação Contínua</b>                            |                      |                           |                 |                |                 |
| 2 - Desenvolvimento de competências socio-profissionais | Carraceda de Ansiães | 04/05/2026<br>07/08/2026  | 10              | 400            | 4000            |
| <b>TOTAL</b>  |                      |                           | <b>141</b>      | <b>15472 H</b> | <b>168202 H</b> |

A2000/051/04

7/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-346 Poiares (Peso da Régua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### b) Operação que se prevê iniciar em 2026 (prevê-se a abertura de nova candidatura)

Esta operação de Formação Profissional Inicial, em 2026, decorrerá em 3 locais ações (Poiares, Baião e Armamar).

| ÁREA FORMATIVA                                   | LOCAL             | A Ação decorre no Período | TOTAL FORMANDOS | Em 2026     |              |
|--|-------------------|---------------------------|-----------------|-------------|--------------|
|  |                   |                           |                 | TOTAL HORAS | VOLUME HORAS |
| 1 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários | Mirandela         | 03/05/2026                | 12              | 846         | 10152        |
| 2 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários | Moimenta da Beira | 01/06/2026                | 12              | 726         | 8712         |
| 3 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários | Poiares           | 01/09/2026<br>11/10/2028  | 12              | 474         | 5688         |
| 4 - Operador de Serviços Pessoais e Comunitários | Baião             | 01/10/2026<br>04/11/2028  | 12              | 342         | 4104         |
|  | Armamar           | 02/12/2026<br>06/02/2029  | 12              | 96          | 1152         |
| TOTAL  |                   |                           | 60              | 912 H       | 29808 H      |

### 1.1.3 Formação Pedagógica Inicial de Formadores

Neste âmbito prevê-se a realização de uma ação de Formação Pedagógica Inicial em b-learning no território de intervenção da A2000:

| ÁREA FORMATIVA (FPIF)                           | LOCAL                         | PERÍODO            | Nº DE FORMANDOS | VOLUME DE HORAS |
|---|-------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores (90h) | Áreas de intervenção da A2000 | janeiro a dezembro | 12              | 1080h           |

### 1.2 Serviços NÃO Formativos

Para o ano de 2026 transitam:

- nove serviços não formativos dirigidos a diferentes públicos-alvo e promovidos em diferentes locais:

| SERVIÇOS TRANSITADOS            | PÚBLICO / Nº             | LOCAIS                              |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| <b>Espacos de Convívio (EC)</b> |                          |                                     |
| - EC de São João de Lobrigos    | - Idosos -<br><b>130</b> | Instalações das Juntas de Freguesia |
| - EC de São Miguel de Lobrigos  |                          |                                     |
| - EC de Sanhoane                |                          |                                     |

A2000/051/04

8/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-348 Poiares (Pêlo da Regua)  
Contacto: n.º 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

| SERVIÇOS TRANSITADOS   | PÚBLICO /Nº   | LOCAIS  |
|--|---|---|
| - EC de Louredo e Fomelos  |   | Instalações da Junta de Freguesia   |
| - EC de Alvações do Corgo  |   | Edifício do bar da Comissão de Festas   |
| - EC de Sever  |   | Instalações da Junta de Freguesia   |
| - EC de Fontes   |   | Associação Desportiva Cultural e Social de Galafura   |
| - EC de Galafura   |   | Instalações da Junta de Freguesia   |
| - EC de Parada do Bispo e Valdigem   |   |   |
| <b>Centro de Recursos para a Qualificação e Emprego (CRQE):</b>  | <b>Adultos com deficiência ou incapacidade</b>  | Concelhos abrangidos pela CIM - Douro (19) <sup>(1)</sup> e pela CIM - Alto-Tâmega e Barroso (6) <sup>(2)</sup> |
| - Informação, avaliação, e orientação para a Qualificação Emprego (IAOQE)  | <u>150</u>  |   |
| - Apoio à Colocação (AC)   | <u>75</u>   |   |
| - Acompanhamento Pós-Colocação (APC)   | <u>75</u>   |   |
| <b>Intervenção Precoce na Infância (IPI)</b>   | <b>Crianças dos 0-6 anos em risco de desenvolvimento</b><br><u>30 crianças + 30 significativos</u>  | - Sta. Marta Penaguião<br>- Peso da Régua<br>- Mesão Frio<br>- Mondim de Basto                                  |
| <b>CAARPD – Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência ou Incapacidade</b><br>- Atendimento e acompanhamento Social<br>- Reabilitação Social | <b>Adultos com deficiência ou incapacidade moderada ou grave</b><br><u>75<sup>(3)</sup></u>   | - Distrito de Vila Real   |
| <b>CRI – Centro de Recursos para a Inclusão (Ministério da Educação)</b>   | <b>Alunos dos Agrupamentos de Escolas de: Peso da Régua, Mesão Frio, Sta. Marta de Penaguião, Murça, Tabuaço e Sta. Marinha do Zêzere</b><br><u>100</u> | - Peso da Régua<br>- Sta. Marta Penaguião<br>- Mesão Frio<br>- Murça<br>- Tabuaço<br>- Sta. Marinha do Zêzere   |
| <b>Projeto “Oportunidade D’ouro” – Prémio Caixa Social da CGD e Portugal Inovação Social</b>   | <b>Pessoas com doença mental</b><br><u>20</u>   | - Peso da Régua (abrangendo concelhos limítrofes)   |
| <b>2 Lares Residenciais</b>  | <u>60</u>   |   |
| <b>Centro de Atividades de Capacitação e Inclusão</b>  | <u>30<sup>(4)</sup></u>   |   |
| <b>2 Residências de Autonomização e Inclusão</b>   | <u>10</u>   |   |

<sup>1</sup> - CIM – Douro abrangida pelo Centro de Emprego e Formação Profissional de Vila Real, Centro de Emprego de Lamego e Centro de Emprego de Torre de Moncorvo (Nível 1 + Nível 2), abrange os concelhos de: Carrizada De Ansiães; Aijó; Mesão Frio; Murça; Peso Da Régua; Sabrosa; Santa Maria De Penaguião; Vila Real; Freixo de Espada À Cinta; Torre De Moncorvo; Vila Nova De Foz Côa; Armamar; Lamego; Moimenta Da Beira; Penadono; São João Da Pesqueira; Semancelhe; Tabuaço; Tarouca

<sup>2</sup> - CIM – Alto-Tâmega e Barroso abrangida pelo Centro de Emprego e Formação Profissional do Alto Tâmega (Nível 1) abrange os concelhos de: Boticas; Chaves; Montalegre; Ribeira De Pena; Valpaços; Vila Pouca De Aguiar.

<sup>3</sup> - Destes 75, 30 frequentarão o Lar Residencial (portanto não serão contados duas vezes).

<sup>4</sup> - Estes 30 clientes de CACI também serão, em simultâneo, clientes do Lar Residencial (portanto não serão contados duas vezes)

A2000051/04

9/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R. São João Boacó, nº. 478 – 5050-345 Póvoas (Peso da Régua)  
Contribuinte nº 505 045 125.





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

| SERVIÇOS TRANSITADOS | PÚBLICO /Nº | LOCAIS |
|----------------------|-------------|--------|
| Total de Clientes    | 968         |        |

O quadro seguinte apresenta as candidaturas já efetuadas, umas já aprovadas outras apenas submetidas. Se todas forem aprovadas decorrerão em 2026, a saber:

| PROJETOS EM CANDIDATURA  | LOCAIS                              | PÚBLICO  | ESTADO DA CANDIDATURA           |
|--|-------------------------------------|--|---------------------------------|
| Programa de Financiamento a Projetos pelo INR, IP (Instituto Nacional de Reabilitação) | Peso da Régua<br>Armamar<br>Tabuaço | 184 PCDI<br>e 100 não PCDI,<br>provenientes de várias<br>entidades | Candidatura submetida<br>(2025) |
| Fundo de Sustentabilidade - Six Senses Douro Valey                                     | Peso da Régua                       | <u>Clientes da A2000</u>   | Candidatura submetida<br>(2025) |

Em termos globais, durante o ano de 2026, através dos serviços transitados e dos que se prevê iniciar, serão abrangidos 1189 clientes.

**2º Objetivo Estratégico:** Implementar metodologias de intervenção inovadoras com o envolvimento dos stakeholders.

**Iniciativas a promover:** Criar momentos regulares para os clientes, colaboradores e parceiros, ou seus representantes, participarem e avaliarem o decurso das ações de modo a introduzir melhorias e inovações nos serviços; Estabelecer com entidades congéneres intercâmbios entre clientes para fomentar a autodeterminação e inclusão; Ministar formação interna aos colaboradores para implementação de novas abordagens e/ou aprofundamento de técnicas já implementadas.

### 2.1 Participação e empowerment

Este objetivo é transversal a todos os serviços prestados e prende-se com o esforço da A2000 empoderar e fomentar a participação e autodeterminação dos clientes/significativos, mantendo a porta aberta para a interação/colaboração com as entidades da comunidade (IPSSs, autarquias, entidades recreativas, desportivas, culturais, etc.) difundindo as boas práticas inclusivas.

A A2000 tem já instituído um procedimento de participação, seja recorrendo às sugestões, reclamações, elogios, seja pela newsletter onde formandos, clientes e entidades parceiras podem participar; seja através da avaliação de satisfação de todos os stakeholders que será mantido em 2026.

Porém, para estas iniciativas de autodeterminação ocorrerem é preciso que todos os colaboradores da A2000 tenham uma atitude empoderadora face aos restantes stakeholders, isto é, que criem oportunidades para eles participarem e serem ativos, isto exige que frequentemente tenham de sair da sua zona de conforto e adotem mudanças de metodologias ou técnicas para melhor estimularem essa participação.

Para tal, a A2000 disponibiliza formação aos colaboradores, realiza ações de sensibilização para os stakeholders e vem implementando metodologias centradas na pessoa, segundo a abordagem da Pedagogia da Interdependência.

A2000/051/04

10/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R. São João Bosco, nº 478 - 5050-348 Fozes (Peso da Régua)  
Contactante nº 505 045 125





Dado que em 2026 decorrerão pela primeira vez 5 novas respostas sociais da A2000, será importante manter este objetivo em destaque, pois envolverão cerca de 50 novos colaboradores que se pretende tenham uma postura dentro das orientações metodológicas de respeito pelos direitos dos clientes e de empoderamento destes, tomando o serviço prestado uma mais-valia para a qualidade de vida de todos.

A atitude empoderadora é medida pelas novas iniciativas, flexibilidade e propostas dos colaboradores, o que se refletirá na sua avaliação de desempenho.

**3º Objetivo Estratégico: Partilhar com as entidades da comunidade os princípios da inclusão, envolvendo-as e atribuindo-lhes um papel ativo neste processo.**

**Iniciativas a promover:** Estabelecer parcerias com objetivos claramente definidos (de cooperação e estratégicos), cujo impacto seja significativo nos serviços, na qualidade de vida e no processo de inclusão dos clientes; Promover ações de sensibilização às entidades com o objetivo de as munir de conhecimento que quebre estereótipos e as esclareça, tornando-as mais inclusivas.

### 3.1 Parcerias

Todos os serviços da A2000 beneficiam de parcerias a diferentes níveis: Financiamento; Transportes; Instalações; Experiências de trabalho: Uso de equipamentos específicos - piscinas, gimnodesportivos, auditórios, museus, bibliotecas, etc. - que todos os anos alteram conforme as necessidades que surgem nos serviços.

Obviamente que as **Parcerias Estratégicas** são aquelas que vão permanecendo, ano após ano, devido à sua grande importância para que o serviço, ou a A2000, concretize os seus objetivos globais e o parceiro também concretize as suas políticas na área da deficiência.

Já as **Parcerias Funcionais** ou de **Cooperação** variam com mais frequência, pois com estas pretende-se responder a necessidades específicas dos clientes, ligadas à concretização dos seus Planos Individuais. Mesmo assim, há parceiros que devido ao seu perfil e flexibilidade, se disponibilizam ano após ano para colaborar.

Em suma, este objetivo estratégico, mais do que exigir o estabelecimento de parcerias – algo que sempre se fez – apela para um maior envolvimento e participação dos parceiros no processo de inclusão, para tal a A2000 também deve ter um papel mais pedagógico/informativo e esclarecedor na relação que estabelece com as entidades, por forma a torná-las mais conscientes dos direitos das pessoas com deficiência ou incapacidade e mais ativas na defesa desses direitos, dentro da sua entidade e fora. Assim, em 2026 pretende-se:

➤ **Aumentar/consolidar as parcerias funcionais e estratégicas, principalmente nos serviços de:**

- ✓ **Formação Profissional:** estabelecer parcerias funcionais para prosseguimento da formação em contexto de trabalho; e parcerias estratégicas para intervenção noutros concelhos.
- ✓ **CRQE:** estabelecer parcerias estratégicas com novas entidades que facilitem a intervenção nos novos territórios para a A2000 responder, de forma mais próxima e eficaz, aos cidadãos com deficiência ou incapacidade.
- ✓ **CAARPD:** melhorar as parcerias estratégicas com os Municípios para conseguir responder às pessoas com deficiência de modo mais eficaz.
- ✓ **CRI:** fortalecer as parcerias com as escolas, por forma a capacitar os professores e auxiliares na área da promoção do desenvolvimento e inclusão das crianças e jovens.

A2000/051/04

11/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R. São João Bosco, nº. 478 – 5050-345 Póvoa (Peso da Régua)  
Contribuinte nº 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

- **Agradecer e enaltecer todos os parceiros da A2000 que tenham tido um papel fundamental na concretização das metas estratégicas da A2000.**
- **Divulgar e fomentar o voluntariado junto das entidades da comunidade, por forma a incrementar a interação com o exterior, principalmente nas novas respostas sociais.**
- **Cada serviço deve conceber/estabelecer quais as iniciativas dirigidas aos seus parceiros, para os informar sobre as problemáticas que cada serviço se debate diariamente e sensibilizá-los para uma participação social mais ativa na defesa dos direitos das pessoas com deficiência.**

### 4. Indicadores e Resultados esperados para a vertente "Clientes e Serviços"

Os 3 objetivos estratégicos previstos para a vertente "Clientes e Serviços" envolvem um conjunto de indicadores, cujo resultado esperado para 2026 é o seguinte:

| Indicadores para a vertente "Clientes e Serviços"   | Resultado esperado |
|---|--------------------|
| Taxa de assiduidade dos formandos / Clientes  | 90%                |
| Taxa de rescisão/desistência (serviços formativos e não formativos)   | 10% e 7%           |
| Taxa de certificação dos formandos  | 90%                |
| Taxa de Integração profissional das PCDI que terminaram formação no corrente ano  | 75%                |
| Taxa de utilidade/aplicabilidade da formação na vida da PCDI  | 90%                |
| Taxa de Planos Individuais eficazes   | 75%                |
| Taxa de aumento de qualidade de vida (autorrelato)  | 2%                 |
| Taxa de aumento de qualidade de vida (relato dos técnicos)  | 3%                 |
| Taxa de participação dos clientes na elaboração do seu Plano Individual   | 90%                |
| Taxa de participação do cliente na avaliação do seu Plano Individual.   | 90%                |
| Taxa de encaminhamentos efetivados entre serviços com o objetivo de responder mais eficazmente às necessidades do cliente | 100%               |
| Taxa de satisfação dos clientes com o respeito pelo seus direitos, valores e crenças                                      | 90%                |
| Taxa de satisfação de clientes / significativos com as questões de ética  | 90%                |
| Taxa de satisfação quanto ao desenvolvimento de novas competências  | 90%                |
| Taxa de satisfação com o empowerment adquirido  | 90%                |
| Taxa de reclamações dos clientes  | 0%                 |
| Taxa de reclamações dos clientes por violação da confidencialidade  | 0%                 |
| Taxa de reclamações relativas às condições de saúde e bem-estar de colaboradores  | 0%                 |
| Taxa de reclamações relativas às condições de saúde e bem-estar de clientes   | 0%                 |
| Taxa de resposta às reclamações dentro do prazo   | 0%                 |
| Número de não conformidades referidas pelos financiadores (constatadas/ aceites pela A2000)                               | 0%                 |
| Taxa de sugestões de melhoria efetuadas por clientes / significativos (face ao total de clientes do ano)                  | 5%                 |
| Taxa de sugestões de melhoria efetuadas por colaboradores (face ao total de colaboradores/ano)                            | 5%                 |
| Taxa de sugestões de melhoria efetuadas por parceiros (face ao total de parceiros/ano)                                    | 5%                 |
| Taxa de implementação das medidas advindas de sugestões e reclamações   | 95%                |

A2000/051/04

12/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, s/n. 475 - 5050-340 Fátima (Piso da Regua)  
Contribuinte nº 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

| Indicadores para a vertente "Clientes e Serviços"   | Resultado esperado |
|---|--------------------|
| Taxa de participação do cliente no planeamento do serviço                                   | 80%                |
| Taxa de concretização dos objetivos das parcerias   | 90%                |
| Taxa de clientes que beneficiaram de parcerias na concretização do seu PI                   | 80%                |
| Taxa de mais valias das parcerias face ao orçamento anual do serviço                        | >3%                |
| Taxa de reclamações dos stakeholders relacionadas com falhas na comunicação interna/externa | 0%                 |
| Taxa de satisfação dos stakeholders com a comunicação organizacional                        | 90%                |

No final do ano de 2026 estes indicadores serão avaliados em todos os serviços, de acordo com o cariz de cada um (pode haver indicadores que não se apliquem ao serviço) e os seus resultados serão expressos no Relatório e Contas.

A2000/051/04

13/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-348 Frias (Peso da Regua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### CAPÍTULO 2 - APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO

**1º Objetivo Estratégico:** Avaliar e analisar toda a informação relativa ao desempenho/ percurso de todos os intervenientes nos serviços, de modo a garantir uma melhoria contínua da organização

**Iniciativas a promover:** *Compilar o feedback de todos os stakeholders, bem como os resultados das auditorias (internas e externas) por forma a constituir um Plano de Qualidade que no final traduza uma melhoria significativa da organização*

#### 1.1 Melhoria Contínua

No âmbito do EQUASS, a A2000 responde:

- Mantém todos os procedimentos de avaliação de todos os stakeholders, estabelecendo metas a cumprir ao nível de cumprimento de objetivos, de satisfação e de competências
- Mantém atualizado o Plano de Qualidade como instrumento de registo e controle de todas as iniciativas de correção/ melhoria contínua relativas a todas as etapas do Ciclo de qualidade PDCA (Planing, Development; Cheking,Acting), cujo conteúdo também será monitorizado regularmente e avaliado anualmente, sendo apresentado à APQ um relatório anual de avaliação da implementação do sistema EQUASS.
- Mantém atualizado o Plano de Qualidade: fomentar a participação e responsabilização dos stakeholders, para apresentarem sugestões de melhoria e se envolverem na prossecução das medidas de melhoria.

**2º Objetivo Estratégico:** Garantir que o desempenho dos colaboradores tenha qualidade e proporcione um nível elevado de participação organizacional e de satisfação profissional

**Iniciativas a promover:** *Cumprir, de acordo com a legislação aplicável, a formação de ativos, incentivando todos a aumentar os seus conhecimentos profissionais e a aplicarem no quotidiano profissional esses conhecimentos; Avaliar a satisfação dos colaboradores e estabelecer medidas de reconhecimento do trabalho prestado, aquando da avaliação de desempenho que aumentem a satisfação; Fomentar o benchlearning de grupos profissionais/ equipas com pares de outras entidades, para enriquecimento do perfil técnico; Fomentar a partilha entre serviços e entre pares com funções similares, mas de serviços diferentes, para integração da cultura organizacional e do capital intelectual compilado ao longo dos anos.*

#### 2.1 Colaboradores

Apesar da atividade da A2000 assentar, em cerca de 50% de projetos com início e fim, mantém-se a prática de proporcionar aos colaboradores estabilidade e oportunidades de desenvolvimento/ aquisição de competências técnicas e pessoais, por forma a garantir um desempenho com qualidade e um nível elevado de satisfação profissional. Assim, em 2026:

- A A2000 manterá um sistema de avaliação de desempenho dos colaboradores que seja fator de melhoria, reconhecimento, motivação e crescimento gradual do corpo técnico, com objetivos de desempenho anuais

A2000/051/04

14/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2600  
R. São João Bosco n.º 478 - 5050-346 Poaires (Fresco da Régua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





estabelecidos para cada equipa, e para cada colaborador individualmente, que são avaliados e que podem sustentar a sua evolução dentro da A2000.

- A qualidade do desempenho dos colaboradores da A2000 é a garantia da qualidade do serviço prestado e do desenvolvimento/ inovação da A2000 enquanto organização de impacto social, por isso, no que se refere à contratação e à formação dos colaboradores, fomentam-se estratégias de partilha de conhecimento e procura de novas metodologias, recorrendo à formação interna por via presencial e e-learning, com vista a aumentar a eficácia e eficiência dos processos de trabalho.
- Pretende-se que o quadro efetivo dos trabalhadores, esteja motivado, reconhecido e com a qualidade técnica e humana que constitui a cultura da organização.

### 3º Objetivo Estratégico: Garantir que as instalações/ equipamentos usados na prestação dos serviços sejam cada vez mais adequadas às exigências dos clientes

**Iniciativas a promover:** *Ao nível do mobiliário, equipamentos e viaturas deve ser garantida a sua funcionalidade e atender ao respeito pela natureza tanto na aquisição como na manutenção. Para tal, o Plano de Manutenção deve estar atualizado para informar sobre as necessidades de reforma, substituição ou atualização dos referidos itens; Na Sede, as 5 novas respostas sociais apesar de terem equipamentos novos, com o funcionamento em pleno em 2026, deve-se analisar se as necessidades específicas são respondidas (com vista a humanizar o serviço e não apenas em prestar um serviço); Nos Polos onde ocorreram queixas, articular com os parceiros no sentido de se implementarem melhorias.*

#### 3.1 Recursos Físicos

Este objetivo exige da A2000 o cumprimento das normas de qualidade, de higiene e segurança no trabalho relativas a:

- Espaços, dimensão, condições de higiene, segurança, luminosidade, ruído;
- Mobiliário (adequação às necessidades, conforto e ergonomia);
- Equipamentos tecnológicos e outros (correspondente às exigências emergentes);
- Viaturas (quantidade e qualidade face às necessidades e segurança);

De modo a garantir as condições de conforto, de segurança e de qualidade necessárias ao bem-estar dos clientes e colaboradores, dos atuais e futuros serviços.

Assim, em 2026, relativamente aos edifícios:

- No caso da Sede, a A2000 continuará a ajustar e a modernizar as instalações, designadamente a instalação do AVAC na antiga residência e o AC no bar;
- No caso dos Polos far-se-á um levantamento das melhorias necessárias, e com os parceiros locais, priorizam-se as intervenções.



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

**4º Objetivo Estratégico:** Promover o benchmarking - ao nível dos serviços, metodologias, modelos, práticas e resultados - como oportunidade de mudança, inovação e desenvolvimento

**Iniciativas a promover:** Estabelecer contacto com entidades congéneres para comparar indicadores e metodologias que possam ser incorporados no Sistema de Gestão de Qualidade.

### 4.1 Benchlearning e Benchmarking

A A2000 encontra-se inserida e interage ativamente com os contextos circundantes pelo que, diariamente é confrontada com novas solicitações. O Benchlearning - ao nível dos serviços, metodologias, modelos, práticas e resultados - surge como uma grande oportunidade de mudança, inovação e desenvolvimento.

Por isso, para o ano de 2026 prevê-se a realização de Benchlearning com entidades congéneres (ao nível das metodologias, técnicas, recursos, abordagens, gestão), por forma a implementar algumas melhorias aprendidas nesse momento, as quais serão registadas no Plano da Qualidade, bem como os impactos que essa partilha teve no desenvolvimento/inovação da organização.

Também se pretende manter o Benchmarking de resultados com entidades congéneres (que habitualmente se faz no âmbito da FORMEM), pois este permite à A2000 aferir a sua posição face às respostas existentes no mercado social, o que complementado pelo Benchlearning é uma mais-valia para o desenvolvimento da A2000 como organização, tanto ao nível da gestão, como ao nível dos colaboradores.

**5º Objetivo Estratégico:** Reforçar o posicionamento da A2000 na comunidade, aumentando a visibilidade das abordagens, dos serviços e dos impactos na comunidade

**Iniciativas a promover:** Criar evidências dos resultados e outputs, acessíveis aos diferentes stakeholders e divulgá-los nas redes sociais ou canais mais adequados a cada um; Aumentar a interação/colaboração com as entidades (IPSSs, autarquias, entidades recreativas, desportivas, culturais, etc.) locais para difundir as práticas inclusivas

### 5.1 Divulgação

A Missão da A2000 atribui-lhe não só responsabilidades ao nível da prestação de serviços de qualidade, mas principalmente, responsabilidade social na defesa dos direitos das pessoas com deficiência ou incapacidade e, portanto, também compete à A2000 informar e sensibilizar a comunidade para esta realidade, com o objetivo de a tornar mais justa e inclusiva.

**Assim, a A2000, continuará a:**

- Utilizar os canais: newsletter, site, facebook, instagram, Youtube, TikTok, cartazes e folhetos para a divulgação dos seus serviços, atividades e resultados;
- Fazer sessões de esclarecimento/palestras públicas para divulgação dos serviços junto das entidades públicas e privadas, principalmente no âmbito dos projetos a que se candidata ao INR e ao abrigo do alargamento territorial da zona de intervenção.
- Fazer divulgação "porta a porta" para melhor chegar aos públicos vulneráveis que de outra forma não teriam acesso à informação sobre a A2000.



Para 2026, o desafio é: aumentar as visualizações dos conteúdos publicados para se dirigir a outros interlocutores e sensibilizá-los para a realidade da pessoa com deficiência ou com incapacidade; realizar ações públicas nos concelhos onde interage e envolver mais os parceiros e familiares nas dinâmicas dos serviços.

#### 6. Indicadores e Resultados Esperados para a vertente da Aprendizagem e Desenvolvimento

Os 5 objetivos estratégicos previstos para a vertente "Aprendizagem e Desenvolvimento" envolvem um conjunto de indicadores, cujo resultado esperado para 2026 é o seguinte:

| Indicadores para "Aprendizagem e Desenvolvimento"   | Resultado esperado |
|---|--------------------|
| Taxa de satisfação dos colaboradores  | 90%                |
| Taxa de satisfação de colaboradores com os chefes nas questões de ética (responsabilidade+empatia)  | 90%                |
| Taxa de satisfação dos colaboradores relativamente à questão de Av. de Impacto do trabalho na vida dos colaboradores  | 80%                |
| Taxa de Ausência/anual dos colaboradores internos (com contrato de trabalho)  | 4%                 |
| Taxa de rotatividade (turnover) dos colaboradores   | 10%                |
| Taxa de satisfação global de todos os clientes da A2000   | 90%                |
| Taxa de satisfação dos clientes quanto ao desempenho da equipa técnica  | 90%                |
| Taxa de satisfação dos voluntários  | 90%                |
| Taxa de satisfação dos parceiros  | 90%                |
| Taxa de satisfação dos fornecedores   | 90%                |
| Taxa de satisfação dos financiadores  | 90%                |
| Taxa de satisfação da A2000 com as parcerias  | 90%                |
| Taxa de satisfação da A2000 com os fornecedores   | 90%                |
| Taxa de satisfação da A2000 com os financiadores  | 90%                |
| Taxa de cumprimento de Acordos de voluntariado, por parte do voluntário   | 90%                |
| Taxa de execução do Plano de Formação Interna dos Colaboradores   | 80%                |
| Taxa de colaboradores que realizaram/completaram 40h de formação contínua no ano.   | 10%                |
| Taxa de avaliação de desempenho dos colaboradores nos itens "Iniciativa, gestão emocional, responsabilidade, trabalho em equipa e sensibilidade à diferença, criatividade/empreendedorismo" | 80%                |
| Taxa de "Precisa de Melhorar" na avaliação de desempenho  | 5%                 |
| Taxa de cumprimento dos objetivos do Plano de Desenvolvimento dos Colaboradores   | 80%                |
| Taxa da avaliação global de desempenho dos colaboradores  | 70%                |
| Taxa de implementação de todas as medidas advindas de sugestões   | 80%                |
| Taxa de implementação de todas as medidas advindas de reclamações   | 80%                |
| Taxa de implementação das ações de melhoria organizacional do Plano de Qualidade  | 70%                |
| Taxa de eficácia das ações do Plano da Qualidade  | 90%                |
| Taxa de execução de auditorias internas planeadas.  | 100%               |
| Taxa de implementação/divulgação para a implementação de boas práticas inclusivas na A2000 e na comunidade  | 95%                |
| Estabelecer benchmarking com pelo menos uma entidade congénere  | 100%               |
| Estabelecer benchlearning com pelo menos uma entidade congénere   | 100%               |

No final do ano de 2026 estes indicadores serão avaliados em todos os serviços, exceto se não se aplicarem ao serviço, e os seus resultados serão expressos no Relatório e Contas.

A2000/051/04

17/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-346 Póvoas (Fresco da Régua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### CAPÍTULO 3 - GESTÃO ESTRATÉGICA

**1º Objetivo Estratégico:** Cumprir a Missão e políticas internas, gerindo os riscos advindos dos contextos sociopolíticos nacionais e locais

**Iniciativas a promover:** *Fomentar um padrão de atuação ético transversal a todos os stakeholders onde o respeito pela dignidade, bem-estar e honestidade se reflita em todas as relações e serviços prestados, recorrendo à sensibilização dos stakeholders para as questões de ética e prevenção da corrupção; Identificar as oportunidades e riscos externos, periodicamente, por forma a usufruir das primeiras e minimizar os segundos, para tal deve manter a participação em entidades chave na sua área de intervenção, por forma manter-se informada e atualizada (nomeadamente FORMEM, Redes Sociais, etc.); Introduzir novas metodologias de trabalho que fomentem o espírito de equipa, a cultura organizacional e que reforcem a qualidade do serviço.*

#### 1.1 Missão, Políticas e Riscos

A A2000 nasceu e cresceu num ambiente onde a única certeza foi a vontade de responder às necessidades dos mais vulneráveis, criando-lhes condições de maior dignidade e inclusão.

A A2000 para concretizar a sua Missão tem vindo a assumir riscos. Por um lado os Órgãos de Gestão preocupam-se em adequar os serviços e até antecipam respostas atendendo às necessidades emergentes (territoriais e dos públicos vulneráveis que vão surgindo); por outro, dado que os financiamentos são temporários (têm um início e um fim) há sempre incertezas, principalmente advindas das mudanças bruscas mundiais, ao nível sociopolítico e económico.

O ano 2026, além das incertezas referidas reúne algumas certezas, também elas responsáveis por vários riscos, isto é, as obras executadas ao abrigo do PARES 3.0. deixaram encargos bancários mensais elevados e, com as novas respostas sociais, que envolvem cerca de 50 novos trabalhadores, acresce o desafio de capacitar estas pessoas para desempenharem um papel profissional correspondente às exigências éticas e metodológicas da A2000.

O Plano de Identificação e Tratamento de Riscos, que se mantém em 2026, será uma ferramenta de envolvimento de todos os colaboradores na identificação/ consciencialização dos riscos e implementação das medidas que os possam minimizar.

Em 2026 também se dará continuidade à implementação do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR).

Estas ferramentas fundamentam o espírito de cooperação, pela partilha das mesmas dificuldades, logo das mesmas soluções, pelo que deve conduzir a resultados que minimizem os riscos, revistos e medidos anualmente.

A Missão da A2000, tem subjacente Valores e Princípios Éticos que são e serão difundidos pelos colaboradores, pois só partindo de um mesmo patamar é que se consegue coerência no desempenho profissional da organização. Porém, e porque a responsabilidade social da A2000 assim o exige, cabe à A2000 disseminar também os seus Valores e Princípios Éticos pelos restantes stakeholders, de modo a que os seus padrões de conduta ética se perpetuem, na senda da construção de um mundo mais justo e inclusivo.

Este compromisso social exige a planificação de iniciativas que envolvam os stakeholders e os levem a refletir sobre padrões éticos promotores de justiça e como, sem prejudicar interesses financeiros e pessoais, é possível dar oportunidade aos mais vulneráveis de serem felizes



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

**2º Objetivo Estratégico:** *Intervir/colaborar em diferentes organismos comunitários/nacionais para reivindicar a implementação de medidas e/ou comportamentos mais inclusivos*

**Iniciativas a promover:** *Conceber projetos em parceria para sensibilizar a comunidade para práticas inclusivas. Participar ativamente nos organismos comunitários envolvendo-os nas suas ações.*

### 2.1 Relação com o Exterior

A Missão da A2000 concretiza-se através da execução dos seus serviços/projetos, mas não se esgota nestes, pois trabalhando a A2000 com públicos vulneráveis cuja voz é, frequentemente inaudível, tem uma responsabilidade social acrescida na defesa dos seus direitos.

Assim, a A2000 deve continuar a participar ativamente nos organismos e redes sociais onde tem assento, pois representa um número elevado de pessoas vulneráveis, tendo um papel preponderante na sensibilização e alerta para uma sociedade mais inclusiva.

Compete à A2000 mobilizar a comunidade para as questões da inclusão através de projetos, ações de sensibilização, colocação dos seus clientes em interação com a comunidade, em diferentes circunstâncias por forma a quebrar pré-conceitos. Compete à A2000 inovar nas abordagens e procurar projetos que tragam abordagens cativantes para a comunidade.

**3º Objetivo Estratégico:** *Reforçar as medidas e metodologias de trabalho respeitadoras da sustentabilidade ambiental*

**Iniciativas a promover:** *Implementar medidas de poupança energética, reutilização, não poluição e reciclagem no dia a dia institucional.*

### 3.1 Sustentabilidade ambiental

Em termos de medidas macro, ao nível do consumo de energia, a A2000 tomou já duas fortes iniciativas: uma já implementada, graças ao projeto Riqueza Energética da GREENVOLT – Energias Renováveis, SA, para a fornecimento gratuito de uma UPAC com a potência de 75,21 KWp (Produção anual estimada de 111 500 KWh e energia autoconsumida anual estimada de 42 837 KWh), no âmbito duma Comunidade de Energia, que também vai fornecer energia elétrica a 15 agregados familiares carenciados, outra iniciativa, foi o projeto de Eficiência Energética para o Pavilhão Gimnodesportivo cofinanciado pelo PRR (Plano de Recuperação e Resiliência) que envolveu a instalação de uma segunda UPAC semelhante à anterior e Baterias para armazenar energia para consumo noturno.

Prevê-se que a opção de aquisição de viaturas continue a ser pelas elétricas e, obviamente que terá de ser efetuada formação aos colaboradores sobre as melhores medidas a implementar no dia a dia para otimizar os consumos de energia.

Com o pleno funcionamento das novas respostas, a produção de lixo aumentará exponencialmente, bem como o consumo de água, pelo que terão de ser pensadas alternativas e soluções de poupança que envolverão, necessariamente, a formação dos colaboradores, para agirem de forma concertada

A2000051104

1931

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R: São João Bosco, nº. 478 – 5050-346 Póvoas (Pase da Régua)  
Contribuinte nº 505-045-125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

### 4º Objetivo Estratégico: Promover a sustentabilidade económica e financeira.

**Iniciativas a promover:** Consolidar os 5 novos equipamentos sociais, advindos do projeto PARES 3.0.; Conceber novos serviços ou implementar os atuais noutros territórios, conforme as necessidades emergentes e de modo a encontrar novos financiadores; Executar os serviços com rigor técnico e financeiro, de acordo com os objetivos planeados e procedimentos internos; Diversificar as fontes de rendimento, nomeadamente através da angariação de novos sócios/doadores e novos financiadoras/ mecenas; Implementar medidas de poupança energética, reutilização, não poluição e reciclagem no dia a dia institucional

#### 4.1 Sustentabilidade e Gestão Financeira

Em 2026, recai sobre a A2000 a continuidade do pagamento da aquisição da propriedade sede à Fundação de Salesianos e os empréstimos efetuados para a realização das obras do projeto PARES 3.0. Paralelamente ocorrerá a gestão financeira dos serviços e projetos previstos que, na maioria são na modalidade de reembolso, implicando encargos financeiros advindos da necessidade de manter um fluxo de Tesouraria adequado.

Os montantes envolvidos são enormes, pelo que é necessário mobilizar os Órgãos Sociais, os colaboradores e a comunidade em geral para a angariação de fundos, de forma a manter-se o equilíbrio financeiro da A2000.

Sem prescindir de realizar candidaturas ou propostas de serviços específicos e à medida das necessidades, pretende-se manter a sustentabilidade da A2000, diversificando as fontes de financiamento, através de:

- Angariação de novos financiadores, mecenas, sócios e/ou doadores.
- Elaboração, gestão e execução rigorosa dos programas anuais e seus orçamentos.
- Definição/aplicação de medidas internas de poupança e rentabilização dos recursos existentes.
- Conceção de novos projetos e/ou serviços para submissão das candidaturas a entidades financiadoras (públicas/privadas).
- Monitorização/avaliação quadrimestral da execução dos serviços (financiados pelo FSE), em termos físico e financeiro, sempre que haja submissão de pedidos de reembolso da despesa incorrida e paga.
- Monitorização/avaliação trimestral da execução dos restantes serviços, através da contabilidade analítica.

Obviamente que a sustentabilidade financeira advém de uma gestão rigorosa, assente numa pedra-de-toque que é a prestação de serviços de qualidade que mantém os clientes e restantes stakeholders satisfeitos, reconhecendo na A2000 a mais-valia para a comunidade.

Todos os anos são projetados novos serviços/projetos que envolvem uma componente técnica, mas também uma componente financeira determinante e a sua gestão rigorosa depende da execução do estabelecido em candidatura e nos trâmites legais, cujos resultados são aferidos pelos indicadores, abaixo descritos.

Qualquer projeto concebido pela A2000, envolve a elaboração de um Orçamento, assim neste documento, a acompanhar o Programa de Ação para 2026, também se expõe o Orçamento Previsional para todos os serviços e projetos, aprovados e previstos que, dada a sua dimensão, se apresenta no Capítulo 4 – Orçamento para 2026.

#### 5. Indicadores e Resultados esperados para a Gestão Estratégica

Segue-se a lista de indicadores e resultados esperados, os quais serão avaliados em todos os serviços, exceto se não se aplicarem, de acordo com o cariz do respetivo serviço.

A2000/05/104

20/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000  
R. São João Bosco, nº. 478 - 4260-346 Poaires (Povo da Regua)  
Contactos: nº. 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

| Indicadores para a vertente Gestão Estratégica   | Resultado Esperado |
|--|--------------------|
| Taxa de autofinanciamento  | 5%                 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)   | Positivo           |
| Resultado líquido do Período de exercício  | Positivo           |
| Taxa de execução financeira do serviço   | 98%                |
| Taxa de execução física do serviço   | 90%                |
| Taxa de cumprimento do n.º previsto de clientes / ano  | 90%                |
| Taxa de aprovação de novas candidaturas efetuadas  | 20%                |
| Taxa de implementação das medidas de prevenção de risco, previstas para o ano em curso   | 90%                |
| Taxa de eficácia das medidas de prevenção de risco implementadas   | 90%                |
| Taxa de cumprimento do Plano de Divulgação da Comissão de Ética, sobre os conceitos de Ética/ direitos, junto dos clientes, famílias e parceiros | 75%                |
| Taxa de cumprimento do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR)   | 90%                |

## 6. Orçamento para 2026

Neste ponto apresenta-se o Orçamento Previsional para o ano 2026 que consubstancia a Revisão do Orçamento para o ano 2025.

Apesar duma conjuntura externa negativa, provocada pelas guerras, que se materializam especialmente em perturbações na cadeia de abastecimento, provocando a instabilidade dos mercados e a consequente subida preços, a que se soma o desempenho económico anémico da União Europeia, a A2000 apresenta uma Revisão em alta do Resultado Líquido do exercício para 2025 (de 60.350€ previstos, para 105.339€ revistos). Da mesma forma, apresenta o Orçamento Previsional para o ano 2026, com um Resultado Líquido Previsto no valor de 102.257€, explicado principalmente com o valor dos rendimentos resultantes dos Acordos de Cooperação para os novos equipamentos sociais e do alargamento territorial do CRQE.

Salientamos que toda a atividade da A2000 é impactada em 2026, pelas novas respostas sociais iniciadas em dezembro de 2025 ao abrigo do Projeto PARES 3.0 e a contratação de 50 novos trabalhadores.

Assim, O Orçamento Previsional para 2026 comporta os seguintes documentos:

- Análise de Gastos e Rendimentos (anos de 2025 e 2026)
- Anexos (Revisão do ano 2025)
- Notas Explicativas (revisão do ano 2025)
- Anexos (Orçamento 2026)
- Notas Explicativas (Orçamento 2026)

## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## 4.1 ANÁLISE DE GASTOS E RENDIMENTOS

| Contas | Gastos  | Orçamento 2025        |                       | Varição                | Orçamento 2025        |
|--------|---|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|        |   | Previsto (B)          | Previsto (C)          | C-B                    |                       |
| 61     | Custo de Mercadorias                            |                       |                       |                        |                       |
|        | <b>Total da 61</b>                              | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>          | <b>0,00 €</b>         |
| 62     | Fornecimentos e Serviços Externos               |                       |                       |                        |                       |
|        | Serviços Especializados                         | 129 955,00 €          | 117 680,00 €          | -12 275,00 €           | 177 750,00 €          |
|        | Trabalhos Especializados                        | 29 000,00 €           | 22 973,00 €           | -6 027,00 €            | 32 500,00 €           |
|        | Publicidade e Propaganda                        | 5 500,00 €            | 5 387,00 €            | -113,00 €              | 11 500,00 €           |
|        | Vigilância e Segurança                          | 3 955,00 €            | 1 357,00 €            | -2 598,00 €            | 7 950,00 €            |
|        | Honorários                                      | 30 750,00 €           | 38 467,00 €           | 7 717,00 €             | 49 850,00 €           |
|        | Conservação e Reparação                         | 60 750,00 €           | 49 496,00 €           | -11 254,00 €           | 75 950,00 €           |
|        | Materiais                                       | 19 330,00 €           | 17 168,00 €           | -2 222,00 €            | 72 400,00 €           |
|        | Ferramentas e Mat.Desgaste Rapido               | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                 | 4 000,00 €            |
|        | Livros Doc. Técnica                             | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                 | 5 000,00 €            |
|        | Material de Escritório                          | 6 200,00 €            | 4 067,00 €            | -2 133,00 €            | 12 500,00 €           |
|        | Material Didático                               | 4 680,00 €            | 2 527,00 €            | -2 153,00 €            | 25 450,00 €           |
|        | Artigos para Oferta                             | 4 500,00 €            | 8 747,00 €            | 4 247,00 €             | 10 500,00 €           |
|        | Outros Materiais                                | 3 950,00 €            | 1 767,00 €            | -2 183,00 €            | 14 950,00 €           |
|        | Energia e Fluidos                               | 80 250,00 €           | 53 634,00 €           | -26 716,00 €           | 168 180,00 €          |
|        | Electricidade                                   | 27 350,00 €           | 17 880,00 €           | -9 670,00 €            | 42 350,00 €           |
|        | Combustíveis                                    | 30 600,00 €           | 14 727,00 €           | -15 873,00 €           | 35 600,00 €           |
|        | Água  | 7 350,00 €            | 10 020,00 €           | 2 670,00 €             | 35 750,00 €           |
|        | Outros fluidos                                  | 14 950,00 €           | 11 107,00 €           | -3 843,00 €            | 54 450,00 €           |
|        | Deslocações e Estadas                           | 26 120,00 €           | 29 070,00 €           | 2 950,00 €             | 35 350,00 €           |
|        | Deslocações e Estadas                           | 26 120,00 €           | 29 070,00 €           | 2 950,00 €             | 35 350,00 €           |
|        | Serviços Diversos                               | 152 480,00 €          | 108 513,00 €          | -43 967,00 €           | 450 150,00 €          |
|        | Rendas e Aluguers                               | 15 000,00 €           | 10 800,00 €           | -4 200,00 €            | 12 500,00 €           |
|        | Comunicação                                     | 9 750,00 €            | 6 133,00 €            | -3 617,00 €            | 7 750,00 €            |
|        | Seguros   | 20 390,00 €           | 15 167,00 €           | -5 223,00 €            | 40 950,00 €           |
|        | Despesas de Representação                       | 3 500,00 €            | 533,00 €              | -2 967,00 €            | 5 500,00 €            |
|        | Contencioso e Notariado                         | 1 200,00 €            | 760,00 €              | -440,00 €              | 2 500,00 €            |
|        | Limpeza Higiene e Conforto                      | 17 640,00 €           | 10 653,00 €           | -6 987,00 €            | 50 450,00 €           |
|        | Outros Serviços                                 | 85 000,00 €           | 84 467,00 €           | -533,00 €              | 330 500,00 €          |
|        | <b>Total da 62</b>                              | <b>408 135,00 €</b>   | <b>325 905,00 €</b>   | <b>-82 230,00 €</b>    | <b>903 800,00 €</b>   |
| 63     | Gastos c/ Pessoal                               |                       |                       |                        |                       |
|        | Remunerações Certas                             | 1 202 800,00 €        | 798 465,00 €          | -404 335,00 €          | 1 405 390,00 €        |
|        | Remunerações Adicionais                         | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                 | 0,00 €                |
|        | Encargos sobre Remunerações                     | 268 225,00 €          | 177 166,00 €          | -91 059,00 €           | 313 402,00 €          |
|        | Seguro Acidente Trabalho                        | 10 950,00 €           | 5 748,00 €            | -5 202,00 €            | 14 053,00 €           |
|        | Outros gastos c/ Pessoal/Medidas Ativas Emprego | 257 730,00 €          | 214 400,00 €          | -43 330,00 €           | 273 200,00 €          |
|        | <b>Total da 63</b>                              | <b>1 739 705,00 €</b> | <b>1 195 779,00 €</b> | <b>-543 926,00 €</b>   | <b>2 006 045,00 €</b> |
| 64     | Gastos de Depreciação e Amortização             |                       |                       |                        |                       |
|        | Equipamento Informático                         | 5 669,00 €            | 5 350,00 €            | -319,00 €              | 15 250,00 €           |
|        | Adaptações Instalações                          | 24 728,00 €           | 24 728,00 €           | 0,00 €                 | 24 728,00 €           |
|        | Equipamento Básico                              | 6 750,00 €            | 8 600,00 €            | 1 850,00 €             | 16 750,00 €           |
|        | Equipamento Transporte                          | 46 979,00 €           | 29 030,00 €           | -17 949,00 €           | 44 979,00 €           |
|        | Edifício e Outras Construções                   | 215 985,00 €          | 210 750,00 €          | -5 235,00 €            | 350 272,00 €          |
|        | <b>Total da 64</b>                              | <b>306 111,00 €</b>   | <b>278 458,00 €</b>   | <b>-27 653,00 €</b>    | <b>481 978,00 €</b>   |
| 68     | Outros Gastos e Perdas                          |                       |                       |                        |                       |
|        | Impostos e Taxas                                | 0,00 €                | 1 900,00 €            | 1 900,00 €             | 0,00 €                |
|        | Doativos em Espécie                             | 8 200,00 €            | 1 660,00 €            | -6 540,00 €            | 8 500,00 €            |
|        | Quotizações                                     | 1 134,00 €            | 1 314,00 €            | 180,00 €               | 2 134,00 €            |
|        | Outros Gastos e Perdas                          | 1 100,00 €            | 0,00 €                | -1 100,00 €            | 3 100,00 €            |
|        | Correcções de Exerc. Anteriores                 | 5 000,00 €            | 0,00 €                | -5 000,00 €            |                       |
|        | Custos c/ Apoios Fin. Concedidos                | 1 090 762,00 €        | 661 300,00 €          | -429 462,00 €          | 1 043 980,00 €        |
|        | <b>Total da 68</b>                              | <b>1 106 196,00 €</b> | <b>666 174,00 €</b>   | <b>-440 022,00 €</b>   | <b>1 057 714,00 €</b> |
| 69     | Gastos de Financiamento                         |                       |                       |                        |                       |
|        | Serviços Bancários                              | 148 000,00 €          | 108 480,00 €          | -39 520,00 €           | 158 000,00 €          |
|        | <b>Total da 69</b>                              | <b>148 000,00 €</b>   | <b>108 480,00 €</b>   | <b>-39 520,00 €</b>    | <b>158 000,00 €</b>   |
|        | <b>Total dos Gastos</b>                         | <b>3 702 147,00 €</b> | <b>2 574 786,00 €</b> | <b>-1 127 361,00 €</b> | <b>4 577 538,00 €</b> |

A2000/051104

22/31

**4.1 ANÁLISE DE GASTOS E RENDIMENTOS**

| Contas | Rendimentos                            | Orçamento 2025        |                       | Variação               | 2026                  |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|        |  | Previsto (B)          | Revisto (C)           | C-B                    |                       |
| 71     | Vendas                                 |                       |                       |                        |                       |
|        | <b>Total da 71</b>                     | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>          | <b>0,00 €</b>         |
| 72     | Prestação de Serviços                  |                       |                       |                        |                       |
|        | Quotizações                            | 12 000,00 €           | 8 900,00 €            | -3 100,00 €            | 12 000,00 €           |
|        | Serviços Prestados                     | 215 000,00 €          | 95 700,00 €           | -119 300,00 €          | 295 550,00 €          |
|        | <b>Total da 72</b>                     | <b>227 000,00 €</b>   | <b>104 600,00 €</b>   | <b>-122 400,00 €</b>   | <b>307 550,00 €</b>   |
| 75     | Subsídios à Exploração                 |                       |                       |                        |                       |
|        | Portugal 2020/2030 - Norte 2030        | 2 212 273,00 €        | 1 379 164,00 €        | -833 109,00 €          | 1 735 169,00 €        |
|        | Segurança Social                       | 617 510,00 €          | 385 838,00 €          | -231 672,00 €          | 1 728 481,00 €        |
|        | IEFP                                   | 174 494,00 €          | 237 550,00 €          | 63 056,00 €            | 333 860,00 €          |
|        | Educação (DGEstE)                      | 119 387,00 €          | 132 385,00 €          | 12 998,00 €            | 132 385,00 €          |
|        | Autarquias                             | 176 850,00 €          | 222 320,00 €          | 45 470,00 €            | 222 000,00 €          |
|        | INR                                    | 19 650,00 €           | 15 305,00 €           | -4 345,00 €            | 20 550,00 €           |
|        | Prémio Caixa Social (CGD)              | 20 833,00 €           | 20 833,00 €           | 0,00 €                 | 0,00 €                |
|        | Outros Projetos                        | 10 000,00 €           | 0,00 €                | -10 000,00 €           | 3 000,00 €            |
|        | Donativos                              | 110 000,00 €          | 112 000,00 €          | 2 000,00 €             | 120 000,00 €          |
|        | <b>Total da 75</b>                     | <b>3 460 997,00 €</b> | <b>2 505 395,00 €</b> | <b>-955 602,00 €</b>   | <b>4 295 445,00 €</b> |
| 78     | Outros Rendimentos ou Ganhos           |                       |                       |                        |                       |
|        | Rendimentos Suplementares              | 5 900,00 €            | 2 500,00 €            | -3 400,00 €            | 5 900,00 €            |
|        | Outros Rendimentos                     | 67 500,00 €           | 60 500,00 €           | -7 000,00 €            | 69 800,00 €           |
|        | <b>Total da 78</b>                     | <b>73 400,00 €</b>    | <b>63 000,00 €</b>    | <b>-10 400,00 €</b>    | <b>75 700,00 €</b>    |
| 79     | Juros, Divid. e Outros Rend. Similares |                       |                       |                        |                       |
|        | <b>Total da 79</b>                     | <b>1 100,00 €</b>     | <b>7 140,00 €</b>     | <b>6 040,00 €</b>      | <b>1 100,00 €</b>     |
|        | <b>Total dos Rendimentos</b>           | <b>3 762 497,00 €</b> | <b>2 680 135,00 €</b> | <b>-1 088 402,00 €</b> | <b>4 679 795,00 €</b> |

| Resultado Líquido |              |
|-------------------|--------------|
| 2025 - Previsto   | 60 350,00 €  |
| 2025 - Revisto    | 105 339,00 € |
| 2026- Previsto    | 102 257,00 € |

4.2 ANEXOS (REVISÃO 2025)

| <b>Anexo A</b>                      |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <b>PORTUGAL 2020/2030</b>           |                       |
| POISE - 3.01                        | 119 052,00 €          |
| PESSOAS 2030                        | 1 216 383,00 €        |
| NORTE 2030                          | 43 729,00 €           |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>1 379 164,00 €</b> |
| <b>Anexo B</b>                      |                       |
| <b>SEGURANÇA SOCIAL</b>             |                       |
| IPI                                 | 55 705,00 €           |
| CAARPD                              | 226 930,00 €          |
| CAO/CACI                            | 21 833,00 €           |
| RAI                                 | 9 589,00 €            |
| LR                                  | 71 781,00 €           |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>385 838,00 €</b>   |
| <b>Anexo C</b>                      |                       |
| <b>IEFP</b>                         |                       |
| Centro de Recursos (IAOQ, AC e APC) | 96 950,00 €           |
| Medidas Ativas de Emprego           | 140 600,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>237 550,00 €</b>   |
| <b>Anexo D</b>                      |                       |
| <b>EDUCAÇÃO (DGE&amp;E)</b>         |                       |
| CRI                                 | 132 385,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>132 385,00 €</b>   |
| <b>Anexo E</b>                      |                       |
| <b>OUTROS SUBSIDIOS E DONATIVOS</b> |                       |
| Autarquias                          | 222 320,00 €          |
| INR                                 | 15 305,00 €           |
| Prémio Caixa Social (CGD)           | 20 833,00 €           |
| Outros Projetos                     | 0,00 €                |
| Donativos                           | 112 000,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>370 458,00 €</b>   |
| <b>Anexo F</b>                      |                       |
| <b>62 - FUNDO SOCIAL EUROPEU</b>    |                       |
| Trabalhos Especializados            | 22 973,00 €           |
| Publicidade e Propaganda            | 5 387,00 €            |
| Vigilância e Segurança              | 1 357,00 €            |
| Honorários                          | 38 467,00 €           |
| Conservação e Reparação             | 49 496,00 €           |
| Ferramentas e Mat Desgaste Rapido   | 0,00 €                |
| Livros Doc. Técnica                 | 0,00 €                |
| Material de Escritório              | 4 067,00 €            |
| Material Didáctico                  | 2 527,00 €            |
| Artigos para Oferta                 | 8 747,00 €            |
| Outros Materiais                    | 1 767,00 €            |
| Electricidade                       | 17 680,00 €           |
| Combustíveis                        | 14 727,00 €           |
| Água                                | 10 020,00 €           |
| Outros fluidos                      | 11 107,00 €           |
| Deslocações e Estadas               | 29 070,00 €           |
| Rendas e Alugueres                  | 10 800,00 €           |
| Comunicação                         | 6 133,00 €            |
| Seguros                             | 15 167,00 €           |
| Despesas de Representação           | 533,00 €              |
| Contencioso e Notariado             | 760,00 €              |
| Limpeza Higiene e Conforto          | 10 653,00 €           |
| Outros Serviços                     | 64 467,00 €           |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>325 905,00 €</b>   |



ASSOCIAÇÃO 2000  
DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO

## 4.2 ANEXOS (REVISÃO 2025)

## Anexo G

| 63 - Custos c/ Pessoal   |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| Remunerações Certas      | 798 465,00 €          |
| Remunerações Adicionais  | 0,00 €                |
| Encargos s/ Remunerações | 177 166,00 €          |
| Ac. Trabalho             | 5 748,00 €            |
| Outros gastos c/ Pessoal | 214 400,00 €          |
| <b>TOTAL</b>             | <b>1 195 779,00 €</b> |

## Anexo H

| 64 - Amortizações             |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| Equipamento Informático       | 33,33% 5 350,00 €   |
| Adaptações Instalações        | 5,00% 24 728,00 €   |
| Equipamento Básico            | 16,66% 8 600,00 €   |
| Equipamento Transporte        | 25,00% 29 030,00 €  |
| Edifício e Outras Construções | 5,00% 210 750,00 €  |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>278 458,00 €</b> |

## Anexo I

| Outros Gastos e Perdas / Gastos de Financiamento |                     |
|--|---------------------|
| 68 - Outros Gastos e Perdas                      | 666 174,00 €        |
| 69 - Gastos de Financiamento                     | 108 480,00 €        |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>774 654,00 €</b> |

**4.3 NOTAS EXPLICATIVAS (REVISÃO 2025)**

|   |                                     |                       |   |
|---|-------------------------------------|-----------------------|---|
| <b>71+72 - Vendas e Serviços Prestados</b>            |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Quotizações                         | 8 900,00 €            | → A receber dos Associados                              |
|   | Serviços Prestados                  | 95 700,00 €           | → CAARPD: Participações familiares/ Outros              |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>104 600,00 €</b>   | (ASCUDT, CERCIMARANTE, ARTENAVE, Formação de            |
| <b>75 - Subsídios, doações e legados à exploração</b> |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | PORTUGAL 2020/ 2030 - NORTE 2030    | 1 379 164,00 €        | → Anexo A   |
|   | SEGURANÇA SOCIAL                    | 385 838,00 €          | → Anexo B   |
|   | IEFP                                | 237 550,00 €          | → Anexo C   |
|   | EDUCAÇÃO (DGEstE)                   | 132 385,00 €          | → Anexo D   |
|   | AUTARQUIAS/INR/CGD/OUTROS PROJETO:  | 258 458,00 €          | → Anexo E   |
|   | DONATIVOS                           | 112 000,00 €          | → Donativos de Empresas e Particulares                  |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>2 505 395,00 €</b> |   |
| <b>78 - Outros Rendimentos</b>                        |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Rendimentos Suplementares           | 2 500,00 €            | → Produção Energia Fotovoltaica                         |
|   | Outros Rendimentos                  | 60 500,00 €           | → Consignação IRS, Vinha, Rifas, Sorteios, Eventos, etc |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>63 000,00 €</b>    |   |
| <b>79 - Juros, Divid. e Outros Rend. Similares</b>    |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Juros obtidos                       | 7 140,00 €            | → Juros de Depósitos                                    |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>7 140,00 €</b>     | 2 680 135,00 €  |
| <b>62+63+64 - Gastos</b>                              |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
| 62  | Fornecimentos e Serviços Externos   | 325 905,00 €          | → Anexo F   |
| 63  | Gastos c/ Pessoal                   | 1 195 779,00 €        | → Anexo G   |
| 64  | Gastos de Depreciação e Amortização | 278 458,00 €          | → Anexo H   |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>1 800 142,00 €</b> |   |
| <b>61 - Custos das Vendas</b>                         |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Custo das Mercadorias               | 0,00 €                |   |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>0,00 €</b>         |   |
| <b>68 - Outros Gastos e Perdas</b>                    |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Impostos e Taxas                    | 1 900,00 €            | → Taxas e licenças                                      |
|   | Donativos em Espécie                | 1 660,00 €            | → Donativos de Entidades Externas                       |
|   | Quotizações                         | 1 314,00 €            | → UDIPSS, Formem. EAPN, Douro Histórico e ACIR          |
|   | Outros Gastos/Correções Ex. Ant.    | 0,00 €                | → Gastos não elegíveis de Proj. Financiados             |
|   | Custos c/ Apoios Fin. Concedidos    | 661 300,00 €          | → Encargos com Formandos                                |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>668 174,00 €</b>   |   |
| <b>69 - Gastos e Perdas de Financiamento</b>          |                                     |                       |   |
| Conta SNC   | <b>Designação</b>                   | <b>Valor</b>          |   |
|   | Serviços Bancários                  | 108 480,00 €          | → Juros e Outros Encargos Bancários                     |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b>108 480,00 €</b>   | 2 574 796,00 €  |
|   |                                     |                       | 105 339,00 €      RESULTADO LIQUIDO DE 2025             |



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## 4.4 ANEXOS 2026

| <b>Anexo A</b>                              |                       |
|---|-----------------------|
| <b>PORTUGAL 2030</b>                        |                       |
| PESSOAS 2030                                | 1 677 933,00 €        |
| NORTE 2030                                  | 57 236,00 €           |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1 735 169,00 €</b> |
| <b>Anexo B</b>                              |                       |
| <b>SEGURANÇA SOCIAL</b>                     |                       |
| IPI   | 59 650,00 €           |
| CAARPD                                      | 232 600,00 €          |
| CAO/CACI                                    | 268 549,00 €          |
| RAI   | 137 622,00 €          |
| LR  | 1 030 060,00 €        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1 728 481,00 €</b> |
| <b>Anexo C</b>                              |                       |
| <b>IEFP</b>                                 |                       |
| Centro de Recursos - CRQE (IAOQE, AC e APC) | 177 910,00 €          |
| Medidas Ativas de Emprego                   | 155 950,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>333 860,00 €</b>   |
| <b>Anexo D</b>                              |                       |
| <b>EDUCAÇÃO (DGEstE)</b>                    |                       |
| CRI   | 132 385,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>132 385,00 €</b>   |
| <b>Anexo E</b>                              |                       |
| <b>OUTROS SUBSÍDIOS E DONATIVOS</b>         |                       |
| Autarquias                                  | 222 000,00 €          |
| INR   | 20 550,00 €           |
| Outros Projetos                             | 3 000,00 €            |
| Donativos                                   | 120 000,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>365 550,00 €</b>   |
| <b>Anexo F</b>                              |                       |
| <b>62 - FUNDO SOCIAL EUROPEU</b>            |                       |
| Trabalhos Especializados                    | 32 500,00 €           |
| Publicidade e Propaganda                    | 11 500,00 €           |
| Vigilância e Segurança                      | 7 950,00 €            |
| Honorários                                  | 49 850,00 €           |
| Conservação e Reparação                     | 75 950,00 €           |
| Ferramentas e Mat.Desgaste Rápido           | 4 000,00 €            |
| Livros Doc. Técnica                         | 5 000,00 €            |
| Material de Escritório                      | 12 500,00 €           |
| Material Didático                           | 25 450,00 €           |
| Artigos para Oferta                         | 10 500,00 €           |
| Outros Materiais                            | 14 850,00 €           |
| Electricidade                               | 42 350,00 €           |
| Combustíveis                                | 35 600,00 €           |
| Água  | 35 750,00 €           |
| Outros fluidos                              | 54 450,00 €           |
| Deslocações e Estadas                       | 35 350,00 €           |
| Rendas e Aluguers                           | 12 500,00 €           |
| Comunicação                                 | 7 750,00 €            |
| Seguros                                     | 40 850,00 €           |
| Despesas de Representação                   | 5 500,00 €            |
| Contencioso e Notariado                     | 2 500,00 €            |
| Limpeza Higiene e Conforto                  | 50 450,00 €           |
| Outros Serviços                             | 330 500,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>903 800,00 €</b>   |

A2000/051/04

27/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-346 Póvoas (Peso da Regua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## 4.4 ANEXOS 2026

## Anexo G

## 63 - Custos c/ Pessoal

|                          |  |                       |
|--------------------------|--|-----------------------|
| Remunerações Certas      |  | 1 405 390,00 €        |
| Remunerações Adicionais  |  | 0,00 €                |
| Encargos s/ Remunerações |  | 313 402,00 €          |
| Ac. Trabalho             |  | 14 053,00 €           |
| Outros gastos c/ Pessoal |  | 273 200,00 €          |
| <b>TOTAL</b>             |  | <b>2 006 045,00 €</b> |

## Anexo H

## 64 -Amortizações

|                               |        |                     |
|-------------------------------|--------|---------------------|
| Equipamento Informático       | 33,33% | 15 250,00 €         |
| Adaptações Instalações        | 5,00%  | 24 728,00 €         |
| Equipamento Básico            | 16,66% | 16 750,00 €         |
| Equipamento Transporte        | 25,00% | 44 979,00 €         |
| Edifício e Outras Construções | 5,00%  | 350 272,00 €        |
| <b>TOTAL</b>                  |        | <b>451 979,00 €</b> |

## Anexo I

## Outros Gastos e Perdas / Gastos de Financiamento

|                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| 68 - Outros Gastos e Perdas  | 1 057 714,00 €        |
| 69 - Gastos de Financiamento | 158 000,00 €          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 215 714,00 €</b> |



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

## 4.5 NOTAS EXPLICATIVAS 2026

| 71+72 - Vendas e Serviços Prestados           |                                     |  |
|---|-------------------------------------|--|
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Quotizações                         | 12 000,00 € → A receber dos Associados   |
|   | Serviços Prestados                  | 295 550,00 € → CAARPD, Participações familiares/ Outros (ASCUDT, CERCIMARANTE, ARTENAVE, Formação de |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>307 550,00 €</u></b>   |
| 75 - Subúdiós, doações e legados à exploração |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | PESSOAS 2030/ NORTE 2030            | 1 735 189,00 € → Anexo A   |
|   | SEGURANÇA SOCIAL                    | 1 728 481,00 € → Anexo B   |
|   | IEFP                                | 333 860,00 € → Anexo C   |
|   | EDUCAÇÃO (DGE+IE)                   | 132 385,00 € → Anexo D   |
|   | AUTARQUIAS/INR/OUTROS PROJETOS      | 365 550,00 € → Anexo E   |
|   | DONATIVOS                           | 120 000,00 € → Donativos de Empresas e Particulares  |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>4 285 445,00 €</u></b>   |
| 78 - Outros Rendimentos                       |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Rendimentos Suplementares           | 5 900,00 € → Produção Energia Fotovoltaica   |
|   | Outros Rendimentos                  | 69 800,00 € → Consignação IRS, Vinha, Rifas, Sorteios, Eventos, etc.                                 |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>75 700,00 €</u></b>  |
| 79 - Juros, Divid. e Outros Rend. Similares   |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Juros obtidos                       | 1 100,00 € → Juros de Depósitos  |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>1 100,00 €</u></b> 4 679 795,00 €  |
| 62+63+64 - Gastos                             |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
| 62  | Fornecimentos e Serviços Externos   | 903 800,00 € → Anexo F   |
| 63  | Gastos c/ Pessoal                   | 2 006 045,00 € → Anexo G   |
| 64  | Gastos de Depreciação e Amortização | 451 979,00 € → Anexo H   |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>3 361 824,00 €</u></b>   |
| 61 - Custos das Vendas                        |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Custo das Mercadorias               | 0,00 €   |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>0,00 €</u></b>   |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                   |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Impostos e Taxas                    | 0,00 € → Taxas e licenças  |
|   | Donativos em Espécie                | 8 500,00 € → Donativos de Entidades Externas   |
|   | Quotizações                         | 2 134,00 € → UDIPSS, Formem, EAPN, Douro Histórico e ACIR  |
|   | Outros Gastos/Correcções Ex. Art.   | 3 100,00 € → Gastos não elegíveis de Proj. Financiados   |
|   | Custos c/ Apoios Fin. Concedidos    | 1 043 980,00 € → Encargos com Formandos  |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>1 057 714,00 €</u></b>   |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento         |                                     |  |
| Conta SNC                                     | Designação                          | Valor  |
|   | Serviços Bancários                  | 158 000,00 € → Juros e Outros Encargos Bancários   |
|   | <b>TOTAL</b>                        | <b><u>158 000,00 €</u></b> 4 677 638,00 €  |
|   |                                     | 102 257,00 € RESULTADO LIQUIDO DE 2026   |



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO - 2026

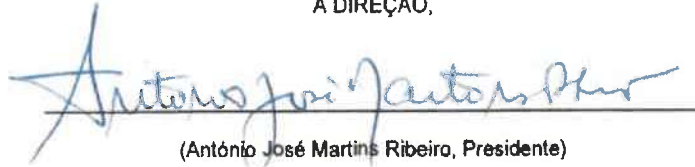
O Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2026 foi elaborado com a participação dos seguintes Técnicos: Ana Antunes, Lara Carnide, Paula Conceição, Sofia Pereira, Soledade Mesquita, Manuel Franco.

A sua compilação foi efetuada pela Diretora Técnica em estreita colaboração com o Diretor Executivo.

Este documento foi apresentado à Direção na reunião realizada a 5 de novembro de 2025 e aprovado por unanimidade.

Poiães, 5 de novembro de 2025.

A DIREÇÃO,

  
 (António José Martins Ribeiro, Presidente)

  
 (Marina Antonieta Gomes Teixeira, Vice-Presidente)

  
 (Daniel Filipe Matos dos Santos, Secretário)

  
 (Maria Soledade Luís Mesquita, Tesoureira)

  
 (Juliano Conde Madureira Costa Almeida, Vogal)



PARECER DO CONSELHO FISCAL

A2000/051/04

31/31

Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento - A2000  
R. São João Bosco, n.º 478 - 5050-346 Póvoas (Peso da Régua)  
Contribuinte n.º 505 045 125





## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

----- Aos 12 dias do mês de novembro do ano 2025, às 20h30, na sede da Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento – A2000, sita na Rua São João Bosco, número 478, na freguesia de Poiares, reuniu o Conselho Fiscal com a presença dos Senhores: Dr. Cesário Mesquita Ferreira, Presidente; Dra. Ana Maria Monteiro dos Santos; e Fernando Carvalho Teixeira, ambos vogais. ---

----- Procedemos, nos termos dos Estatutos, à análise do Programa de Ação e Orçamento para o ano 2026, documento composto por 31 páginas, que consubstancia a revisão do orçamento para o ano 2025, que nos foi apresentado pela Direção. -----

----- Do trabalho efetuado, em conjunto com o Presidente da Direção, a Diretora Técnica, a Diretora de Serviços, a Chefe de Secção Administrativa e a Contabilista verificamos que: -----

### ----- 1. Relativamente à Revisão do Orçamento para o ano 2025: -----

----- a) É já claro que o Orçamento da A2000 para o ano 2025, aprovado na assembleia-geral de 15 de novembro de 2024, será inferior, pelo que a revisão agora proposta está de acordo com o rigor de gestão da A2000 e as determinações da tutela. -----

----- b) A oscilação orçamental referida, que significa uma redução dos rendimentos no montante de 1.088.402€ e uma redução dos gastos no valor de 1.127.351€, prevendo-se um resultado líquido do exercício, a 31 de dezembro de 2025, no montante de 105.339€, prende-se com os seguintes factos: -----

----- i. o início só em dezembro/2025 das novas respostas sociais (2 Lares Residenciais; 2 Residências de Autonomização e Inclusão (RAI) e 1 Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI), resultantes do projeto PARES 3.0, que estava previsto iniciarem-se em setembro/2025; -----

----- ii. a não realização do curso de formação para pessoas com deficiência e ou incapacidade no concelho de Mirandela, por não ter sido aprovado pelo PESSOAS 2030; -----

----- iii. a aprovação com redução de financiamento dos projetos INR cujo valor aprovado foi inferior ao valor submetido em sede de candidatura; -----

----- iv. a não realização do curso de Formação Pedagógica Inicial de Formadores; -----

----- v. a gestão eficiente e responsável dos dinheiros públicos disponibilizados. -----

### ----- 2. No que se refere ao Programa de Ação e Orçamento para o ano 2026: -----

----- a) A elaboração do Programa de Ação teve por base o seguinte: -----



## PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO

- 2026 -

----- i. Portugal 2030 – Programa PESSOAS 2030: a continuidade dos cursos de Formação Profissional que transitam do ano 2025, IEFP: Centro de Recursos para a Qualificação e o Emprego (CRQE); Contratos de Emprego Apoiado em Mercado Aberto (CEMA); Medidas Ativas de Emprego (Estágios +Talento; Estágios Iniciar; CEI+; +Ativação; +Inclusão); Segurança Social: Intervenção Precoce na Infância (IPI) e Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência ou Incapacidade (CAARPD); 2 Lares Residenciais (LR), 2 Residências de Autonomização e Inclusão (RAI) e 1 Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI); Ministério da Educação - DGEstE: Centro de Recursos para a Inclusão (CRI); Autarquias: Espaços de Convívio; atividades lúdico-pedagógicas para pessoas com deficiência ou incapacidade, e Norte 2030 - Projeto Oportunidade D'ouro, -----

----- ii. e outros projetos que se aguarda aprovação pelas entidades competentes e que se discrimina: Projetos INR; Fundo de Sustentabilidade - Six Senses Douro Valley, -----

----- b) A elaboração do Orçamento assentou numa projeção dos dados da revisão do orçamento para o ano 2025 e da sua execução a 30 de setembro; e ainda na estimativa dos projetos já aprovados e outros que carecem de aprovação para o ano 2026. -----

----- c) Os rendimentos no valor de 4.679.795€ resultam essencialmente das seguintes fontes de financiamento: -----

----- PESSOAS 2030 / NORTE 2030: 1.735.169€; -----

----- Segurança Social: 1.728.481€; -----

----- IEFP: 333.860€; -----

----- Educação (DGEstE): 132.385€; -----

----- Autarquias: 222.000€; -----

----- INR, I.P.: 20.550€; -----

----- Outros Projetos: 3.000€; -----

----- Donativos: 120.000€; -----

----- Quotizações e prestação de serviços: 307.550€; -----

----- Outros rendimentos e ganhos: 76.800€ -----

----- d) Os gastos previstos, no montante de 4.577.538€, estão assegurados pelos rendimentos anteriormente identificados; -----

----- e) O Orçamento para o ano 2026 apresenta um resultado líquido positivo previsto de 102.257€

----- 3. Os documentos em apreço estão alinhados com a realidade e as tendências da A2000 verificadas nos últimos anos, bem como com o Plano de Negócios 2023-2030, aprovado e apresentado pela Direção, que consubstancia o investimento nas instalações da sede: Empreitada de Remodelação do Edifício da A2000 - Respostas Sociais – Projeto PARES 3.0; Empreitada para

instalação de painéis fotovoltaicos e substituição de luminárias no Pavilhão da A2000 (PRR – Eficiência Energética em Edifícios de Serviços); e construção do novo parque de estacionamento no lote junto ao Pavilhão. -----

----- 4. Nesta conformidade, **somos de parecer que os associados aprovem** os seguintes documentos apresentados pela Direção: -----

----- a) **A Revisão do orçamento para o ano 2025;** -----

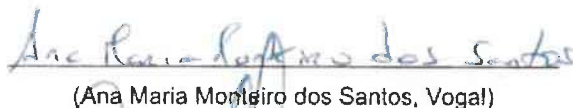
----- b) **O Programa de Ação e Orçamento para o ano 2026.** -----

----- E nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, eram 21h30, do dia 12 de novembro do ano 2025, da qual se lavrou a presente ata que, depois de lida, vai ser assinada nos termos regulamentares. -----

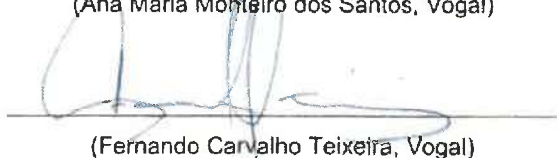
O CONSELHO FISCAL



(Cesário Mesquita Ferreira, Presidente)



(Ana Maria Monteiro dos Santos, Vogal)



(Fernando Carvalho Teixeira, Vogal)

# DELEGAÇÕES DA A2000



## ARMAMAR

Rua Gaspar e Manuel Cardoso  
Edifício da Fundação (Finanças)  
Fracções H. I. J. - Cave  
5110-135 Armamar



## BAIÃO

Campus Social  
Rua Comandante Agatão Lameira n.º 59  
R/C  
4640-147 União de Freguesias de  
Campelo e Ovil



## BAIÃO

Rua Comandante Agatão  
Lameira n.º 12 loja 7  
4660-142 Baião



## CARRAZEDA DE ANSIÃES

R. Dr. Moisés Fernandes  
5140-058 Carrazeda de Ansiães



## CHAVES

Rua Aníbal de Sousa P. de Barros, Lot.  
da Quinta da Trindade, Lote 69, L.1.1  
5400-062 Chaves



## MURÇA

Praca do Paço  
5090-112 Murça



## RESENDE

Estr. Edgar Cardoso  
Edifício Quinta das Bordas- R/Cb  
4650-241 Resende



## TABUAÇO

Parque Municipal do Lago  
5129-421 Tabuaço



## VALPAÇOS

Pavilhão Multusos de Valpaços  
Cidade de Bettendorff  
5430-426 Valpaços



## MINUTA DE PROTOCOLO DE COOPERAÇÃO

Entre:

**MUNICÍPIO DE MURÇA**, pessoa coletiva 506862763, com sede na Praça 5 de Outubro, Murça, representado pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal, Mário Artur Correia Lopes, com poderes para este ato, nos termos da alínea a) do n.º1 do artigo 35.º do regime jurídico das autarquias locais aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, doravante designado por Município ou primeiro outorgante.

E

**Associação 2000 de Apoio ao Desenvolvimento (A2000)**, contribuinte n.º 505045125, com sede em Rua São João Bosco, n.º478, Poiares, Peso da Régua, representada pelo seu Presidente António José Martins Ribeiro, adiante designado como segunda outorgante, é celebrado o presente Protocolo que se rege pelo seguinte clausulado:

### CLÁUSULA PRIMEIRA

(Âmbito do Protocolo)

1. O presente Protocolo de Cooperação estabelece-se no domínio da reabilitação social, imprescindível ao processo de desenvolvimento de competências da pessoa com deficiência e incapacidade, com vista à sua autonomia, numa ótica de inclusão social.
2. As atividades a desenvolver irão privilegiar o Atendimento a Pessoas com Deficiência ou incapacidade (PCDI), Acompanhamento Social, traduzido num conjunto de ações complementares ao atendimento, Reabilitação Social, consubstanciada num processo de aquisição de competências pessoais e sociais, com vista à obtenção de uma maior autonomia e participação sociais de pessoa com deficiência ou incapacidade, o funcionamento de um Centro de Recursos para a inclusão Profissional (CRIP) e de um Centro de Recursos para a Inclusão.

**CLÁUSULA SEGUNDA****(Obrigações da Segunda Outorgante)**

1. A segunda outorgante obriga-se a desenvolver no Concelho de Murça, as seguintes ações:
  - a) **Atendimento a Pessoas com Deficiência ou incapacidade (PCDI)** visando uma resposta célere e eficaz às diferentes situações apresentadas e presta nomeadamente:
    - i) Orientação e encaminhamento adequados a cada situação específica;
    - ii) Informação sobre o acesso a recursos, serviços e equipamentos sociais que permitam às PCDI o exercício dos direitos de cidadania e de participação social;
    - iii) Apoio jurídico.
  - b) **Acompanhamento Social**, traduzido num conjunto de ações complementares ao atendimento e destina-se ao apoio necessário à prevenção dos problemas sociais apresentados, designadamente:
    - i) Elaboração de diagnóstico individual, social e familiar, com participação dos próprios, familiares ou cuidadores informais;
    - ii) Planeamento, organização e acompanhamento na integração social;
    - iii) Fortalecimento de fatores de resiliência, minimizando fatores de risco associados ao suporte social da família e dos cuidados informais.
  - c) **Reabilitação Social**, consubstanciada num processo de aquisição de competências pessoais e sociais, com vista à obtenção de uma maior autonomia e participação sociais da PCDI, podendo ser desenvolvida em equipamento, domicílio ou na comunidade. Tendo em conta as especificidades de cada situação e o perfil do utilizador são desenvolvidas:
    - i) Atividades da vida diária;
    - ii) Competências básicas de autonomia;
    - iii) Orientação e mobilidade;
    - iv) Estimulação sensorial;
    - v) Formação comportamental;
    - vi) Apoio psicossocial para utilizadores e familiares.
  - d) **Centro de Recursos para a inclusão Profissional (CRIP)**, o qual promove a integração socioprofissional das pessoas com deficiência ou incapacidades (jovens e adultos) que, evidenciando capacidades produtivas, têm dificuldade na inserção no mercado de trabalho, designadamente através das seguintes ações:

- i) **IAOQE** - Informação, avaliação e orientação para a qualificação e emprego - Apóia as pessoas na tomada de decisões vocacionais adequadas, disponibilizando a informação necessária para o efeito, promove a avaliação da sua funcionalidade e incapacidade e a determinação dos meios e apoios considerados indispensáveis à definição e desenvolvimento do seu Plano Pessoal de Emprego (PPE).
- ii) **Apoio à Colocação**, visando promover a inserção no mercado de trabalho, através de um processo de mediação entre as pessoas com deficiência e incapacidades e as entidades empregadoras, equacionando aspetos relativos à acessibilidade, adaptação do posto de trabalho, desenvolvimento de competências de empregabilidade, bem como sensibilizando as entidades para as vantagens da contratação deste público, apoiando o candidato na procura ativa de emprego e na criação do próprio emprego.
- iii) **APC** - Acompanhamento Pós-Colocação, procurando assegurar a manutenção no emprego e a progressão na carreira, através do apoio técnico a pessoas com deficiência ou incapacidades e às respetivas entidades empregadoras, designadamente, ao nível da criação de condições de acessibilidade, de adaptação do posto de trabalho e de apoio á reorganização do processo produtivo no início da sua atividade.
- e) **Centro de Recursos para a Inclusão (CRI)**, o qual tem como objetivo apoiar a inclusão das crianças e alunos com necessidades de mobilização de medidas adicionais de suporte à aprendizagem e à inclusão, através da facilitação do acesso ao ensino, à formação, ao trabalho, ao lazer, à participação social e à vida autónoma, promovendo o máximo potencial de cada aluno, em parceria com as estruturas da comunidade;
- f) Disponibilização da Sala de atividades de Reabilitação Social, para a realização das seguintes atividades: atividades da vida diária; competências básicas de autonomia; orientação e mobilidade; estimulação sensorial; formação comportamental; apoio psicossocial para utilizadores e familiares.

#### **CLÁUSULA TERCEIRA**

**(Obrigações da Câmara Municipal)**

O Primeiro Outorgante obriga-se a:

- a) Proceder ao pagamento do apoio financeiro previsto na cláusula seguinte;

- b) Apoiar na dinâmica do transporte dos utentes para as atividades desenvolvidas no âmbito do CAARPD;
- c) Disponibilizar, dentro dos meios que disponha, de um espaço para a instalação da sala de atividades.

**CLÁUSULA QUARTA**  
**(Apoio Financeiro)**

1. Competirá à Câmara Municipal o apoio financeiro anual de € 49.950,00 (quarenta e nove mil, novecentos e cinquenta euros).
2. O pagamento do apoio referido no número anterior será pago em doze prestações mensais, no valor unitário de 4162,50€ (quatro mil cento e sessenta e dois euros e cinquenta cêntimos).

**CLAÚSULA QUINTA**  
**(Incumprimento e Resolução do Protocolo)**

O incumprimento das obrigações emergentes do presente protocolo ou desvio dos seus objetivos, por parte da segunda outorgante, determinam a sua resolução imediata.

**CLÁSULA SEXTA**  
**(Revisão do Protocolo)**

Qualquer alteração ou adaptação ao presente protocolo carece de prévio acordo de ambas as partes e deve constar de documento escrito.

**CLÁSULA SÉTIMA**  
**(GESTOR DO CONTRATO)**

Nos termos do artigo 290º-A, do CCP, o Município indica como gestor do contrato a Técnica Aida Cristina Pires Nunes.

**CLÁSULA OITAVA**  
**(COMPROMISSO FINANCEIRO)**

Os encargos relativos ao presente protocolo encontram-se inscritos e serão suportados pelo orçamento municipal em vigor, nas correspondentes classificações orgânica e económica, em cumprimento da Lei n.º8/2012, de 21 de fevereiro, e Decreto-Lei n.º

127/2012, de 21 de junho e posteriores alterações, com a emissão do compromisso de fundo disponível número 4/2026, referente ao presente protocolo.

**CLÁUSULA NONA**  
**(Produção de Efeitos)**

O presente protocolo entrará em vigor na data da sua assinatura e terá a duração de um ano.

Murça, \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2026

O Presidente da Câmara Municipal,

(Dr. Mário Artur Correia Lopes)

O Presidente da Direção

(Dr. António José Martins Ribeiro)

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

Departamento de  
Divisão de Gestão

PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
DELIBERADO aprovado por  
maioria  
Coordenação Geral à DGF  
Financeira execute-se



80 ANOS  
Município de Murça 1224-2024

## PROPOSTA

Ref.º DGF / 03 – INF01/2026

### DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA

Concordo com a estratégia sugerida.  
À próxima reunião de Câmara, para deliberação.  
06-01-2026-16:20:13 - Presidte

### DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL

Concordo com a proposta da DGF elaborada sobre a legal constituição de fundos de maneiio a vigorar no ano económico, em curso.  
Neste contexto, sugere-se o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião ordinária da CM para deliberação.  
06-01-2026-15:33:23 - marcelo

### ASSUNTO

Constituição de fundos de maneiio para o Gabinete de Apoio a Presidência (GAP), Unidade Orgânica Nuclear e Unidades Orgânicas Flexíveis do Município para o ano de 2026.

### DESCRIÇÃO DA PROPOSTA

Data: 05.01.2026

#### Considerando:

1. A necessidade de satisfazer pequenas despesas emergentes e inadiáveis por parte do GAP e unidades orgânicas;
2. O número 2.9.10.11 do Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro e do ponto 7 do MCI.07-meios Financeiros Líquidos, da Norma de Controlo Interno e do Regulamento dos Fundos de Maneio;
3. O montante máximo do fundo de maneiio a atribuir, conforme indicação do GAP e Unidades Orgânicas, a semelhança do aprovado no ano de 2025 é de 24.000€ para o GAP e 14.000€ para as Unidades Orgânicas, sendo que os fundos devem ser regularizados no fim de cada mês e saldado no fim do ano.
4. A competência para o pagamento de despesas por conta do Fundo de maneiio é dos responsáveis, pelo mesmo, os quais podem depositá-lo em conta bancária própria.

Município de Murça

Praça 5 de outubro

5090-112 Murça



Departamento de Coordenação Geral

Divisão de Gestão Financeira

5. O fundo de maneiio será saldado até ao último dia útil do mês de dezembro de 2026, não podendo conter, em caso algum, despesas não documentadas.
6. Os titulares dos fundos respondem pessoalmente pelo incumprimento das regras aplicáveis à utilização dos mesmos.
7. O responsável pelo fundo de maneiio é aprovado em reunião de câmara por proposta do Sr. Presidente da Câmara, onde deve constar a desagregação por rubrica económica e o valor mensal.


### Proposta

Nos termos do disposto no artigo 2 do Regulamento dos Fundos de Maneio, conforme indicação do GAP e das Unidades Orgânicas, menciona-se a seguir, em tabela, o responsável por cada fundo de maneiio, bem como a desagregação por rubrica e o valor mensal, os quais devem ser aprovados em reunião de câmara por proposta do Sr. Presidente de Câmara.

| Classificação Orgânica | Classificação Económica | Natureza                               | GAP/Unidade Orgânica | Valor | Responsável                       |
|------------------------|-------------------------|--|----------------------|-------|-----------------------------------|
| 2                      | 02.02.11                | Representação dos serviços             | GAP                  | 750 € | Helena Cristina Alves Teixeira    |
|                        | 02.02.13                | Deslocações e estadas                  |                      | 250 € |                                   |
|                        | 02.02.25                | Outros serviços                        |                      | 500 € |                                   |
|                        | 02.01.21                | Outros serviços                        |                      | 500 € |                                   |
| 2                      | 02.02.13                | Deslocações e estadas                  | Departamento         | 100 € | Maria Júdice Silva Oliveira Aires |
|                        | 02.01.18                | Livros e documentação técnica          |                      | 100 € |                                   |
| 2                      | 02.01.05                | Alimentação - Refeições confeccionadas | DAG                  | 50 €  | Susana Marisa Gil Morais          |
|                        | 02.01.18                | Livros e documentação técnica          |                      | 100 € |                                   |
|                        | 02.01.21                | Outros bens                            |                      | 50 €  |                                   |
| 2                      | 02.01.14                | Outro material-Peças                   | DPGU                 | 150 € | João Manuel da Silva Gonçalves    |
|                        | 02.01.21                | Outros bens                            |                      | 150 € |                                   |
| 2                      | 02.01.14                | Outro material-Peças                   | DTIC                 | 100 € | António Moreira de Carvalho Alves |
|                        | 02.01.21                | Outros bens                            |                      | 100 € |                                   |
| 2                      | 02.01.05                | Alimentação-Refeições confeccionadas   | DAS                  | 150 € | Sónia Marina do Castelo Pinto     |
|                        | 02.02.10                | Transportes                            |                      | 150 € |                                   |

À consideração superior.

O Chefe de Divisão (DGF)

  
Mário José Pinto Sampaio

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

PRESENTE A REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
DELIBERADO Aprovado por  
unanimidade  
A DPGU e à DGF.  
Executa-se



**800 ANOS**  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

## PROPOSTA

Ref.º DPGU / 06.3 – INF04CG/2025

### DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA

Concordo com a estratégia sugerida.  
À próxima reunião de Câmara, para deliberação.  
22-12-2025-11:13:20 - Presidte

### DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL

Concordo.  
Sugere-se o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião ordinária da CM para deliberação.  
19-12-2025-14:35:50 - marcelo

### DESPACHO DA CHEFE DE DIVISÃO EM REGIME DE SUBSTITUIÇÃO

Visto. Concordo. Atento o teor da presente informação, sugere-se o agendamento do presente assunto para a próxima reunião ordinária da Câmara Municipal. A prorrogação do prazo, de 136 dias, tem eficácia a partir do dia 15/12/2025.  
À consideração do Senhor Diretor de Departamento.  
A Chefe de Divisão em regime de substituição,  
12-12-2025-11:06:22 - simone

**“REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA  
– 2ª FASE”**

### DESCRIÇÃO DA PROPOSTA E DATA

**DATA: 11.12.2025**

#### 1. ANTECEDENTES

A empreitada de “Requalificação de diversas Estradas e Arruamentos no Concelho de Murça”, foi adjudicada à Empresa Higinio Pinheiro & Irmão, Lda., pelo valor de 1 347 273,19€ (um milhão,

trezentos e quarenta e sete mil, duzentos e setenta e três euros, e dezanove cêntimos) que acresce o IVA à taxa legal em vigor, com um prazo de execução de 180 dias.

A empreitada compreende a reposição das condições de trafegabilidade de diversas estradas e arruamentos municipais existentes na área geográfica do Concelho de Murça, mais propriamente nas freguesias de Murça, Jou, Candedo, Noura, Palheiros e outras vias municipais, numa extensão total de aproximadamente de 17Km.

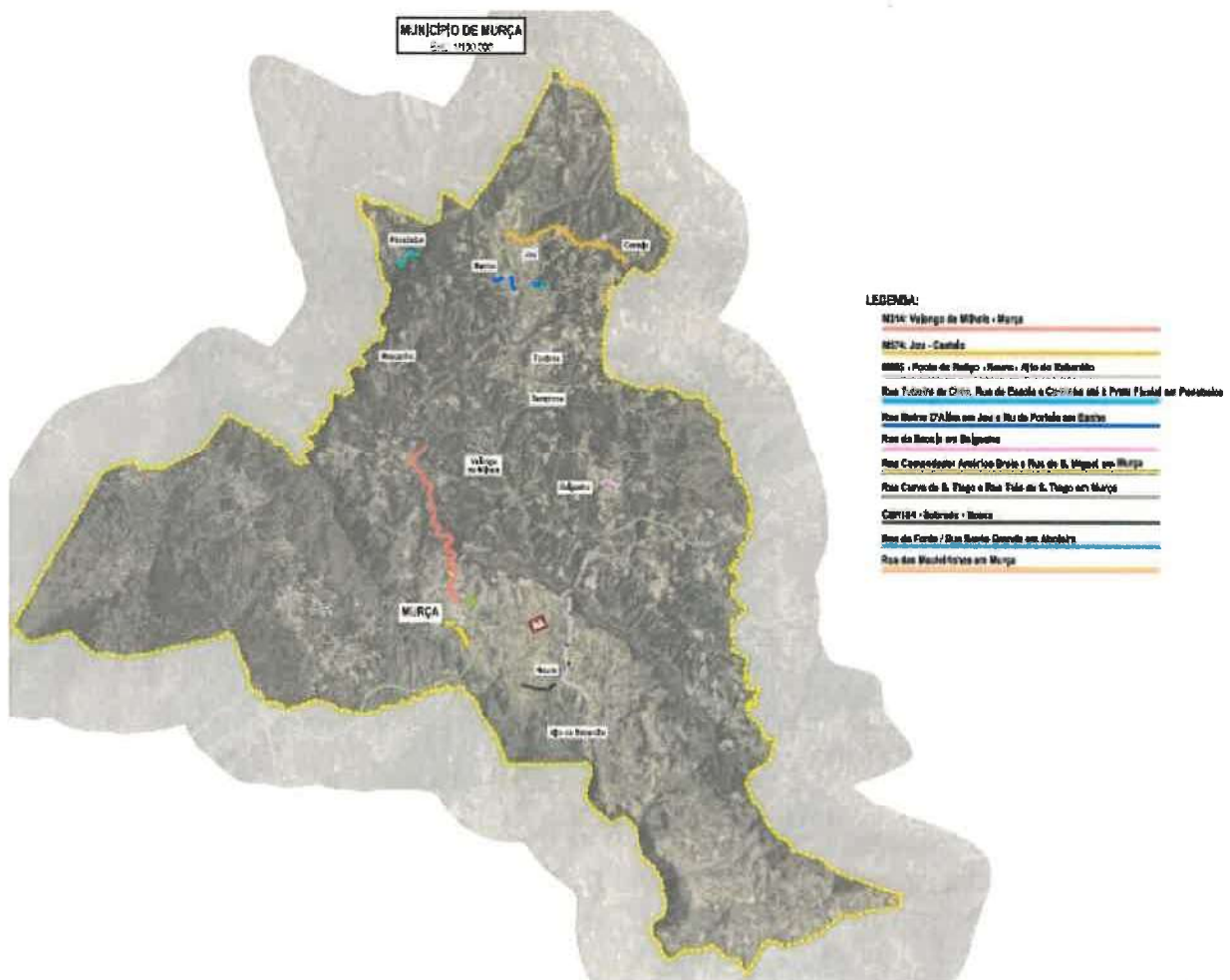


Figura 1 - Vias a intervir

A consignação dos trabalhos foi realizada em 07 de novembro de 2024, contudo o prazo começou a contar a partir da data de Validação do Desenvolvimento do Plano de Segurança e Saúde (DPSS) a 20 de novembro de 2024.

Considerando o prazo inicialmente previsto determinado para a execução da empreitada acima referida, de 180 dias, o mesmo termina a 19 de maio de 2025.

A Entidade Executante - Higino Pinheiro & Irmão, Lda., a 29 de abril de 2025, faz o pedido de prorrogação de prazo para a execução dos trabalhos, alegando condições climatéricas adversas ocorridas durante o decurso dos trabalhos que, impossibilitaram a realização dos trabalhos de pavimentação (com recursos a misturas betuminosas) nas condições técnicas exigidas, comprometendo assim o cumprimento do Plano de Trabalhos inicialmente aprovado.

A Entidade Executante - Higino Pinheiro & Irmão, Lda., a 08 de setembro de 2025, fez um pedido de prorrogação de prazo para a execução dos trabalhos, alegando uma avaria grave na central de produção de massas asfálticas a quente, constantes atrasos no fornecimento de betume por parte do fornecedor (GALP), dificuldades em adquirir cubo 11 x 11cm e escassez de mão-de-obra a nível nacional, não foi possível manter a produtividade prevista no plano de trabalhos aprovado.

Mais recentemente, em **28 de novembro de 2025**, a Entidade Executante apresentou novo pedido de prorrogação do prazo de execução dos trabalhos, alegando que, para a conclusão da empreitada em apreço, falta ainda proceder à fresagem e execução da pavimentação em massas betuminosas a quente, à retificação do pavimento nos passeios e à execução da sinalização vertical e horizontal, no troço do centro de Murça, compreendido entre o PK 4+000 e o PK 5+000. Para a finalização destes trabalhos, encontra-se a aguardar o abate das árvores existentes no referido troço, intervenção da responsabilidade do Município, bem como a ocorrência de condições climatéricas favoráveis à aplicação das massas betuminosas a quente. Acresce que a empreitada se localiza numa zona de baixas temperaturas nesta época do ano, não se encontrando reunidas as condições adequadas para a execução dos trabalhos de pavimentação, atendendo a que, de acordo com o Caderno de Encargos Tipo Obra – Pavimentação – Métodos Construtivos, “no momento da aplicação do aglutinante, as temperaturas ambiente e do pavimento devem ser superiores a 5 °C” e que o “processo de espalhamento deverá ser executado de forma contínua, em tempo seco e com temperatura ambiente nunca inferior a 10 °C”.

Pelo exposto, e com vista a salvaguardar a qualidade final das intervenções constantes da empreitada e a eficiência dos trabalhos, a empresa adjudicatária solicitou uma prorrogação de prazo por um período de **136 dias**.

## 2. PROPOSTA

A Entidade Executante Higino Pinheiro & Irmão, Lda. apresentou, em 28 de novembro de 2025, pedido de prorrogação de prazo para a execução dos trabalhos, fundamentando o mesmo em diversos constrangimentos técnicos e logísticos, nomeadamente no troço centro de Murça:

- ✓ a impossibilidade de execução dos trabalhos de pavimentação em massas betuminosas a quente;
- ✓ a execução da sinalização horizontal no troço do centro de Murça;

- ✓ o condicionamento decorrente da existência de árvores existentes nos passeios;

A execução de trabalhos de pavimentação com misturas betuminosas a quente encontra-se tecnicamente condicionada pelas condições climatéricas, sendo prática corrente e tecnicamente recomendável que estes trabalhos apenas sejam realizados com temperatura ambiente e do pavimento superiores a 5 °C, preferencialmente acima de 10 °C, em tempo seco e sem humidade. A realização destes trabalhos fora destas condições compromete a adequada aplicação e compactação das misturas, bem como o desempenho e a durabilidade do pavimento, podendo originar patologias prematuras e não conformidades face às boas práticas e métodos construtivos adotados.

A execução da sinalização horizontal encontra-se igualmente dependente de condições climatéricas favoráveis, designadamente no que respeita à temperatura ambiente e à ausência de humidade no pavimento. A aplicação de materiais de sinalização horizontal em ambientes frios ou húmidos compromete a correta aderência, secagem e cura, reduzindo significativamente a durabilidade e a eficácia da sinalização, podendo originar degradação precoce e necessidade de intervenções corretivas, razão pela qual a sua execução deve ser condicionada ao restabelecimento de condições climatéricas adequadas.

Acresce aos condicionalismos identificados a existência de árvores implantadas no alinhamento dos passeios da Rua Soldado Herói Milhões, no troço centro de Murça, cujo crescimento radicular provocou acentuadas deformações do pavimento em cubos de granito, tornando os passeios intransitáveis e colocando em causa a segurança dos peões, em particular de pessoas com mobilidade reduzida. As raízes encontram-se expostas à superfície, originando deslocamentos, levantamentos da calçada e desníveis de elevada perigosidade.

A presença das referidas árvores provoca um impacto significativo na execução da empreitada, pelo que a eventual remoção ou desenraizamento, necessária para permitir a correta execução dos passeios, poderá implicar riscos para a estabilidade do pavimento da via, condicionando igualmente os trabalhos de pavimentação a betuminoso previstos na empreitada. Atendendo a que o possível abate das árvores e respetivo desenraizamento não se encontram contemplados no caderno de encargos e no mapa de trabalhos, e exigem avaliação técnica especializada, foi considerado necessário solicitar parecer aos Serviços de Espaços Verdes e Jardinagem do Município, com vista à definição da solução técnica mais adequada e compatível com o interesse público, previamente à conclusão dos trabalhos.

### 3. CONCLUSÃO

Atendendo a que o presente pedido corresponde à terceira prorrogação de prazo da empreitada, entende-se que a sua apreciação deve revestir carácter particularmente rigoroso, à luz dos princípios da boa gestão pública, da proporcionalidade e da responsabilidade na execução contratual.

No que respeita às condições climatéricas invocadas, reconhece-se que a execução de trabalhos de pavimentação com misturas betuminosas a quente se encontra tecnicamente dependente do cumprimento de limites mínimos de temperatura e da ausência de humidade, sob pena de se comprometer a qualidade e a durabilidade dos pavimentos. Não obstante, importa igualmente reconhecer que tais condicionamentos, sendo em termos gerais previsíveis em período sazonal de Inverno, não devem constituir fundamento recorrente para sucessivas prorrogações de prazo, devendo a sua aceitação assumir carácter excepcional.

Relativamente à existência de árvores implantadas no alinhamento dos passeios do troço central de Murça, refira-se que, em fase de projeto, se encontrava identificada a necessidade de colmatar deformações verificadas nos passeios e lancis nas imediações de árvores de grande porte. Em fase de execução, constatou-se que a evolução do sistema radicular originou deformações mais extensas e acentuadas, com exposição de raízes à superfície, condicionando a circulação pedonal e a correta execução dos trabalhos previstos, com impacto na segurança dos utilizadores e no interesse público.

Esta situação carece de avaliação técnica especializada, impondo a definição prévia da solução mais adequada antes da conclusão dos trabalhos no referido troço. Tal condicionante, não sendo imputável à Entidade Executante, justifica uma atuação cautelosa e devidamente delimitada no que respeita à dilação dos prazos contratuais.

Considera-se ainda relevante o avançado estado de execução da empreitada, encontrando-se realizados 81 % dos trabalhos, correspondentes a um montante de 1 093 288,85 € (um milhão, noventa e três mil, duzentos e oitenta e oito euros e oitenta e cinco cêntimos), o que reforça a necessidade de assegurar a conclusão da obra com adequada qualidade técnica, sem prejuízo do controlo rigoroso dos prazos.

Nestes termos, a prorrogação de prazo agora solicitada apenas se admite a título excepcional, destinada exclusivamente a permitir a conclusão dos trabalhos em condições técnicas adequadas, não sendo admissível a concessão de novas prorrogações, salvo em caso de ocorrência superveniente, imprevisível e devidamente comprovada.

Face ao exposto, e considerando os condicionalismos técnicos e climatéricos identificados, bem como a necessidade de intervenção prévia relacionada com as árvores existentes no troço central de Murça, que condicionam a correta execução dos trabalhos de pavimentação e sinalização horizontal, considera-se o pedido de prorrogação de prazo tecnicamente fundamentado.

Nestes termos, propõe-se a aprovação da prorrogação do prazo de execução da empreitada por um período de 136 dias, conforme solicitado pela Entidade Executante, sem encargos adicionais para o Dono da Obra.

Refira-se que o prazo referente ao anterior pedido de prorrogação termina a 15 de dezembro de 2025, iniciando-se a partir dessa data a contagem do novo prazo de 136 dias, o que corresponde à conclusão dos trabalhos em 30 de abril de 2026.

Nesta conformidade, deve o presente assunto ser remetido à reunião do Executivo Municipal para deliberação, por ser o órgão competente para decidir sobre a prorrogação do prazo contratual.

Caso a proposta venha a merecer aprovação, deverá ser dado conhecimento à Entidade Executante para cumprimento dos prazos aprovados, mais se informando que a presente prorrogação não acarreta quaisquer custos adicionais para o Município.

Á Consideração da Chefe de Divisão em regime de substituição,

A Eng<sup>a</sup> Civil em regime de Avença

O Fiscal





11-12-2025 - 10:39:09

Maria Manuel Gomes Meireles

José Alexandre Teixeira Pinheiro

**Anexo:**

Pedido de Prorrogação de prazo da EE;

Plano de Trabalhos;

Cronograma financeiro.

## Maria Manuel

---

**De:** ruben.canhota@sapo.pt  
**Enviado:** 28 de novembro de 2025 13:52  
**Para:** Maria  
**Assunto:** Obra: REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA - Pedido de Prorrogação prazo de execução  
**Anexos:** Anexo sem nome 00108.pdf; Cronograma Financeiro V2.pdf; Anexo sem nome 00111.pdf; Plano de Trabalhos V2.pdf

Obra: REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA

Bom Dia Eng<sup>a</sup> Maria,

Vimos por este meio enviar pedido de prorrogação de prazo de execução dos trabalhos para Vossa apreciação.

Melhores Cumprimentos  
Ruben Canhota  
Telm 932401706



**Higinio Pinheiro & Irmão, S.A.**  
CONSTRUÇÃO CIVIL E OBRAS PÚBLICAS



**Higinio Pinheiro & Irmão, S.A.**  
CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Ex.mo Sr. Presidente da Câmara  
Municipal de Murça  
Praça 5 de Outubro, 5090-134 Murça

**DATA:** 28 de Novembro 2025

**OBRA:** REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA

**ASSUNTO:** PEDIDO DE PRORROGAÇÃO DE PRAZO EXECUÇÃO DOS TRABALHOS

Higinio Pinheiro & Irmão, SA., contribuinte nº 503 472 069, com sede em Rua 1ª de Maio, nº90 – Freixo de Baixo, 4600-614 Amarante, vem por este meio, solicitar a Vª. Ex.ª. que se digne autorizar a prorrogação de prazo da execução da empreitada.

Como é do Vosso conhecimento para finalizar os trabalhos previstos na empreitada “REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA”, falta fresar e executar a pavimentação em massas betuminosas a quente e rectificação do pavimento nos passeios e execução de sinalização vertical e horizontal, no troço do centro de Murça, entre o PK 4+000 e o PK 5+000. Para finalização dos trabalhos aguardamos o abate das árvores no troço referido, trabalho a cargo do Município e que as condições climatéricas favoreçam aplicação das massas betuminosas a quente. Pois a empreitada localiza-se numa zona de baixas temperaturas nesta época do ano, o que implica que as condições para execução dos trabalhos de pavimentação em massas betuminosas a quente não se encontrem reunidas, dado que de acordo com o Caderno de Encargos Tipo Obra – Pavimentação – Métodos Construtivos, *“no momento de aplicação do aglutinante, as temperaturas ambiente e do pavimento devem ser superiores a 5 °C”* e o *“processo de espalhamento deverá ser feito de maneira contínua e executado com tempo seco e com a temperatura ambiente nunca inferior a 10 °C”*.

Face ao exposto solicitamos uma prorrogação de prazo de execução da empreitada até dia 30 de Abril 2026.

Mais informamos que em caso de aprovação da prorrogação de prazo de execução da empreitada, abdicamos de qualquer encargo adicional para o Dono de Obra, decorrente deste pedido.

Sem outro assunto de momento, apresentamos os n/ melhores cumprimentos,

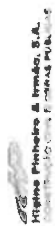
De Vªs. Ex.ª.s.

Muito atentamente

Ruben Canhota, Eng.

Assinado por: RUBEN ANDRÉ BARANDAS DA  
CANHOTA

Num. de Identificação: 11311304  
Data: 2025.11.28 11:40:06+00'00'



**REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA**

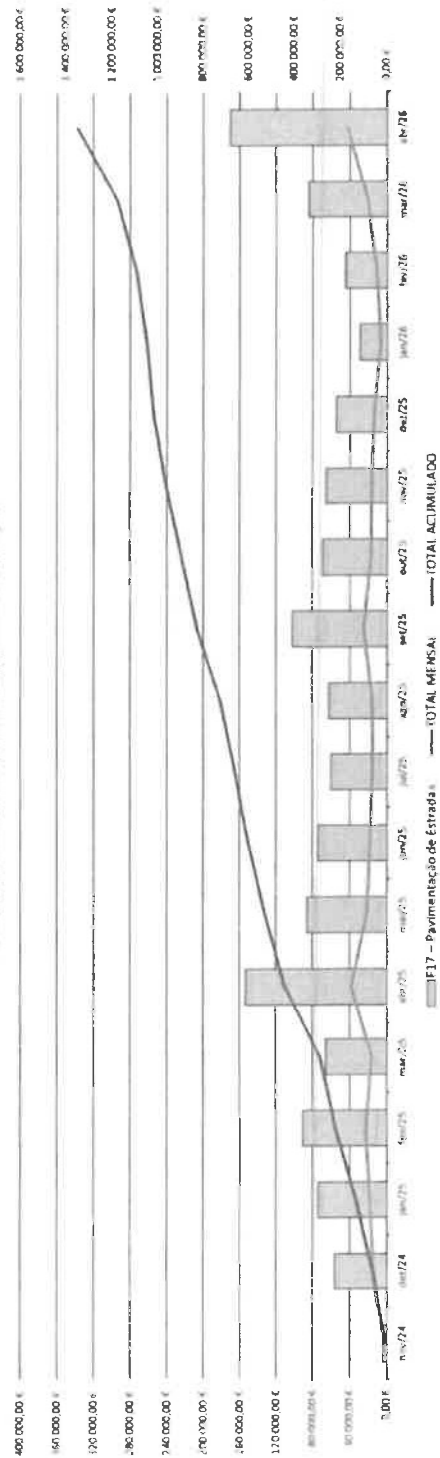
N/ CÓDIGO : 184/24

Dono da Obra : MUNICIPIO DE MURÇA

**PLANO DE PAGAMENTOS / CRONOGRAMA FINANCEIRO / Fórmulas de Revisão de Preços**

| PRAZO  | F17 - Pavimentação de Estradas | Valor Acumulado | Porcentagem (%) - F17 | TOTAL MENSAL | TOTAL ACUMULADO | TOTAL ACUMULADO % |
|--------|--------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------|-----------------|-------------------|
| nov/24 | 3 595,50 €                     | 3 595,50 €      | 0,27%                 | 3 595,50 €   | 3 595,50 €      | 0,27%             |
| dez/24 | 56 232,16 €                    | 59 827,66 €     | 4,17%                 | 56 232,16 €  | 59 827,66 €     | 4,44%             |
| jan/25 | 73 715,49 €                    | 133 543,15 €    | 5,47%                 | 73 715,49 €  | 133 543,15 €    | 9,91%             |
| fev/25 | 90 833,21 €                    | 224 376,36 €    | 6,74%                 | 90 833,21 €  | 224 376,36 €    | 16,65%            |
| mar/25 | 66 168,78 €                    | 290 545,14 €    | 4,91%                 | 66 168,78 €  | 290 545,14 €    | 21,57%            |
| abr/25 | 153 126,83 €                   | 443 671,97 €    | 11,37%                | 153 126,83 € | 443 671,97 €    | 32,93%            |
| mai/25 | 85 857,27 €                    | 529 529,24 €    | 6,37%                 | 85 857,27 €  | 529 529,24 €    | 39,30%            |
| jun/25 | 73 896,40 €                    | 603 425,64 €    | 5,46%                 | 73 896,40 €  | 603 425,64 €    | 44,79%            |
| jul/25 | 60 113,33 €                    | 663 538,97 €    | 4,46%                 | 60 113,33 €  | 663 538,97 €    | 49,25%            |
| ago/25 | 62 404,44 €                    | 725 943,41 €    | 4,63%                 | 62 404,44 €  | 725 943,41 €    | 53,86%            |
| set/25 | 102 072,91 €                   | 828 016,32 €    | 7,58%                 | 102 072,91 € | 828 016,32 €    | 61,46%            |
| out/25 | 69 200,48 €                    | 897 216,80 €    | 5,14%                 | 69 200,48 €  | 897 216,80 €    | 66,60%            |
| nov/25 | 65 711,33 €                    | 962 928,13 €    | 4,89%                 | 65 711,33 €  | 962 928,13 €    | 71,47%            |
| dez/25 | 54 644,98 €                    | 1 017 573,11 €  | 4,06%                 | 54 644,98 €  | 1 017 573,11 €  | 75,53%            |
| jan/26 | 29 227,40 €                    | 1 046 800,51 €  | 2,17%                 | 29 227,40 €  | 1 046 800,51 €  | 77,70%            |
| fev/26 | 45 008,08 €                    | 1 091 808,59 €  | 3,34%                 | 45 008,08 €  | 1 091 808,59 €  | 81,04%            |
| mar/26 | 84 718,64 €                    | 1 176 527,23 €  | 6,29%                 | 84 718,64 €  | 1 176 527,23 €  | 87,33%            |
| abr/26 | 170 746,01 €                   | 1 347 273,19 €  | 12,67%                | 170 746,01 € | 1 347 273,19 €  | 100,00%           |

PLANO DE PAGAMENTOS / Fórmulas de Revisão de Preços





**ORGANIZACION DE INVESTIGACIONES Y DESARROLLO DE CONCEPTOS DE AERONAVE**  
**PLANO DE TRABAJOS**

| ORDEN | ACTIVIDAD        | UNIDAD RESPONSABLE | FECHA INICIO | FECHA TERMINO | PROGRESO (%) |          | OBSERVACIONES |
|-------|------------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|----------|---------------|
|       |                  |                    |              |               | ACTUAL       | ESTIMADO |               |
| 1     | 1.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 2     | 2.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 3     | 3.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 4     | 4.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 5     | 5.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 6     | 6.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 7     | 7.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 8     | 8.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 9     | 9.1.1.1.1.1.1.1  |                    |              |               |              |          |               |
| 10    | 10.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 11    | 11.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 12    | 12.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 13    | 13.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 14    | 14.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 15    | 15.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 16    | 16.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 17    | 17.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 18    | 18.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 19    | 19.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |
| 20    | 20.1.1.1.1.1.1.1 |                    |              |               |              |          |               |

REGISTRO DE ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO E ARRUMAMENTO DO PAVILÃO DE BOLA

| Item | Descrição                           | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|------|-------------------------------------|------------|----------------|-------------|
| 100  | Manutenção de pintura               | 100        | 100            | 100         |
| 101  | Manutenção de elétrica              | 100        | 100            | 100         |
| 102  | Manutenção de hidráulica            | 100        | 100            | 100         |
| 103  | Manutenção de climatização          | 100        | 100            | 100         |
| 104  | Manutenção de saneamento            | 100        | 100            | 100         |
| 105  | Manutenção de segurança             | 100        | 100            | 100         |
| 106  | Manutenção de mobiliário            | 100        | 100            | 100         |
| 107  | Manutenção de jardins               | 100        | 100            | 100         |
| 108  | Manutenção de iluminação            | 100        | 100            | 100         |
| 109  | Manutenção de sinalização           | 100        | 100            | 100         |
| 110  | Manutenção de acessibilidade        | 100        | 100            | 100         |
| 111  | Manutenção de infraestrutura        | 100        | 100            | 100         |
| 112  | Manutenção de segurança patrimonial | 100        | 100            | 100         |
| 113  | Manutenção de segurança pública     | 100        | 100            | 100         |
| 114  | Manutenção de segurança privada     | 100        | 100            | 100         |
| 115  | Manutenção de segurança eletrônica  | 100        | 100            | 100         |
| 116  | Manutenção de segurança física      | 100        | 100            | 100         |
| 117  | Manutenção de segurança química     | 100        | 100            | 100         |
| 118  | Manutenção de segurança biológica   | 100        | 100            | 100         |
| 119  | Manutenção de segurança nuclear     | 100        | 100            | 100         |
| 120  | Manutenção de segurança cibernética | 100        | 100            | 100         |

MONTAJE DE LAS PARTES DE LA MAQUINA Y SUS COMPONENTES EN EL ORDEN DE LA TABLA

PLANO DE TRAZADO DE LA MAQUINA

| ORDEN | DESCRIPCION DE LA PARTE | CANTIDAD | UNIDAD | NOTAS |
|-------|-------------------------|----------|--------|-------|
| 1     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 2     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 3     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 4     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 5     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 6     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 7     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 8     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 9     | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 10    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 11    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 12    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 13    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 14    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 15    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 16    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 17    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 18    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 19    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 20    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 21    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 22    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 23    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 24    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 25    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 26    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 27    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 28    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 29    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 30    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 31    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 32    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 33    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 34    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 35    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 36    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 37    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 38    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 39    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 40    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 41    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 42    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 43    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 44    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 45    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 46    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 47    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 48    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 49    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 50    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 51    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 52    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 53    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 54    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 55    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 56    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 57    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 58    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 59    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 60    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 61    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 62    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 63    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 64    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 65    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 66    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 67    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 68    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 69    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 70    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 71    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 72    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 73    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 74    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 75    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 76    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 77    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 78    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 79    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 80    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 81    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 82    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 83    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 84    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 85    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 86    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 87    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 88    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 89    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 90    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 91    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 92    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 93    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 94    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 95    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 96    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 97    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 98    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 99    | ...                     | ...      | ...    | ...   |
| 100   | ...                     | ...      | ...    | ...   |

REGRAS PARA O SISTEMA DE AVALIAÇÃO DE RISCO DE ACIDENTES

PLANO DE TRABALHO

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Observações |
|------|-----------|------------|----------------|-------------|-------------|
| 1    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 2    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 3    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 4    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 5    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 6    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 7    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 8    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 9    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |



REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA  
CRONOGRAMA FINANCEIRO POR ATIVIDADES

Table with columns: At., Nova obra, Descrição, Unidade, Custo, Preço, Serviço, Formas de Pagamento, and monthly financial data (Jan'25 to Jun'26).

REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUEAMENTOS DO CONCELHO DE MOURÇA  
CRONOGRAMA FINANCEIRO POR ATIVIDADES

Table with columns: Data, Descrição, Unidade, Valor, etc. It contains a detailed financial schedule for road improvement activities, including monthly and quarterly breakdowns of costs and funding.

Miguel Pinheiro & Unhas, S.A.  
Lda

13/11/2025

REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA  
CRONOGRAMA FINANCEIRO POR ATIVIDADES

Table with columns: Atividade, Unidade, Valor, Jan/25, Fev/25, Mar/25, Abr/25, Maio/25, Jun/25, Jul/25, Ago/25, Set/25, Out/25, Nov/25, Dez/25, Total, Abatido, Abatido (%). Rows include various activities like 'Requalificação de estradas', 'Arruamentos', 'Obras de saneamento', etc.

13114 - Manutenção, reparação, melhoria e conservação de estradas, arruamentos e obras de saneamento. Valor total em Euros: 1.400.000,00.

REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAmentos DO CONCELHO DE MURÇA  
CRONOGRAMA FINANCEIRO POR ATIVIDADES

Table with columns: Atividade, Unidade, Valor, Jan/25, Feb/25, Mar/25, Apr/25, Maio/25, Junho/25, Julho/25, Agosto/25, Setembro/25, Outubro/25, Novembro/25, Dezembro/25, Total. Rows include activities like 'Estradas de fronteira em terras comunais', 'Estrada de fronteira em terras comunais', 'Estrada de fronteira em terras comunais', etc.

REQUALIFICAÇÃO DE DIVERSAS ESTRADAS E ARRUAMENTOS DO CONCELHO DE MURÇA  
CRONOGRAMA FINANCEIRO POR ATIVIDADES

| Atividade  | Unidade  | Código    | Mês/ano | Mês/ano   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Total |        |  |  |
|--|----------|-----------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--|--|
|  |          |           |         | Set/25    | Out/25 | Nov/25 | Dez/25 | Jan/26 | Fev/26 | Mar/26 | Abr/26 | Mai/26 | Jun/26 | Jul/26 | Ago/26 |       | Set/26 |  |  |
| 01.09.01.01.01<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.04 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.05 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.06 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.02<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.07 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.08 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.09 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.03<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.10 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.11 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.12 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.04<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.13 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.14 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.15 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.05<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.16 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.17 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.18 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.06<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.19 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.20 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.21 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.07<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.22 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.23 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.24 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
| 01.09.01.01.08<br>Barragem de rega para agricultura, com disposição de pranchas para irrigação | 388 dias | 44.990.25 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.26 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |
|  |          | 44.990.27 | 7/2025  | 1.000.000 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |  |  |

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça

PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
 DELIBERADO Aprovado por  
umadicionadad  
à DGF e à DPGU  
Execute-se



Departamento de Coordenação Geral  
 Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

## PROPOSTA

Ref.º DPGU / 06.3 – INF03 CG/2025  
 NECESS. 03

### DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA

Concordo com a estratégia sugerida.  
 À próxima reunião de Câmara, para deliberação.  
 05-01-2026-15:08:45 - Presidte

### DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL

Concordo com a informação técnica, que antecede, da Chefe da Divisão da DPGU. Em conformidade, sugiro o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião ordinária da CM para deliberação. À consideração do PC.

05-01-2026-14:52:24 - marcelo

### DESPACHO DA CHEFE DE DIVISÃO

Visto. Concordo. Atento o teor da presente informação, sugere-se o agendamento do presente assunto para a próxima reunião ordinária da Câmara Municipal. Propõe-se a prorrogação do prazo da empreitada, por um período de 90 dias, com início a partir do término do contrato em vigor, e com conclusão a 16 de março de 2026.

À consideração do Senhor Diretor de Departamento.

A Chefe de Divisão em regime de substituição,

09-12-2025-14:55:58 - simone

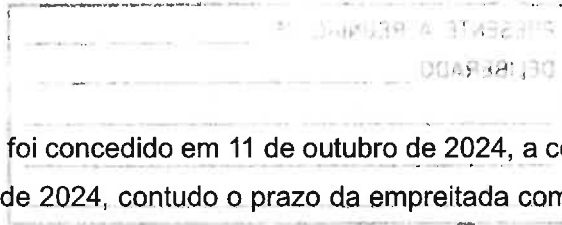
## PEDIDO DE PRORROGAÇÃO DE PRAZO DA EMPREITADA DE “REMODELAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO ANTIGO PRÉ-ESCOLAR PARA POSTO TERRITORIAL DA GNR DE MURÇA”

### DESCRIÇÃO DA PROPOSTA E DATA

DATA: 09.12.2025

#### 1. ANTECEDENTES

A empreitada de “Remodelação e Ampliação do antigo Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça” foi adjudicada, à empresa Teisil Empresa de Construções, Lda., pelo valor de 1 070 000,00 € (um milhão e setenta mil euros) que acresce IVA à taxa em vigor, com um prazo de execução de 365 dias, por deliberação do Executivo Municipal datada de 7 de Março de 2024, sendo este o órgão competente para a decisão de contratar.



O visto do Tribunal de Contas foi concedido em 11 de outubro de 2024, a consignação dos trabalhos foi realizada a 22 de outubro de 2024, contudo o prazo da empreitada começou a contar a partir da data de validação do Desenvolvimento do Plano de Segurança e Saúde (DPSS) a 16 de dezembro de 2024.

Considerando o prazo inicialmente previsto para a execução da empreitada acima referida, 365 dias, o mesmo termina a 16 de dezembro de 2025.

No decurso dos trabalhos da referida empreitada, foi detetado que a cobertura existente em sistema sanduíche, assente em estrutura metálica, não se encontrava em condições adequadas de conservação, apresentando sinais de degradação, infiltrações e oxidação dos elementos estruturais, suscetíveis de comprometer a curto prazo a integridade da obra.

A intervenção na cobertura não estava prevista no projeto inicial, configurando uma circunstância imprevista, que levou à sua substituição para salvaguardar os trabalhos interiores em curso, que tiveram enquadramento no artigo 370º e seguintes do Código dos Contratos Públicos (CCP).

Mais se informa que para o efeito, foi elaborada a Proposta de Execução de Trabalhos Complementares – Substituição da Cobertura Existente no Edifício do Antigo Pré-Escolar para Posto Territorial da GNR de Murça, que mereceu aprovação por unanimidade em reunião da Câmara Municipal realizada no passado dia 4 de julho de 2025. Para a execução dos referidos trabalhos foi atribuído um prazo adicional de 60 dias, prazo considerado como razoável à execução dos mesmos.

## **2. PROPOSTA**

A entidade executante Teisil Empresa de Construções, Lda., a 26 de novembro de 2025 faz o pedido de prorrogação do prazo para a execução dos trabalhos (em anexo), alegando vários motivos, nomeadamente:

- i) atraso na receção de materiais e equipamentos específicos da obra, como as caixilharias de alumínio e vidro, portas e portões automáticos, grade de proteção, vedações e equipamentos e elétricos e AVAC;
- ii) dificuldade na obtenção de mão-de-obra, agravada pela região onde se insere a Empreitada;
- iii) condições climatéricas que se fizeram sentir nos meses de outubro e novembro, pois registou-se valores de pluviosidade elevados, o que comprometeu a execução de alguns trabalhos.

Acrescido e estes motivos apresentados, aproxima-se a época festiva do Natal, que vai condicionar ainda mais a entrega atempada dos materiais e equipamentos.

Pelo exposto, para salvaguarda da qualidade e eficiência dos trabalhos previstos na Empreitada, veio solicitar uma prorrogação por um período de 90 dias.

Contudo a entidade executante refere que continua a executar os trabalhos com a maior celeridade possível.

Face ao exposto e considerando a como válida a justificação apresentada pela Entidade Adjudicatária, propõe-se a autorização da prorrogação do prazo da empreitada por um período de 90 dias, com início a partir do término do contrato em vigor, e com conclusão a 16 de março de 2026, prazo entendido como razoável e proporcional aos constrangimentos verificados, acrescidos com a intervenção na cobertura existente, que como acima referido, não estavam previstos no projeto inicial.

Nesta conformidade, deve o presente assunto ser remetido à reunião de Executivo Municipal para aprovação, dado que é o órgão competente para a decisão de contratar.

Caso o presente assunto venha a merecer aprovação, deve ser dado conhecimento à entidade executante, para cumprimento dos prazos aprovados.

Mais se informa que a prorrogação de prazo contida na presente proposta, não terá direito a reposição do equilíbrio financeiro do contrato.

À Consideração da Chefe de Divisão,

Eng<sup>a</sup> Civil em Regime de Avença



Maria Manuel Gomes Meireles

O Fiscal



José Alexandre Teixeira Pinheiro

**ANEXOS:**

Pedido de Prorrogação Prazo

## Maria Manuel

---

**De:** Andreia Leite <andreia.leite@teisil.com>  
**Enviado:** 26 de novembro de 2025 08:12  
**Para:** Maria Manuel; 'Pinheiro'  
**Cc:** Rui Coutinho  
**Assunto:** Pedido prorrogação prazo - GNR Murça  
**Anexos:** Carta Teisil Prorrogação de Prazo.pdf

Bom dia.

Serve o presente para enviar em anexo pedido de prorrogação de prazo relativo à presente empreitada.

Pelo exposto na presente carta, deixamos à vossa consideração a deliberação favorável ao solicitado, apresentando os nossos respeitosos cumprimentos e subscrevemo-nos com elevada estima e consideração.

Com os melhores cumprimentos,

Andreia Leite  
(913699573)





**Câmara Municipal de Murça**  
Praça 5 de outubro,  
5090-112 MURÇA

Nossa refª – P666

Data – 15/11/2025

**ASSUNTO: “Empreitada de construção de Obras de Alteração e Ampliação da UCCI - Hospital S. Gonçalo”.**

Relativamente à empreitada “Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça” vimos apresentar um pedido de prorrogação de prazo de 90 dias até ao dia 15 de Março de 2026, decorrente dos seguintes fatores:

- 1 - Atraso na receção de Materiais e Equipamentos específicos da obra, nomeadamente caixilharia de alumínio e vidro, portas e portões automáticos, grade de proteção, alguns equipamentos elétricos e AVAC e vedações, os quais possuem entregas demoradas, chegando a ultrapassar as 3 ou 4 semanas que normalmente demoram.
- 2 – Dificuldade na obtenção de mão-de-obra, a qual é ainda mais acentuada nesta região;
- 3 – Condições climáticas: o passado mês de Outubro, bem como este mês de Novembro apresentaram condições climáticas adversas no que diz respeito à pluviosidade, e prevê-se que assim continuará nos próximos meses. Como boa parte dos trabalhos em curso dependem de boas condições climáticas, nomeadamente infraestruturas exteriores hidráulicas e instalações sanitárias, conclusão das coberturas e arranjos exteriores, não nos foi possível garantir os rendimentos espectáveis das atividades.

Tendo em conta estes três fatores, acrescida da aproximação da época festiva que se aproxima, onde as entregas de materiais são ainda mais condicionadas, solicitamos a prorrogação do prazo da empreitada por um período de 90 dias, passando a data de conclusão de 15 de Dezembro de 2025 para 15 de Março de 2026.

Mais informamos que vamos continuar a executar os trabalhos com a maior celeridade possível, desde que o material chegue em tempo de o podermos inserir nestas mesmas atividades.

Pelo acima exposto deixamos à vossa consideração a deliberação favorável ao solicitado, apresentamos os nossos respeitosos cumprimentos e subscrevemo-nos com elevada estima e consideração.

Atenciosamente

Teisil – Empresa de Construções, Lda



Rua dos Coleiros, 203  
4605-138 Marcelós | Amarante  
PORTUGAL

T. 255 732 821 | F. 255 733 102  
geral@teisil.com



Rua dos Calenos nº205  
4605 138 Marcolos | Amarante  
T. 255732821 | F. 255733102  
E-mail: geral@teisil.com

## PLANO DE PAGAMENTOS

**EMPREITADA:** "Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça"

| Meses - Dias   | Percentagem Mensal | Percentagem Mensal Acumulada | Pagamento Mensal em Euros | Pagamento Mensal Acumulado em Euros |
|----------------|--------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| (Dez e Jan) 39 | 2,49%              | 2,49%                        | 27.839,00 €               | 27.839,00 €                         |
| (Jan e Fev) 75 | 3,30%              | 5,79%                        | 36.929,21 €               | 64.768,21 €                         |
| (Mar) 106      | 6,80%              | 12,60%                       | 76.044,39 €               | 140.812,60 €                        |
| (Abr) 136      | 4,53%              | 17,13%                       | 50.622,58 €               | 191.435,18 €                        |
| (Mai) 167      | 5,73%              | 22,86%                       | 64.021,24 €               | 255.456,42 €                        |
| (Jun) 197      | 4,87%              | 27,72%                       | 54.415,63 €               | 309.872,05 €                        |
| (Jul) 228      | 5,74%              | 33,46%                       | 64.155,28 €               | 374.027,33 €                        |
| (Ago) 259      | 6,61%              | 40,08%                       | 73.892,33 €               | 447.919,66 €                        |
| (Set) 289      | 9,52%              | 49,59%                       | 106.392,47 €              | 554.312,13 €                        |
| (Out) 320      | 8,27%              | 57,86%                       | 92.413,37 €               | 646.725,50 €                        |
| (Nov) 350      | 6,71%              | 64,58%                       | 75.051,42 €               | 721.776,92 €                        |
| (Dez) 381      | 13,44%             | 78,02%                       | 150.264,02 €              | 872.040,94 €                        |
| (Jan) 412      | 19,76%             | 97,78%                       | 220.863,39 €              | 1.092.904,33 €                      |
| (Fev) 425      | 2,22%              | 100,00%                      | 24.788,64 €               | 1.117.692,97 €                      |

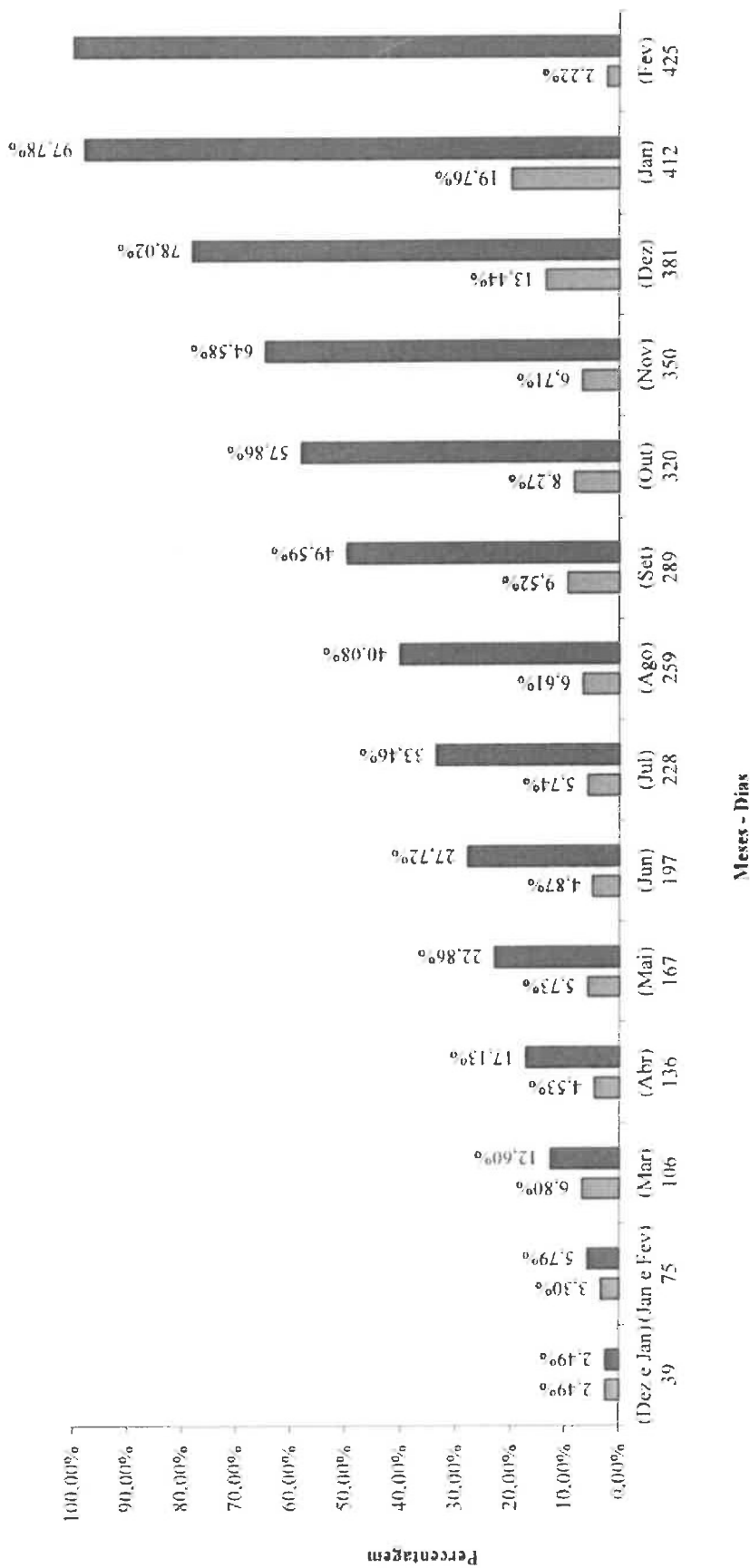


# PLANO DE PAGAMENTOS



Rua dos Cabanos nº203  
4605-138 Marçellos | Amadora  
T. 255732821 | F. 255733102  
E-mail: gere@treisil.com

**EMPREITADA: "Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça"**



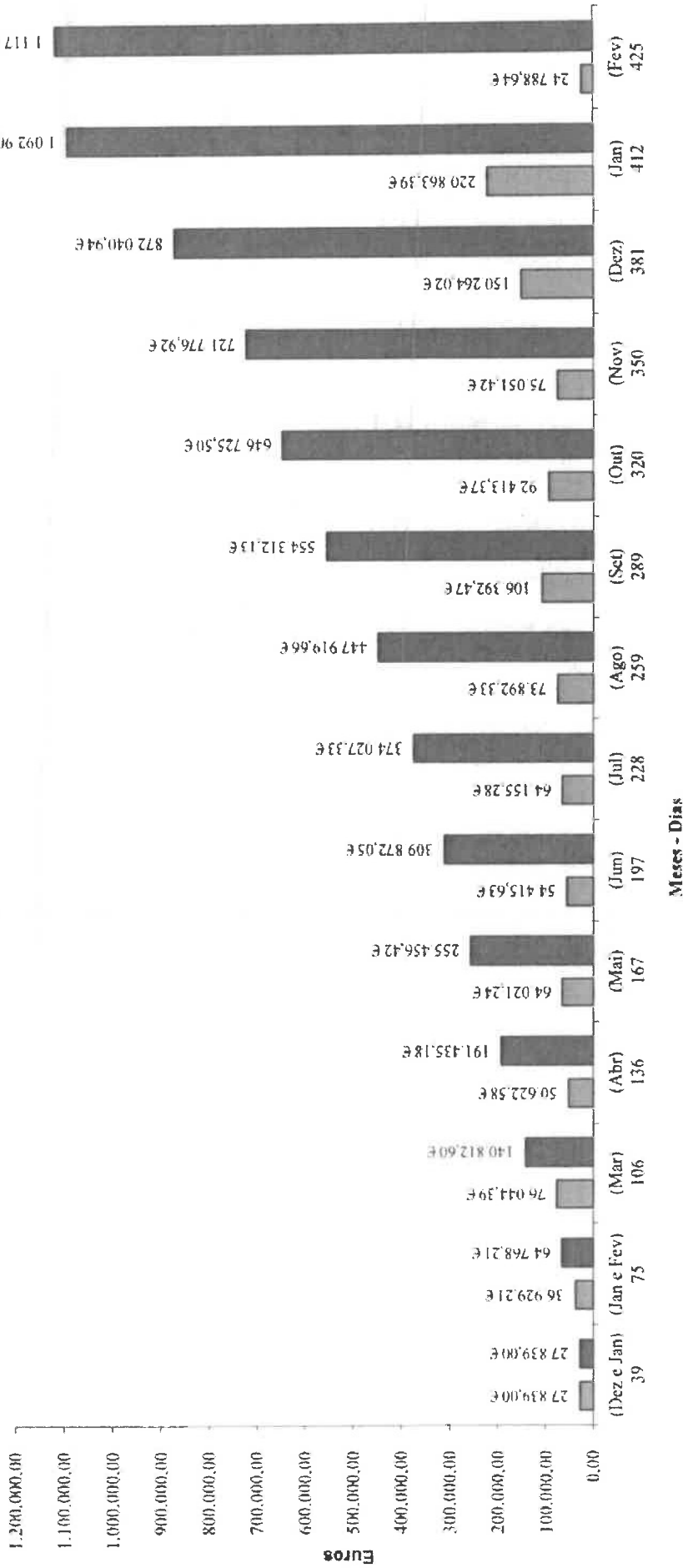


# PLANO DE PAGAMENTOS



Rua dos Calários nº203  
4605-158 Montelós | Anual white  
T: 253732821 | F. 253733102  
E-mail: geral@treisil.com

**EMPREITADA: "Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça"**





Rua dos Calheiros nº203  
4605-138 Mancelos | Amarante  
T. 255732821 | F. 255733102  
E-mail: gera@teisil.com

## CRONOGRAMA FINANCEIRO

EMPREITADA: \*Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça\*

| Meses - Dias   | Percentagem Mensal | Percentagem Mensal Acumulada | Pagamento Mensal em Euros | Pagamento Mensal Acumulado em Euros |
|----------------|--------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| (Dez e Jan) 39 | 2,49%              | 2,49%                        | 27.839,00 €               | 27.839,00 €                         |
| (Jan e Fev) 75 | 3,30%              | 5,79%                        | 36.929,21 €               | 64.768,21 €                         |
| (Mar) 106      | 6,80%              | 12,60%                       | 76.044,39 €               | 140.812,60 €                        |
| (Abr) 136      | 4,53%              | 17,13%                       | 50.622,58 €               | 191.435,18 €                        |
| (Mai) 167      | 5,73%              | 22,86%                       | 64.021,24 €               | 255.456,42 €                        |
| (Jun) 197      | 4,87%              | 27,72%                       | 54.415,63 €               | 309.872,05 €                        |
| (Jul) 228      | 5,74%              | 33,46%                       | 64.155,28 €               | 374.027,33 €                        |
| (Ago) 259      | 6,61%              | 40,08%                       | 73.892,33 €               | 447.919,66 €                        |
| (Set) 289      | 9,52%              | 49,59%                       | 106.392,47 €              | 554.312,13 €                        |
| (Out) 320      | 8,27%              | 57,86%                       | 92.413,37 €               | 646.725,50 €                        |
| (Nov) 350      | 6,71%              | 64,58%                       | 75.051,42 €               | 721.776,92 €                        |
| (Dez) 381      | 13,44%             | 78,02%                       | 150.264,02 €              | 872.040,94 €                        |
| (Jan) 412      | 19,76%             | 97,78%                       | 220.863,39 €              | 1.092.904,33 €                      |
| (Fev) 425      | 2,22%              | 100,00%                      | 24.788,64 €               | 1.117.692,97 €                      |

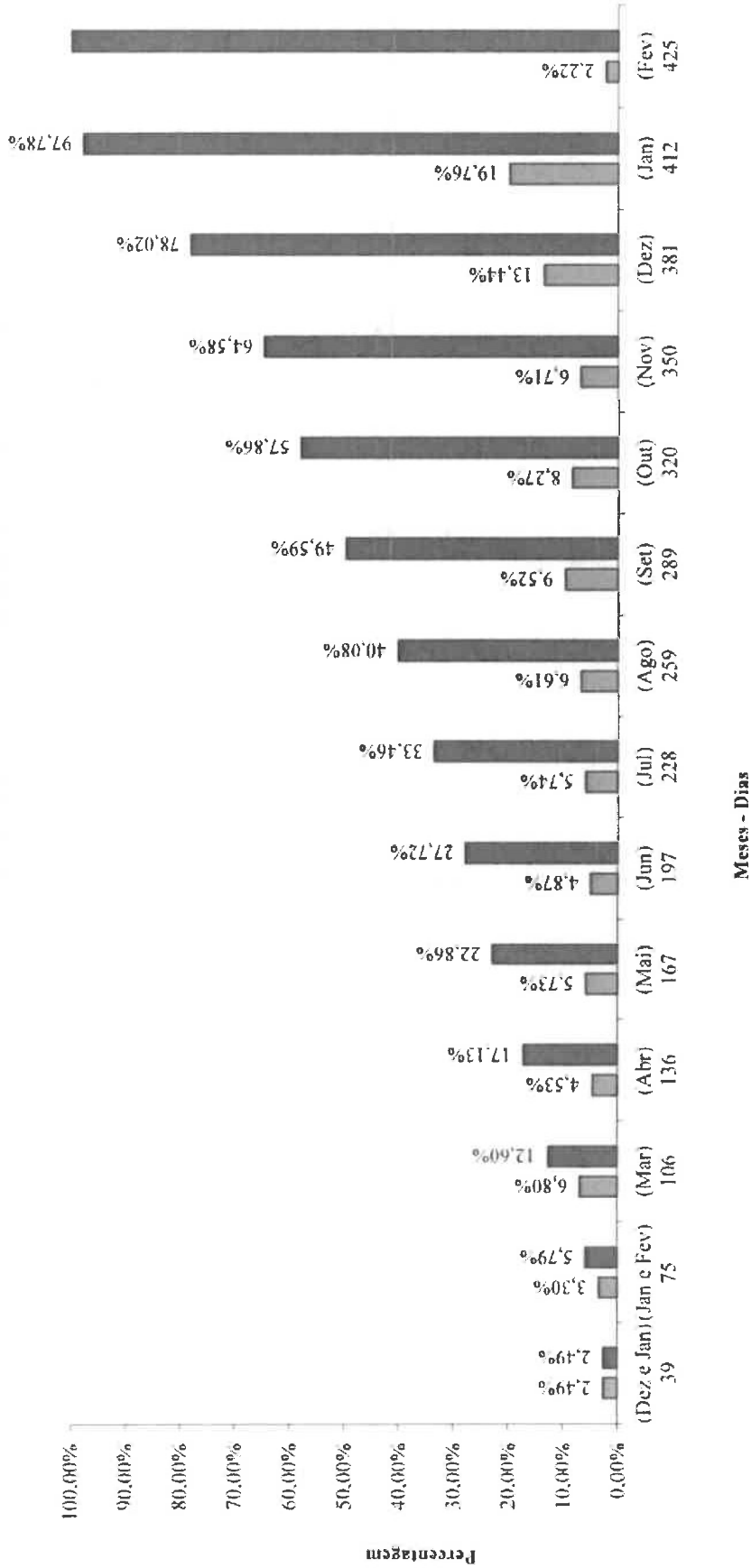


# CRONOGRAMA FINANCEIRO



Rua dos Cabeiros nº203  
4605-138 Manceios | Amaranje  
T. 255732821 | F. 255733102  
E-mail: gers@telali.com

## EMPREITADA: "Remodelação e Ampliação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial da GNR de Murça"



ENCLOSURE

ENCLOSURE

| Item No. | Description | Quantity | Unit | Total |
|----------|-------------|----------|------|-------|
| 1        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 2        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 3        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 4        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 5        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 6        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 7        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 8        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 9        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 10       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 11       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 12       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 13       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 14       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 15       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 16       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 17       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 18       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 19       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 20       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 21       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 22       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 23       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 24       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 25       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 26       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 27       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 28       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 29       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 30       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 31       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 32       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 33       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 34       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 35       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 36       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 37       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 38       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 39       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 40       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 41       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 42       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 43       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 44       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 45       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 46       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 47       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 48       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 49       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 50       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 51       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 52       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 53       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 54       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 55       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 56       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 57       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 58       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 59       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 60       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 61       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 62       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 63       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 64       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 65       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 66       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 67       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 68       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 69       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 70       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 71       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 72       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 73       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 74       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 75       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 76       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 77       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 78       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 79       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 80       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 81       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 82       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 83       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 84       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 85       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 86       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 87       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 88       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 89       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 90       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 91       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 92       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 93       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 94       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 95       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 96       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 97       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 98       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 99       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 100      | ...         | ...      | ...  | ...   |

| Item No. | Description | Quantity | Unit | Total |
|----------|-------------|----------|------|-------|
| 1        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 2        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 3        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 4        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 5        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 6        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 7        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 8        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 9        | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 10       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 11       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 12       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 13       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 14       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 15       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 16       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 17       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 18       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 19       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 20       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 21       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 22       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 23       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 24       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 25       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 26       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 27       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 28       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 29       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 30       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 31       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 32       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 33       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 34       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 35       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 36       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 37       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 38       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 39       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 40       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 41       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 42       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 43       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 44       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 45       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 46       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 47       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 48       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 49       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 50       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 51       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 52       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 53       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 54       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 55       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 56       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 57       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 58       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 59       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 60       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 61       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 62       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 63       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 64       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 65       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 66       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 67       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 68       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 69       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 70       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 71       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 72       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 73       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 74       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 75       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 76       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 77       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 78       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 79       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 80       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 81       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 82       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 83       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 84       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 85       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 86       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 87       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 88       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 89       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 90       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 91       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 92       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 93       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 94       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 95       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 96       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 97       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 98       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 99       | ...         | ...      | ...  | ...   |
| 100      | ...         | ...      | ...  | ...   |

ENCARGO: TRABALHOS

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|------|-----------|------------|----------------|-------------|
| 1    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 2    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 3    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 4    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 5    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 6    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 7    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 8    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 9    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...            | ...         |



PLANO DE TRABALHO



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO - INSTITUTO DE QUÍMICA

**1. OBJETIVO**  
 O presente trabalho tem como objetivo principal investigar a influência da temperatura na taxa de reação de um determinado sistema químico. Para isso, serão realizados experimentos em diferentes temperaturas, medindo-se o tempo necessário para a ocorrência de uma reação específica. Os dados obtidos serão analisados estatisticamente para determinar a energia de ativação da reação.

**2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA**  
 De acordo com a teoria cinética das reações químicas, a taxa de reação é diretamente proporcional ao número de colisões efetivas entre as moléculas dos reagentes. A energia de ativação ( $E_a$ ) é a energia mínima necessária para que uma colisão seja efetiva, resultando na formação dos produtos. A equação de Arrhenius descreve a dependência da constante de velocidade ( $k$ ) com a temperatura ( $T$ ):

$$k = A e^{-E_a / RT}$$

onde  $A$  é o fator de frequência,  $R$  é a constante dos gases e  $T$  é a temperatura absoluta. A partir desta equação, é possível determinar a energia de ativação da reação a partir da análise da dependência do logaritmo da constante de velocidade com o inverso da temperatura.

**3. MATERIAIS E EQUIPAMENTOS**  
 Para a realização deste trabalho, serão necessários os seguintes materiais e equipamentos: reagentes químicos de alta pureza, água destilada, balança analítica, termômetro, cronômetro, equipamento de aquecimento (banho-maria) e equipamento de resfriamento (geladeira).

**4. PROCEDIMENTO EXPERIMENTAL**  
 O experimento será realizado em um laboratório de química, seguindo os seguintes passos:

- Preparação das soluções reagentes em volumes e concentrações específicas.
- Mistura das soluções em um recipiente apropriado.
- Medida da temperatura da solução imediatamente antes da reação.
- Início da reação e medição do tempo decorrido até a ocorrência de uma mudança de cor ou formação de um precipitado.
- Repetição do experimento em diferentes temperaturas.
- Análise dos dados obtidos para a determinação da energia de ativação.

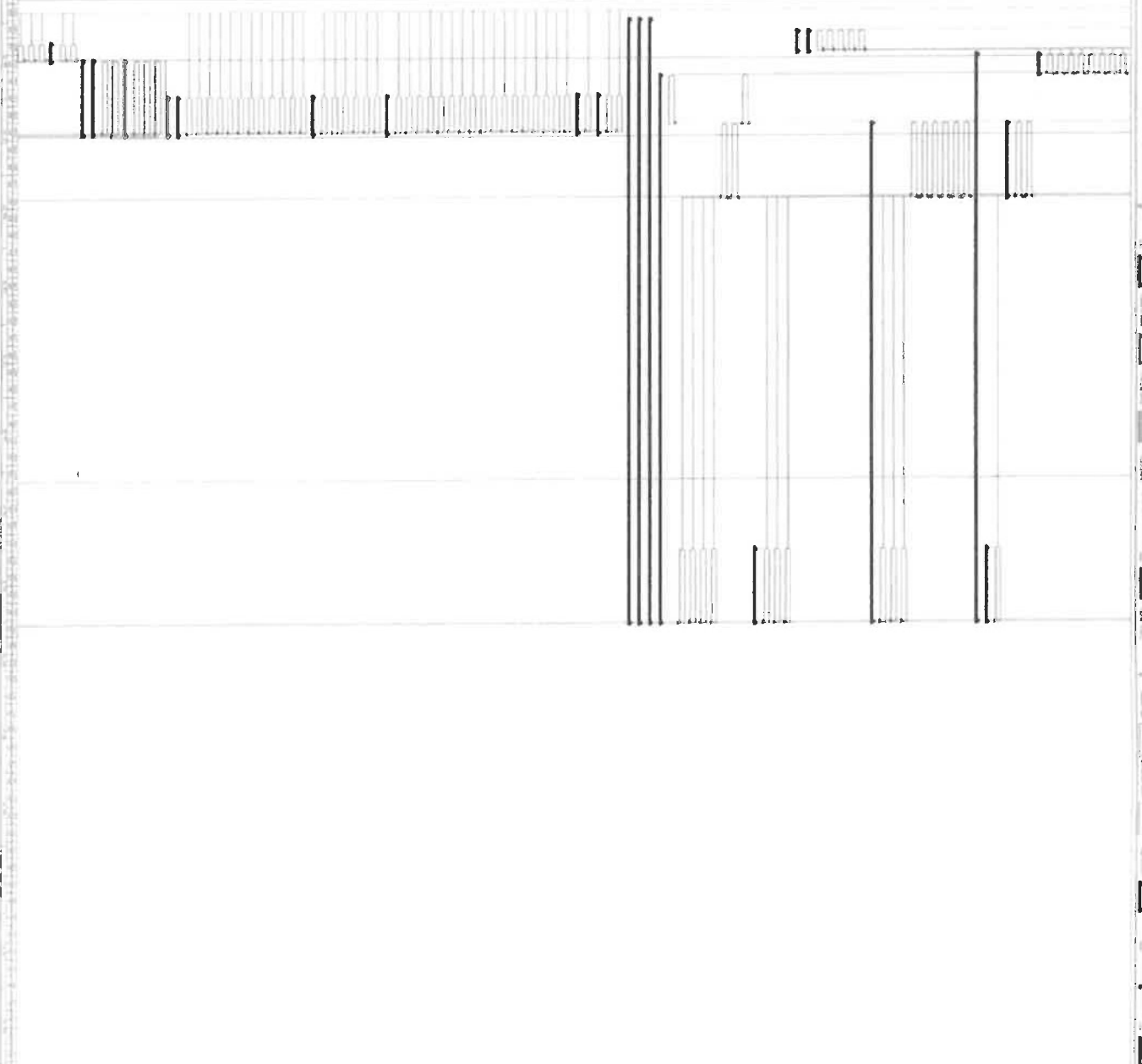
**5. RESULTADOS E DISCUSSÃO**  
 Os resultados obtidos serão apresentados em forma de tabela e gráficos. Será construído um gráfico do logaritmo da constante de velocidade ( $\log k$ ) versus o inverso da temperatura ( $1/T$ ). A partir da inclinação da reta obtida, será calculada a energia de ativação da reação. A discussão dos resultados será feita à luz da teoria cinética e da equação de Arrhenius.

**6. CONCLUSÃO**  
 Espera-se que este trabalho permita a determinação precisa da energia de ativação da reação estudada, contribuindo para a compreensão dos fatores que influenciam a taxa de reação em sistemas químicos.

**7. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS**  
 Atkins, P. W.; de Paula, J. Química Geral, 9ª ed. São Paulo: Elsevier, 2008.  
 Lippert, J. C. Química Geral, 3ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 1998.

PLAN DE ZONAJE

| NO. | DESCRIPCION | AREA (M <sup>2</sup> ) | VALOR (MILLONES DE PESOS) |
|-----|-------------|------------------------|---------------------------|
| 1   | ...         | ...                    | ...                       |
| 2   | ...         | ...                    | ...                       |
| 3   | ...         | ...                    | ...                       |
| 4   | ...         | ...                    | ...                       |
| 5   | ...         | ...                    | ...                       |
| 6   | ...         | ...                    | ...                       |
| 7   | ...         | ...                    | ...                       |
| 8   | ...         | ...                    | ...                       |
| 9   | ...         | ...                    | ...                       |
| 10  | ...         | ...                    | ...                       |
| 11  | ...         | ...                    | ...                       |
| 12  | ...         | ...                    | ...                       |
| 13  | ...         | ...                    | ...                       |
| 14  | ...         | ...                    | ...                       |
| 15  | ...         | ...                    | ...                       |
| 16  | ...         | ...                    | ...                       |
| 17  | ...         | ...                    | ...                       |
| 18  | ...         | ...                    | ...                       |
| 19  | ...         | ...                    | ...                       |
| 20  | ...         | ...                    | ...                       |
| 21  | ...         | ...                    | ...                       |
| 22  | ...         | ...                    | ...                       |
| 23  | ...         | ...                    | ...                       |
| 24  | ...         | ...                    | ...                       |
| 25  | ...         | ...                    | ...                       |
| 26  | ...         | ...                    | ...                       |
| 27  | ...         | ...                    | ...                       |
| 28  | ...         | ...                    | ...                       |
| 29  | ...         | ...                    | ...                       |
| 30  | ...         | ...                    | ...                       |
| 31  | ...         | ...                    | ...                       |
| 32  | ...         | ...                    | ...                       |
| 33  | ...         | ...                    | ...                       |
| 34  | ...         | ...                    | ...                       |
| 35  | ...         | ...                    | ...                       |
| 36  | ...         | ...                    | ...                       |
| 37  | ...         | ...                    | ...                       |
| 38  | ...         | ...                    | ...                       |
| 39  | ...         | ...                    | ...                       |
| 40  | ...         | ...                    | ...                       |
| 41  | ...         | ...                    | ...                       |
| 42  | ...         | ...                    | ...                       |
| 43  | ...         | ...                    | ...                       |
| 44  | ...         | ...                    | ...                       |
| 45  | ...         | ...                    | ...                       |
| 46  | ...         | ...                    | ...                       |
| 47  | ...         | ...                    | ...                       |
| 48  | ...         | ...                    | ...                       |
| 49  | ...         | ...                    | ...                       |
| 50  | ...         | ...                    | ...                       |
| 51  | ...         | ...                    | ...                       |
| 52  | ...         | ...                    | ...                       |
| 53  | ...         | ...                    | ...                       |
| 54  | ...         | ...                    | ...                       |
| 55  | ...         | ...                    | ...                       |
| 56  | ...         | ...                    | ...                       |
| 57  | ...         | ...                    | ...                       |
| 58  | ...         | ...                    | ...                       |
| 59  | ...         | ...                    | ...                       |
| 60  | ...         | ...                    | ...                       |
| 61  | ...         | ...                    | ...                       |
| 62  | ...         | ...                    | ...                       |
| 63  | ...         | ...                    | ...                       |
| 64  | ...         | ...                    | ...                       |
| 65  | ...         | ...                    | ...                       |
| 66  | ...         | ...                    | ...                       |
| 67  | ...         | ...                    | ...                       |
| 68  | ...         | ...                    | ...                       |
| 69  | ...         | ...                    | ...                       |
| 70  | ...         | ...                    | ...                       |
| 71  | ...         | ...                    | ...                       |
| 72  | ...         | ...                    | ...                       |
| 73  | ...         | ...                    | ...                       |
| 74  | ...         | ...                    | ...                       |
| 75  | ...         | ...                    | ...                       |
| 76  | ...         | ...                    | ...                       |
| 77  | ...         | ...                    | ...                       |
| 78  | ...         | ...                    | ...                       |
| 79  | ...         | ...                    | ...                       |
| 80  | ...         | ...                    | ...                       |
| 81  | ...         | ...                    | ...                       |
| 82  | ...         | ...                    | ...                       |
| 83  | ...         | ...                    | ...                       |
| 84  | ...         | ...                    | ...                       |
| 85  | ...         | ...                    | ...                       |
| 86  | ...         | ...                    | ...                       |
| 87  | ...         | ...                    | ...                       |
| 88  | ...         | ...                    | ...                       |
| 89  | ...         | ...                    | ...                       |
| 90  | ...         | ...                    | ...                       |
| 91  | ...         | ...                    | ...                       |
| 92  | ...         | ...                    | ...                       |
| 93  | ...         | ...                    | ...                       |
| 94  | ...         | ...                    | ...                       |
| 95  | ...         | ...                    | ...                       |
| 96  | ...         | ...                    | ...                       |
| 97  | ...         | ...                    | ...                       |
| 98  | ...         | ...                    | ...                       |
| 99  | ...         | ...                    | ...                       |
| 100 | ...         | ...                    | ...                       |



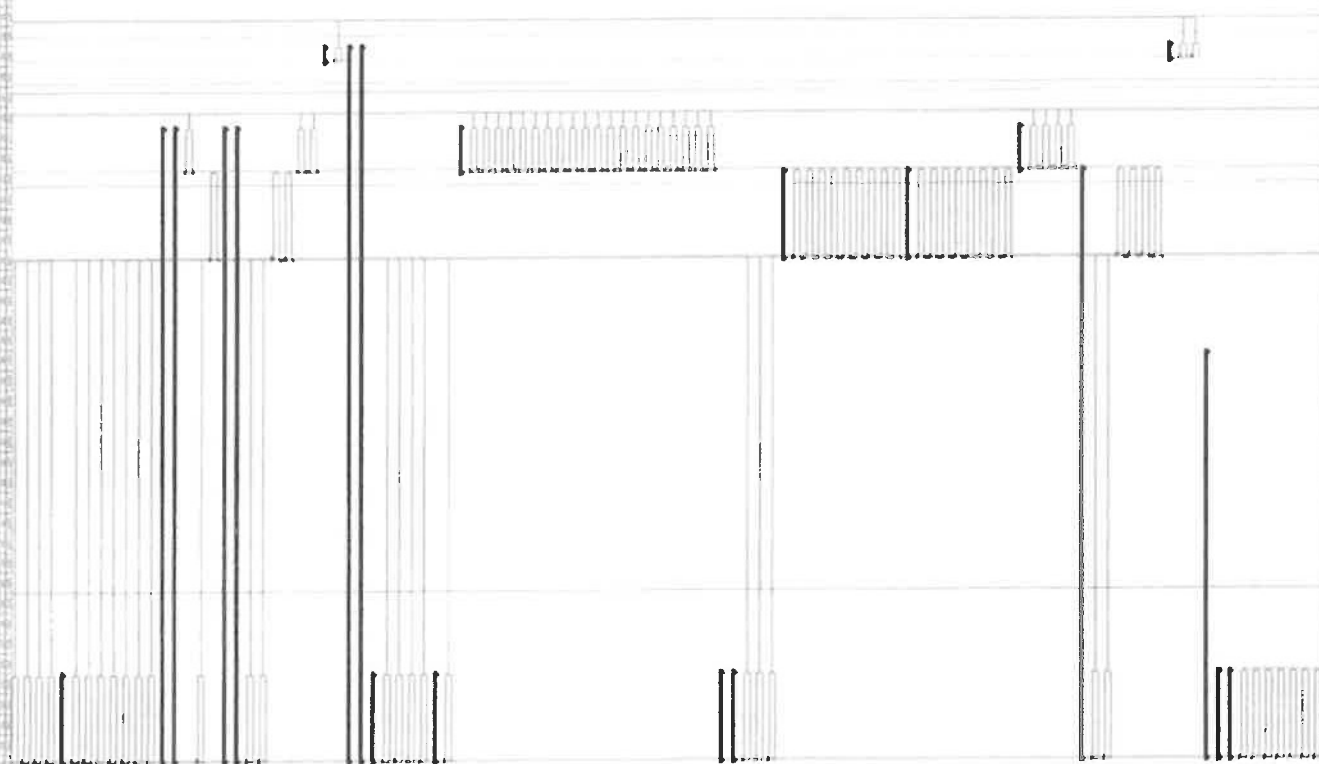
PLANO DE TRABALHO

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
INSTITUTO DE FÍSICA  
LABORATÓRIO DE FÍSICA EXPERIMENTAL III  
PROF. DR. JOSÉ CARLOS DE SOUZA  
ALUNO: [Nome do Aluno]

| Data       | Descrição  | Resultado | Observações |
|------------|--|-----------|-------------|
| 10/01/2025 | Montagem do aparato experimental para a medição da velocidade da luz no vácuo. | -         | -           |
| 11/01/2025 | Calibração dos equipamentos e verificação da precisão das medições.            | -         | -           |
| 12/01/2025 | Realização da primeira medição da velocidade da luz.                           | -         | -           |
| 13/01/2025 | Repetição da medição com diferentes configurações de comprimento de onda.      | -         | -           |
| 14/01/2025 | Análise estatística dos dados coletados e cálculo da velocidade média.         | -         | -           |
| 15/01/2025 | Elaboração do relatório final e discussão dos resultados.                      | -         | -           |
| 16/01/2025 | Revisão final do trabalho e entrega ao professor supervisor.                   | -         | -           |

PLAN DE FUNDACION

| ITEM | DESCRIPCION | CANTIDAD | UNIDAD | VALOR UNITARIO | VALOR TOTAL |
|------|-------------|----------|--------|----------------|-------------|
| 1    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 2    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 3    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 4    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 5    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 6    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 7    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 8    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 9    | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 10   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 11   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 12   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 13   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 14   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 15   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 16   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 17   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 18   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 19   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 20   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 21   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 22   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 23   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 24   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 25   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 26   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 27   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 28   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 29   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 30   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 31   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 32   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 33   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 34   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 35   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 36   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 37   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 38   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 39   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 40   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 41   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 42   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 43   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 44   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 45   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 46   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 47   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 48   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 49   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 50   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 51   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 52   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 53   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 54   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 55   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 56   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 57   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 58   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 59   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 60   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 61   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 62   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 63   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 64   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 65   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 66   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 67   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 68   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 69   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 70   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 71   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 72   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 73   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 74   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 75   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 76   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 77   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 78   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 79   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 80   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 81   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 82   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 83   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 84   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 85   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 86   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 87   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 88   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 89   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 90   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 91   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 92   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 93   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 94   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 95   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 96   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 97   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 98   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 99   | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |
| 100  | ...         | ...      | ...    | ...            | ...         |

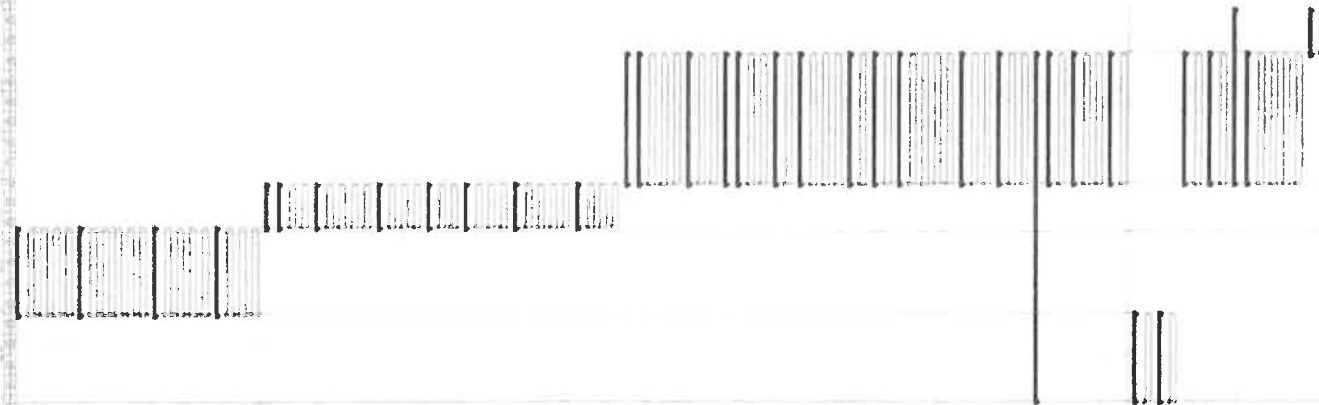


PLANO DE CONTABILIDADE

PLANO DE CONTABILIDADE - Versão 2009 - Resolução 1.312/2009 - Conselho Federal de Contabilidade

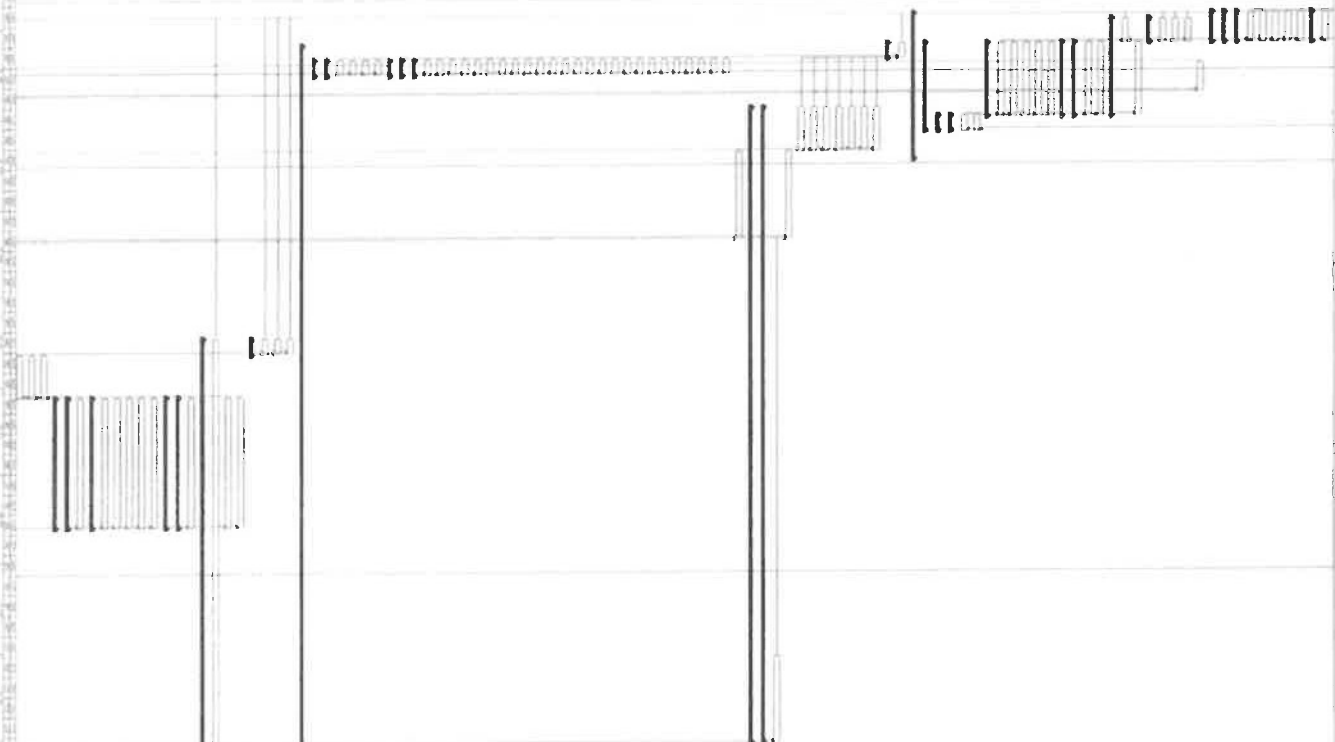
Conta Contato Descrição

|      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
| 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 | 1001 |
| 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 | 1002 |
| 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 | 1003 |
| 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 | 1004 |
| 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 | 1005 |
| 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 | 1006 |
| 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 | 1007 |
| 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 | 1008 |
| 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 | 1009 |
| 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 | 1010 |
| 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 | 1011 |
| 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 | 1012 |
| 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 | 1013 |
| 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 | 1014 |
| 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 | 1015 |
| 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 | 1016 |
| 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 | 1017 |
| 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 | 1018 |
| 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 | 1019 |
| 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 | 1020 |
| 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 | 1021 |
| 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 | 1022 |
| 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 | 1023 |
| 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 | 1024 |
| 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 | 1025 |
| 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 | 1026 |
| 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 | 1027 |
| 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 | 1028 |
| 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 | 1029 |
| 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 | 1030 |
| 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 | 1031 |
| 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 | 1032 |
| 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 | 1033 |
| 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 | 1034 |
| 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 | 1035 |
| 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 | 1036 |
| 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 | 1037 |
| 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 | 1038 |
| 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 | 1039 |
| 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 | 1040 |
| 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 | 1041 |
| 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 | 1042 |
| 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 | 1043 |
| 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 | 1044 |
| 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 | 1045 |
| 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 | 1046 |
| 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 | 1047 |
| 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 | 1048 |
| 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 | 1049 |
| 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 | 1050 |
| 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 | 1051 |
| 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 | 1052 |
| 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 | 1053 |
| 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 | 1054 |
| 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 | 1055 |
| 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 | 1056 |
| 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 | 1057 |
| 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 | 1058 |
| 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 | 1059 |
| 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 | 1060 |
| 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 | 1061 |
| 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 | 1062 |
| 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 | 1063 |
| 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 | 1064 |
| 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 | 1065 |
| 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 | 1066 |
| 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 | 1067 |
| 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 | 1068 |
| 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 | 1069 |
| 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 | 1070 |
| 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 | 1071 |
| 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 | 1072 |
| 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 | 1073 |
| 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 | 1074 |
| 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 | 1075 |
| 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 | 1076 |
| 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 | 1077 |
| 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 | 1078 |
| 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 | 1079 |
| 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 | 1080 |
| 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 | 1081 |
| 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 | 1082 |
| 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 | 1083 |
| 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 | 1084 |
| 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 | 1085 |
| 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 | 1086 |
| 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 | 1087 |
| 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 | 1088 |
| 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 | 1089 |
| 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 | 1090 |
| 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 | 1091 |
| 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 | 1092 |
| 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 | 1093 |
| 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 | 1094 |
| 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 | 1095 |
| 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 | 1096 |
| 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 | 1097 |
| 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 | 1098 |
| 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 | 1099 |



PLANO DE ABASTECIMENTO

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|------|-----------|------------|----------------|-------------|
| 1    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 2    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 3    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 4    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 5    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 6    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 7    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 8    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 9    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...            | ...         |





PLANO DE MANEJO

PLANO DE MANEJO

OBJETIVO: Conservar a diversidade e a integridade do ecossistema, mantendo as condições ambientais que permitem a existência das espécies ameaçadas de extinção.

ÁREA DE APLICABILIDADE: Área de Proteção Ambiental (APA) de ...

| Item | Descrição                         | Responsável | Observações |
|------|-----------------------------------|-------------|-------------|
| 1.0  | Monitoramento da população de ... | ...         | ...         |
| 1.1  | ...                               | ...         | ...         |
| 1.2  | ...                               | ...         | ...         |
| 2.0  | ...                               | ...         | ...         |
| 2.1  | ...                               | ...         | ...         |
| 2.2  | ...                               | ...         | ...         |
| 3.0  | ...                               | ...         | ...         |
| 3.1  | ...                               | ...         | ...         |
| 3.2  | ...                               | ...         | ...         |
| 4.0  | ...                               | ...         | ...         |
| 4.1  | ...                               | ...         | ...         |
| 4.2  | ...                               | ...         | ...         |
| 5.0  | ...                               | ...         | ...         |
| 5.1  | ...                               | ...         | ...         |
| 5.2  | ...                               | ...         | ...         |

**PLANO DE MÃO-DE-OBRA**



EMPRESA: **TRASIL** - Promotoria e Avaliação no âmbito edilício - Projeto Terminal de Ônibus de Marçá

PROJETO: **365** Data: **17/03/2024** Versão: **03**

| Item | Descrição  | Unidade | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|------|--|---------|------------|----------------|-------------|
| 1.1  | Preparação do terreno: limpeza, nivelamento e compactação              | m²      | 10000      | 1,50           | 15000,00    |
| 1.2  | Fundação: execução de estacas e arrimo                                 | m³      | 500        | 3000,00        | 1500000,00  |
| 1.3  | Estrutura: execução de concreto armado para vigas, pilares e laje      | m³      | 800        | 2000,00        | 1600000,00  |
| 1.4  | Cobertura: execução de telhado de concreto armado                      | m²      | 4000       | 400,00         | 1600000,00  |
| 1.5  | Paredes: execução de alvenaria estrutural para divisórias              | m³      | 2000       | 800,00         | 1600000,00  |
| 1.6  | Instalação elétrica: fiação, conduítes e interruptores                 | h       | 1500       | 100,00         | 150000,00   |
| 1.7  | Instalação hidráulica: rede de água fria e quente                      | h       | 1200       | 125,00         | 150000,00   |
| 1.8  | Pintura: aplicação de tinta látex para paredes e teto                  | m²      | 10000      | 100,00         | 1000000,00  |
| 1.9  | Acabamento: execução de piso cerâmico e instalação de portas e janelas | m²      | 10000      | 100,00         | 1000000,00  |
| 1.10 | Instalação de equipamentos: ar-condicionado e iluminação               | h       | 800        | 125,00         | 100000,00   |
| 1.11 | Trabalhos de limpeza e entrega final do obra                           | h       | 1000       | 100,00         | 100000,00   |
| 1.12 | Imprevistos  | h       | 1000       | 100,00         | 100000,00   |
| 1.13 | Subtotal   |         |            |                | 17000000,00 |



PLANO DE MÃO-DE-OBRA

EMPRESA: "Remoção e Ampliação de amplexo edifício "Prescolar para Pós-Territorial da DMRS de Maracá"

PROJ.: 365 Dm/112/Maracá/133 Sembrado

Table with columns for item numbers, descriptions, and labor hours for various construction tasks like 'Instalação de estrutura de concreto', 'Formas', etc.

Nota: A esta tabela de mão-de-obra se aplicam: Também se aplicam às atividades, também se aplicam às atividades de transporte de materiais, no caso de transporte de materiais, no caso de transporte de materiais...





PLANO DE MÃO-DE-OBRA



EMPREITADA: Manutenção e Ampliação de áreas adjacentes nas Favelas Terras do CAR de Mucizé  
PRAZO: 185 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

Table with 5 columns: Item, Descrição, Unidade, Quantidade, and Valor. It lists various construction tasks such as 'Linha de cimento', 'Linha de pedregulho', and 'Linha de areia' with their respective quantities and values.

Nota: A distribuição de mão-de-obra em setores, seguirá ordem de execução autorizada. Na execução do Programa de Trabalho, deverá ser considerado o planejamento das atividades.







PLANO DE MÃO-DE-OBRA



EMPRESA: Remoção e Ampliação do antigo edifício Presenciar para Posto Terminal da ONR de Alameda  
 PRAZO: 365 Dias (12 Meses) (53 Semanas)

| Ordem | Descrição   | Unidade | Quantidade | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) | Diária | Outros |
|-------|---|---------|------------|----------------------|-------------------|--------|--------|
| 1     | Mano de obra especializada - Operários qualificados     | diária  | 1000       | 12,00                | 12000,00          | 1000   |        |
| 2     | Mano de obra especializada - Encarregados               | diária  | 200        | 24,00                | 4800,00           | 200    |        |
| 3     | Mano de obra não especializada - Operários comuns       | diária  | 1500       | 8,00                 | 12000,00          | 1500   |        |
| 4     | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 300        | 12,00                | 3600,00           | 300    |        |
| 5     | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 500        | 6,00                 | 3000,00           | 500    |        |
| 6     | Mano de obra não especializada - Operários qualificados | diária  | 500        | 12,00                | 6000,00           | 500    |        |
| 7     | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 100        | 24,00                | 2400,00           | 100    |        |
| 8     | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 200        | 6,00                 | 1200,00           | 200    |        |
| 9     | Mano de obra não especializada - Operários qualificados | diária  | 1000       | 12,00                | 12000,00          | 1000   |        |
| 10    | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 200        | 24,00                | 4800,00           | 200    |        |
| 11    | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 500        | 6,00                 | 3000,00           | 500    |        |
| 12    | Mano de obra não especializada - Operários qualificados | diária  | 500        | 12,00                | 6000,00           | 500    |        |
| 13    | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 100        | 24,00                | 2400,00           | 100    |        |
| 14    | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 200        | 6,00                 | 1200,00           | 200    |        |
| 15    | Mano de obra não especializada - Operários qualificados | diária  | 1000       | 12,00                | 12000,00          | 1000   |        |
| 16    | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 200        | 24,00                | 4800,00           | 200    |        |
| 17    | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 500        | 6,00                 | 3000,00           | 500    |        |
| 18    | Mano de obra não especializada - Operários qualificados | diária  | 500        | 12,00                | 6000,00           | 500    |        |
| 19    | Mano de obra não especializada - Encarregados           | diária  | 100        | 24,00                | 2400,00           | 100    |        |
| 20    | Mano de obra não especializada - Outros                 | diária  | 200        | 6,00                 | 1200,00           | 200    |        |

Nota: A descrição de mão-de-obra em geral é um exemplo. Também estará o facto de manifestar as quantidades. No executivo do Programa de Trabalhos, haverá a apresentação e levantamento das datas.



### PLANO DE MÃO-DE-OBRA



**EMPRESA:** Remodelação e Ampliação do antigo edifício Prospecção para o Posto Terminal de CNR de Murça

**PRazo:** 360 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

| Ítem | Descrição  | Quantidade | Medida | Unidade |         | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) |
|------|--|------------|--------|---------|---------|----------------------|-------------------|
|      |  |            |        | Origem  | Destino |                      |                   |
| 1.1  | Mano de obra especializada   | 30         | diária |         |         | 1.500,00             | 45.000,00         |
| 1.2  | Mano de obra não especializada                                       | 20         | diária |         |         | 1.000,00             | 20.000,00         |
| 1.3  | Mano de obra para condução de máquinas                               | 10         | diária |         |         | 1.200,00             | 12.000,00         |
| 1.4  | Mano de obra para transporte   | 5          | diária |         |         | 1.000,00             | 5.000,00          |
| 1.5  | Mano de obra para limpeza  | 3          | diária |         |         | 800,00               | 2.400,00          |
| 1.6  | Mano de obra para pintura  | 2          | diária |         |         | 700,00               | 1.400,00          |
| 1.7  | Mano de obra para instalação elétrica                                | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.8  | Mano de obra para instalação hidráulica                              | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.9  | Mano de obra para instalação de telhas                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.10 | Mano de obra para instalação de piso                                 | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.11 | Mano de obra para instalação de janelas                              | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.12 | Mano de obra para instalação de portas                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.13 | Mano de obra para instalação de calçadas                             | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.14 | Mano de obra para instalação de cercas                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.15 | Mano de obra para instalação de muros                                | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.16 | Mano de obra para instalação de telas de proteção                    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.17 | Mano de obra para instalação de grades                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.18 | Mano de obra para instalação de vidros                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.19 | Mano de obra para instalação de acabamentos                          | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.20 | Mano de obra para instalação de iluminação                           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.21 | Mano de obra para instalação de ventiladores                         | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.22 | Mano de obra para instalação de sanitários                           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.23 | Mano de obra para instalação de banheiras                            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.24 | Mano de obra para instalação de chuveiros                            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.25 | Mano de obra para instalação de torneiras                            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.26 | Mano de obra para instalação de ralos                                | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.27 | Mano de obra para instalação de esquadrias                           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.28 | Mano de obra para instalação de ferragens                            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.29 | Mano de obra para instalação de reboco                               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.30 | Mano de obra para instalação de gesso                                | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.31 | Mano de obra para instalação de papéis de parede                     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.32 | Mano de obra para instalação de pisos cerâmicos                      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.33 | Mano de obra para instalação de pisos laminados                      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.34 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira                     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.35 | Mano de obra para instalação de pisos de pedra natural               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.36 | Mano de obra para instalação de pisos de cimento                     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.37 | Mano de obra para instalação de pisos de mármore                     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.38 | Mano de obra para instalação de pisos de vidro                       | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.39 | Mano de obra para instalação de pisos de metal                       | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.40 | Mano de obra para instalação de pisos de plástico                    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.41 | Mano de obra para instalação de pisos de concreto                    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.42 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira nobre               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.43 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira escura              | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.44 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clara               | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.45 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica             | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.46 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.47 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.48 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável         | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.49 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira certificada         | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.50 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira tratada             | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.51 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira laminada            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.52 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira encaixada           | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.53 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira solada              | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.54 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clareada            | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.55 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira escura natural      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.56 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clara natural       | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.57 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.58 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.59 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.60 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.61 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira certificada natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.62 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira tratada natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.63 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira laminada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.64 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira encaixada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.65 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira solada natural      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.66 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clareada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.67 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.68 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.69 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.70 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.71 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira certificada natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.72 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira tratada natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.73 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira laminada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.74 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira encaixada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.75 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira solada natural      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.76 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clareada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.77 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.78 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.79 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.80 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.81 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira certificada natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.82 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira tratada natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.83 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira laminada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.84 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira encaixada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.85 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira solada natural      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.86 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clareada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.87 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.88 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.89 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.90 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.91 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira certificada natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.92 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira tratada natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.93 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira laminada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.94 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira encaixada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.95 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira solada natural      | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.96 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira clareada natural    | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.97 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira exótica natural     | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.98 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sintética natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 1.99 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira reciclada natural   | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |
| 2.00 | Mano de obra para instalação de pisos de madeira sustentável natural | 1          | diária |         |         | 1.000,00             | 1.000,00          |

PLANO DE MÃO-DE-OBRA

EMPREITADA: "Remodelação e Ampliação do antigo Anfiteatro Presciliar para Pátio Territorial do CBR da Murcia"

PRAZO: 365 dias / 17 Meses / 53 Semanas

Table with columns: Item, Description, Unit, Quantity, Price, Total Value, and other technical specifications. Includes various construction tasks like 'Lubrificação', 'Montagem', 'Desmontagem', etc.

Nota: A afectação de mão-de-obra em estações, também afectada de restantes actividades, na execução do Programa de Trabalhos Tempestivos em contraponto, é o investimento das equipas











PLANO DE MÃO-DE-OBRA

EMPRESA: "Remoção e Ampliação de Ativo Edifício Prêncipal para Posto Terminal do CNR de Muroa"  
PRAZO: 360 Dias / 12 Meses / 13 Semanas

Table with columns for activity description, quantity, unit, and duration. It lists various construction tasks such as 'Formação de terreno', 'Instalação de infraestrutura', and 'Montagem de estruturas', with associated numerical values and durations in days.

Nota: # e o código de mão-de-obra em estruturas, também se aplica ao efeito de melhores condições de trabalho, treinos em conscientização e melhoria das equipes.

PLANO DE MÃO-DE-OBRA

EMPREITADA: "Renovação e Ampliação do Antigo edifício Prefeital para Posto Territorial do CNR de Maratá"

PLANO: 295 Data: 12/04/2011 15:33 Semanal

| Ordem | Descrição                               | Unidade | Quantidade |             | Valor Unitário | Valor Total | % |
|-------|---|---------|------------|-------------|----------------|-------------|---|
|       |   |         | Quantidade | Valor Total |                |             |   |
| 1     | 1000000 - Mão de obra                   | Horas   | 1000000    | 1000000     |                | 1000000     |   |
| 2     | 2000000 - Mão de obra especializada     | Horas   | 2000000    | 2000000     |                | 2000000     |   |
| 3     | 3000000 - Mão de obra não especializada | Horas   | 3000000    | 3000000     |                | 3000000     |   |
| 4     | 4000000 - Mão de obra qualificada       | Horas   | 4000000    | 4000000     |                | 4000000     |   |
| 5     | 5000000 - Mão de obra não qualificada   | Horas   | 5000000    | 5000000     |                | 5000000     |   |
| 6     | 6000000 - Mão de obra qualificada       | Horas   | 6000000    | 6000000     |                | 6000000     |   |
| 7     | 7000000 - Mão de obra não qualificada   | Horas   | 7000000    | 7000000     |                | 7000000     |   |
| 8     | 8000000 - Mão de obra qualificada       | Horas   | 8000000    | 8000000     |                | 8000000     |   |
| 9     | 9000000 - Mão de obra não qualificada   | Horas   | 9000000    | 9000000     |                | 9000000     |   |
| 10    | 10000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 10000000   | 10000000    |                | 10000000    |   |
| 11    | 11000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 11000000   | 11000000    |                | 11000000    |   |
| 12    | 12000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 12000000   | 12000000    |                | 12000000    |   |
| 13    | 13000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 13000000   | 13000000    |                | 13000000    |   |
| 14    | 14000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 14000000   | 14000000    |                | 14000000    |   |
| 15    | 15000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 15000000   | 15000000    |                | 15000000    |   |
| 16    | 16000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 16000000   | 16000000    |                | 16000000    |   |
| 17    | 17000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 17000000   | 17000000    |                | 17000000    |   |
| 18    | 18000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 18000000   | 18000000    |                | 18000000    |   |
| 19    | 19000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 19000000   | 19000000    |                | 19000000    |   |
| 20    | 20000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 20000000   | 20000000    |                | 20000000    |   |
| 21    | 21000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 21000000   | 21000000    |                | 21000000    |   |
| 22    | 22000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 22000000   | 22000000    |                | 22000000    |   |
| 23    | 23000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 23000000   | 23000000    |                | 23000000    |   |
| 24    | 24000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 24000000   | 24000000    |                | 24000000    |   |
| 25    | 25000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 25000000   | 25000000    |                | 25000000    |   |
| 26    | 26000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 26000000   | 26000000    |                | 26000000    |   |
| 27    | 27000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 27000000   | 27000000    |                | 27000000    |   |
| 28    | 28000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 28000000   | 28000000    |                | 28000000    |   |
| 29    | 29000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 29000000   | 29000000    |                | 29000000    |   |
| 30    | 30000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 30000000   | 30000000    |                | 30000000    |   |
| 31    | 31000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 31000000   | 31000000    |                | 31000000    |   |
| 32    | 32000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 32000000   | 32000000    |                | 32000000    |   |
| 33    | 33000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 33000000   | 33000000    |                | 33000000    |   |
| 34    | 34000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 34000000   | 34000000    |                | 34000000    |   |
| 35    | 35000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 35000000   | 35000000    |                | 35000000    |   |
| 36    | 36000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 36000000   | 36000000    |                | 36000000    |   |
| 37    | 37000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 37000000   | 37000000    |                | 37000000    |   |
| 38    | 38000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 38000000   | 38000000    |                | 38000000    |   |
| 39    | 39000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 39000000   | 39000000    |                | 39000000    |   |
| 40    | 40000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 40000000   | 40000000    |                | 40000000    |   |
| 41    | 41000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 41000000   | 41000000    |                | 41000000    |   |
| 42    | 42000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 42000000   | 42000000    |                | 42000000    |   |
| 43    | 43000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 43000000   | 43000000    |                | 43000000    |   |
| 44    | 44000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 44000000   | 44000000    |                | 44000000    |   |
| 45    | 45000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 45000000   | 45000000    |                | 45000000    |   |
| 46    | 46000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 46000000   | 46000000    |                | 46000000    |   |
| 47    | 47000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 47000000   | 47000000    |                | 47000000    |   |
| 48    | 48000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 48000000   | 48000000    |                | 48000000    |   |
| 49    | 49000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 49000000   | 49000000    |                | 49000000    |   |
| 50    | 50000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 50000000   | 50000000    |                | 50000000    |   |
| 51    | 51000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 51000000   | 51000000    |                | 51000000    |   |
| 52    | 52000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 52000000   | 52000000    |                | 52000000    |   |
| 53    | 53000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 53000000   | 53000000    |                | 53000000    |   |
| 54    | 54000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 54000000   | 54000000    |                | 54000000    |   |
| 55    | 55000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 55000000   | 55000000    |                | 55000000    |   |
| 56    | 56000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 56000000   | 56000000    |                | 56000000    |   |
| 57    | 57000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 57000000   | 57000000    |                | 57000000    |   |
| 58    | 58000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 58000000   | 58000000    |                | 58000000    |   |
| 59    | 59000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 59000000   | 59000000    |                | 59000000    |   |
| 60    | 60000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 60000000   | 60000000    |                | 60000000    |   |
| 61    | 61000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 61000000   | 61000000    |                | 61000000    |   |
| 62    | 62000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 62000000   | 62000000    |                | 62000000    |   |
| 63    | 63000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 63000000   | 63000000    |                | 63000000    |   |
| 64    | 64000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 64000000   | 64000000    |                | 64000000    |   |
| 65    | 65000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 65000000   | 65000000    |                | 65000000    |   |
| 66    | 66000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 66000000   | 66000000    |                | 66000000    |   |
| 67    | 67000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 67000000   | 67000000    |                | 67000000    |   |
| 68    | 68000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 68000000   | 68000000    |                | 68000000    |   |
| 69    | 69000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 69000000   | 69000000    |                | 69000000    |   |
| 70    | 70000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 70000000   | 70000000    |                | 70000000    |   |
| 71    | 71000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 71000000   | 71000000    |                | 71000000    |   |
| 72    | 72000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 72000000   | 72000000    |                | 72000000    |   |
| 73    | 73000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 73000000   | 73000000    |                | 73000000    |   |
| 74    | 74000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 74000000   | 74000000    |                | 74000000    |   |
| 75    | 75000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 75000000   | 75000000    |                | 75000000    |   |
| 76    | 76000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 76000000   | 76000000    |                | 76000000    |   |
| 77    | 77000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 77000000   | 77000000    |                | 77000000    |   |
| 78    | 78000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 78000000   | 78000000    |                | 78000000    |   |
| 79    | 79000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 79000000   | 79000000    |                | 79000000    |   |
| 80    | 80000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 80000000   | 80000000    |                | 80000000    |   |
| 81    | 81000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 81000000   | 81000000    |                | 81000000    |   |
| 82    | 82000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 82000000   | 82000000    |                | 82000000    |   |
| 83    | 83000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 83000000   | 83000000    |                | 83000000    |   |
| 84    | 84000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 84000000   | 84000000    |                | 84000000    |   |
| 85    | 85000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 85000000   | 85000000    |                | 85000000    |   |
| 86    | 86000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 86000000   | 86000000    |                | 86000000    |   |
| 87    | 87000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 87000000   | 87000000    |                | 87000000    |   |
| 88    | 88000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 88000000   | 88000000    |                | 88000000    |   |
| 89    | 89000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 89000000   | 89000000    |                | 89000000    |   |
| 90    | 90000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 90000000   | 90000000    |                | 90000000    |   |
| 91    | 91000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 91000000   | 91000000    |                | 91000000    |   |
| 92    | 92000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 92000000   | 92000000    |                | 92000000    |   |
| 93    | 93000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 93000000   | 93000000    |                | 93000000    |   |
| 94    | 94000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 94000000   | 94000000    |                | 94000000    |   |
| 95    | 95000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 95000000   | 95000000    |                | 95000000    |   |
| 96    | 96000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 96000000   | 96000000    |                | 96000000    |   |
| 97    | 97000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 97000000   | 97000000    |                | 97000000    |   |
| 98    | 98000000 - Mão de obra qualificada      | Horas   | 98000000   | 98000000    |                | 98000000    |   |
| 99    | 99000000 - Mão de obra não qualificada  | Horas   | 99000000   | 99000000    |                | 99000000    |   |
| 100   | 100000000 - Mão de obra qualificada     | Horas   | 100000000  | 100000000   |                | 100000000   |   |

Nota: A utilização de mão-de-obra nos estratos, também está efetiva de maneira proporcional. Na execução de Programas de Trabalho, tiveram em consideração o investimento das equipes.

PLANO DE MAO-DE-OBRA



EMPRESA: PRAC 365 Dak (1) Moxar (53 Semipr)

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) | Medida |
|------|-----------|------------|----------------------|-------------------|--------|
| 1    | 1.000     | 1,00       | 100,00               | 100,00            | 1      |
| 2    | 2.000     | 2,00       | 200,00               | 200,00            | 2      |
| 3    | 3.000     | 3,00       | 300,00               | 300,00            | 3      |
| 4    | 4.000     | 4,00       | 400,00               | 400,00            | 4      |
| 5    | 5.000     | 5,00       | 500,00               | 500,00            | 5      |
| 6    | 6.000     | 6,00       | 600,00               | 600,00            | 6      |
| 7    | 7.000     | 7,00       | 700,00               | 700,00            | 7      |
| 8    | 8.000     | 8,00       | 800,00               | 800,00            | 8      |
| 9    | 9.000     | 9,00       | 900,00               | 900,00            | 9      |
| 10   | 10.000    | 10,00      | 1.000,00             | 1.000,00          | 10     |
| 11   | 11.000    | 11,00      | 1.100,00             | 1.100,00          | 11     |
| 12   | 12.000    | 12,00      | 1.200,00             | 1.200,00          | 12     |
| 13   | 13.000    | 13,00      | 1.300,00             | 1.300,00          | 13     |
| 14   | 14.000    | 14,00      | 1.400,00             | 1.400,00          | 14     |
| 15   | 15.000    | 15,00      | 1.500,00             | 1.500,00          | 15     |
| 16   | 16.000    | 16,00      | 1.600,00             | 1.600,00          | 16     |
| 17   | 17.000    | 17,00      | 1.700,00             | 1.700,00          | 17     |
| 18   | 18.000    | 18,00      | 1.800,00             | 1.800,00          | 18     |
| 19   | 19.000    | 19,00      | 1.900,00             | 1.900,00          | 19     |
| 20   | 20.000    | 20,00      | 2.000,00             | 2.000,00          | 20     |
| 21   | 21.000    | 21,00      | 2.100,00             | 2.100,00          | 21     |
| 22   | 22.000    | 22,00      | 2.200,00             | 2.200,00          | 22     |
| 23   | 23.000    | 23,00      | 2.300,00             | 2.300,00          | 23     |
| 24   | 24.000    | 24,00      | 2.400,00             | 2.400,00          | 24     |
| 25   | 25.000    | 25,00      | 2.500,00             | 2.500,00          | 25     |
| 26   | 26.000    | 26,00      | 2.600,00             | 2.600,00          | 26     |
| 27   | 27.000    | 27,00      | 2.700,00             | 2.700,00          | 27     |
| 28   | 28.000    | 28,00      | 2.800,00             | 2.800,00          | 28     |
| 29   | 29.000    | 29,00      | 2.900,00             | 2.900,00          | 29     |
| 30   | 30.000    | 30,00      | 3.000,00             | 3.000,00          | 30     |
| 31   | 31.000    | 31,00      | 3.100,00             | 3.100,00          | 31     |
| 32   | 32.000    | 32,00      | 3.200,00             | 3.200,00          | 32     |
| 33   | 33.000    | 33,00      | 3.300,00             | 3.300,00          | 33     |
| 34   | 34.000    | 34,00      | 3.400,00             | 3.400,00          | 34     |
| 35   | 35.000    | 35,00      | 3.500,00             | 3.500,00          | 35     |
| 36   | 36.000    | 36,00      | 3.600,00             | 3.600,00          | 36     |
| 37   | 37.000    | 37,00      | 3.700,00             | 3.700,00          | 37     |
| 38   | 38.000    | 38,00      | 3.800,00             | 3.800,00          | 38     |
| 39   | 39.000    | 39,00      | 3.900,00             | 3.900,00          | 39     |
| 40   | 40.000    | 40,00      | 4.000,00             | 4.000,00          | 40     |
| 41   | 41.000    | 41,00      | 4.100,00             | 4.100,00          | 41     |
| 42   | 42.000    | 42,00      | 4.200,00             | 4.200,00          | 42     |
| 43   | 43.000    | 43,00      | 4.300,00             | 4.300,00          | 43     |
| 44   | 44.000    | 44,00      | 4.400,00             | 4.400,00          | 44     |
| 45   | 45.000    | 45,00      | 4.500,00             | 4.500,00          | 45     |
| 46   | 46.000    | 46,00      | 4.600,00             | 4.600,00          | 46     |
| 47   | 47.000    | 47,00      | 4.700,00             | 4.700,00          | 47     |
| 48   | 48.000    | 48,00      | 4.800,00             | 4.800,00          | 48     |
| 49   | 49.000    | 49,00      | 4.900,00             | 4.900,00          | 49     |
| 50   | 50.000    | 50,00      | 5.000,00             | 5.000,00          | 50     |
| 51   | 51.000    | 51,00      | 5.100,00             | 5.100,00          | 51     |
| 52   | 52.000    | 52,00      | 5.200,00             | 5.200,00          | 52     |
| 53   | 53.000    | 53,00      | 5.300,00             | 5.300,00          | 53     |
| 54   | 54.000    | 54,00      | 5.400,00             | 5.400,00          | 54     |
| 55   | 55.000    | 55,00      | 5.500,00             | 5.500,00          | 55     |
| 56   | 56.000    | 56,00      | 5.600,00             | 5.600,00          | 56     |
| 57   | 57.000    | 57,00      | 5.700,00             | 5.700,00          | 57     |
| 58   | 58.000    | 58,00      | 5.800,00             | 5.800,00          | 58     |
| 59   | 59.000    | 59,00      | 5.900,00             | 5.900,00          | 59     |
| 60   | 60.000    | 60,00      | 6.000,00             | 6.000,00          | 60     |
| 61   | 61.000    | 61,00      | 6.100,00             | 6.100,00          | 61     |
| 62   | 62.000    | 62,00      | 6.200,00             | 6.200,00          | 62     |
| 63   | 63.000    | 63,00      | 6.300,00             | 6.300,00          | 63     |
| 64   | 64.000    | 64,00      | 6.400,00             | 6.400,00          | 64     |
| 65   | 65.000    | 65,00      | 6.500,00             | 6.500,00          | 65     |
| 66   | 66.000    | 66,00      | 6.600,00             | 6.600,00          | 66     |
| 67   | 67.000    | 67,00      | 6.700,00             | 6.700,00          | 67     |
| 68   | 68.000    | 68,00      | 6.800,00             | 6.800,00          | 68     |
| 69   | 69.000    | 69,00      | 6.900,00             | 6.900,00          | 69     |
| 70   | 70.000    | 70,00      | 7.000,00             | 7.000,00          | 70     |
| 71   | 71.000    | 71,00      | 7.100,00             | 7.100,00          | 71     |
| 72   | 72.000    | 72,00      | 7.200,00             | 7.200,00          | 72     |
| 73   | 73.000    | 73,00      | 7.300,00             | 7.300,00          | 73     |
| 74   | 74.000    | 74,00      | 7.400,00             | 7.400,00          | 74     |
| 75   | 75.000    | 75,00      | 7.500,00             | 7.500,00          | 75     |
| 76   | 76.000    | 76,00      | 7.600,00             | 7.600,00          | 76     |
| 77   | 77.000    | 77,00      | 7.700,00             | 7.700,00          | 77     |
| 78   | 78.000    | 78,00      | 7.800,00             | 7.800,00          | 78     |
| 79   | 79.000    | 79,00      | 7.900,00             | 7.900,00          | 79     |
| 80   | 80.000    | 80,00      | 8.000,00             | 8.000,00          | 80     |
| 81   | 81.000    | 81,00      | 8.100,00             | 8.100,00          | 81     |
| 82   | 82.000    | 82,00      | 8.200,00             | 8.200,00          | 82     |
| 83   | 83.000    | 83,00      | 8.300,00             | 8.300,00          | 83     |
| 84   | 84.000    | 84,00      | 8.400,00             | 8.400,00          | 84     |
| 85   | 85.000    | 85,00      | 8.500,00             | 8.500,00          | 85     |
| 86   | 86.000    | 86,00      | 8.600,00             | 8.600,00          | 86     |
| 87   | 87.000    | 87,00      | 8.700,00             | 8.700,00          | 87     |
| 88   | 88.000    | 88,00      | 8.800,00             | 8.800,00          | 88     |
| 89   | 89.000    | 89,00      | 8.900,00             | 8.900,00          | 89     |
| 90   | 90.000    | 90,00      | 9.000,00             | 9.000,00          | 90     |
| 91   | 91.000    | 91,00      | 9.100,00             | 9.100,00          | 91     |
| 92   | 92.000    | 92,00      | 9.200,00             | 9.200,00          | 92     |
| 93   | 93.000    | 93,00      | 9.300,00             | 9.300,00          | 93     |
| 94   | 94.000    | 94,00      | 9.400,00             | 9.400,00          | 94     |
| 95   | 95.000    | 95,00      | 9.500,00             | 9.500,00          | 95     |
| 96   | 96.000    | 96,00      | 9.600,00             | 9.600,00          | 96     |
| 97   | 97.000    | 97,00      | 9.700,00             | 9.700,00          | 97     |
| 98   | 98.000    | 98,00      | 9.800,00             | 9.800,00          | 98     |
| 99   | 99.000    | 99,00      | 9.900,00             | 9.900,00          | 99     |
| 100  | 100.000   | 100,00     | 10.000,00            | 10.000,00         | 100    |

Nota: A descrição de mão-de-obra em este plano também estará afeta de reajustes setoriais. Na avaliação do Programa de Trabalho, haverá em consideração o enquadramento das equipes.

PLANO DE MÃO-DE-OBRA

EMPRESA: Remodelação e Ampliação do Ambigo Edifício Princesa para Posto Terminal da OMR de Muçua

PRazo: 365 Dias / 17 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição | Unidade | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Ordem |
|------|-----------|---------|------------|----------------|-------------|-------|
| 101  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 102  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 103  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 2     |
| 104  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 105  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 106  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 107  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 2     |
| 108  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 109  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 110  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 111  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 112  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 113  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 114  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 115  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 116  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 117  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 118  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 119  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 120  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 121  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 122  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 123  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 124  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 125  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 126  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 127  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 128  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 129  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 130  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 131  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 132  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 133  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 134  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 135  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 136  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 137  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 138  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 139  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 140  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 141  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 142  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 143  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 144  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 145  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 146  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 147  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 148  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 149  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 150  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 151  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 152  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 153  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 154  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 155  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 156  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 157  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 158  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 159  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 160  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 161  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 162  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 163  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 164  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 165  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 166  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 167  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 168  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 169  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 170  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 171  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 172  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 173  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 174  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 175  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 176  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 177  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 178  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 179  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 180  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 181  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 182  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 183  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 184  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 185  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 186  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 187  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 188  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 189  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 190  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 191  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 192  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 193  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 194  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 195  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 196  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 197  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 198  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 199  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 200  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 201  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 202  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 203  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 204  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 205  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 206  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 207  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 208  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 209  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 210  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 211  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 212  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 213  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 214  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 215  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 216  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 217  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 218  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 219  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 220  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 221  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 222  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 223  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 224  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 225  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 226  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 227  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 228  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 229  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 230  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 231  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 232  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 233  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 234  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 235  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 236  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 237  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 238  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 239  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 240  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 241  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 242  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 243  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 244  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 245  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 246  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 247  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 248  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 249  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |
| 250  | ...       | ...     | ...        | ...            | ...         | 1     |

Nota: A execução de mão-de-obra em câmbios, também afeta o fator de produtividade. Nas execuções em programas de trabalho, sempre se considerará o número de trabalhadores envolvidos.



**PLANO DE MÃO-DE-OBRA**

EMPRESA: Manutenção e Ampliação do anexo do Edifício Previdência para Piso Terrapleno de CNR de Morte

PRazo: 365 Dias / 7 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição          | Quantidade | Medida | Valor Unitário | Valor Total |
|------|--------------------|------------|--------|----------------|-------------|
| 1.0  | MOBILIZAÇÃO GERAL  | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.1  | MOVIMENTO DE TERRA | 1.000,00   | m³     | 10,00          | 10.000,00   |
| 1.2  | CONCRETO           | 100,00     | m³     | 100,00         | 10.000,00   |
| 1.3  | ALVENARIA          | 500,00     | m²     | 20,00          | 10.000,00   |
| 1.4  | REFORMA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.5  | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.6  | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.7  | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.8  | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.9  | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.10 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.11 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.12 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.13 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.14 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.15 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.16 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.17 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.18 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.19 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.20 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.21 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.22 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.23 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.24 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.25 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.26 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.27 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.28 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.29 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.30 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.31 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.32 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.33 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.34 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.35 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.36 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.37 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.38 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.39 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.40 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.41 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.42 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.43 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.44 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.45 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.46 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.47 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.48 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.49 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.50 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.51 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.52 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.53 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.54 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.55 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.56 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.57 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.58 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.59 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.60 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.61 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.62 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.63 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.64 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.65 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.66 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.67 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.68 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.69 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.70 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.71 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.72 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.73 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.74 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.75 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.76 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.77 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.78 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.79 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.80 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.81 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.82 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.83 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.84 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.85 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.86 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.87 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.88 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.89 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.90 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.91 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.92 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.93 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.94 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.95 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.96 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.97 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.98 | REVISÃO            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 1.99 | ENCERRAMENTO       | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |
| 2.00 | RESERVA            | 1          | diária | 1.000,00       | 1.000,00    |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remediação e Ampliação do anexo radiológico da Posto Terminal da CBR de Maracá

PRazo: 90 dias / 12 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição                                    | Quantidade | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) | Observações |
|------|--|------------|----------------------|-------------------|-------------|
| 1    | Equipamento de Proteção Individual (EPI)     | 100        | 150,00               | 15.000,00         |             |
| 2    | Equipamento de Proteção Coletiva (EPC)       | 10         | 2.000,00             | 20.000,00         |             |
| 3    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 50         | 300,00               | 15.000,00         |             |
| 4    | Equipamento de Proteção Complementar (EPCOM) | 200        | 75,00                | 15.000,00         |             |
| 5    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 6    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 7    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 8    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 9    | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 10   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 11   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 12   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 13   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 14   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 15   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 16   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 17   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 18   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 19   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 20   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 21   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 22   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 23   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 24   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 25   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 26   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 27   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 28   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 29   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 30   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 31   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 32   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 33   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 34   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 35   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 36   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 37   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 38   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 39   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 40   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 41   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 42   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 43   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 44   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 45   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 46   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 47   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 48   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 49   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |
| 50   | Equipamento de Proteção Especial (EPE)       | 100        | 1.000,00             | 100.000,00        |             |





PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remediação e Ampliação do antigo edifício Pre-fabricado para Posto Tercional de GNR de Marçá

PRazo: 095 Dias / 17 Meses / 17 Semanas

| Ordem | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Observações |
|-------|-----------|------------|----------------|-------------|-------------|
| 1     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 2     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 3     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 4     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 5     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 6     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 7     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 8     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 9     | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 10    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 11    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 12    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 13    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 14    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 15    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 16    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 17    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 18    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 19    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 20    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 21    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 22    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 23    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 24    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 25    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 26    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 27    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 28    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 29    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 30    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 31    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 32    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 33    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 34    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 35    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 36    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 37    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 38    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 39    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 40    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 41    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 42    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 43    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 44    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 45    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 46    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 47    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 48    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 49    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 50    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 51    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 52    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 53    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 54    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 55    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 56    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 57    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 58    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 59    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 60    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 61    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 62    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 63    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 64    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 65    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 66    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 67    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 68    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 69    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 70    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 71    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 72    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 73    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 74    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 75    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 76    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 77    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 78    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 79    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 80    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 81    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 82    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 83    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 84    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 85    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 86    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 87    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 88    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 89    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 90    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 91    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 92    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 93    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 94    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 95    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 96    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 97    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 98    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 99    | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 100   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |





PLANO DE EQUIPAMENTOS

EMPRESA: "Remoção e Ampliação do anexo edifício Prætorial para Posto Terminal de ONR de Moura"

PRAZO: 365 Dias / 12 Meses - 53 Semanas

Table with columns for item number, description, quantity, unit, and cost. The table lists various construction materials and equipment items, such as concrete, steel, and other building materials, with their respective specifications and costs.

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remodelação e Ampliação do edifício sede da Prefeitura Municipal de Curitiba - PR

PRazo: 365 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

| ITEM | DESCRIÇÃO  | UNID. | QTD. | VALOR UNIT. | VALOR TOTAL |
|------|--|-------|------|-------------|-------------|
| 01   | Arquiteto  | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 02   | Engenheiro Civil                                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 03   | Engenheiro Eletricista                               | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 04   | Engenheiro Mecânico                                  | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 05   | Engenheiro de Segurança                              | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 06   | Engenheiro de Estruturas                             | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 07   | Engenheiro de Instalações                            | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 08   | Engenheiro de Edifícios                              | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 09   | Engenheiro de Sanitárias                             | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 10   | Engenheiro de Transportes                            | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 11   | Engenheiro de Recursos Humanos                       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 12   | Engenheiro de Qualidade                              | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 13   | Engenheiro de Meio Ambiente                          | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 14   | Engenheiro de Segurança da Informação                | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 15   | Engenheiro de Planejamento                           | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 16   | Engenheiro de Controle de Qualidade                  | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 17   | Engenheiro de Análise de Sistemas                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 18   | Engenheiro de Gestão de Projetos                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 19   | Engenheiro de Gestão de Riscos                       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 20   | Engenheiro de Gestão de Recursos                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 21   | Engenheiro de Gestão de Processos                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 22   | Engenheiro de Gestão de Operações                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 23   | Engenheiro de Gestão de Manutenção                   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 24   | Engenheiro de Gestão de Ativos                       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 25   | Engenheiro de Gestão de Relacionamento               | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 26   | Engenheiro de Gestão de Marketing                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 27   | Engenheiro de Gestão de Vendas                       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 28   | Engenheiro de Gestão de Finanças                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 29   | Engenheiro de Gestão de TI                           | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 30   | Engenheiro de Gestão de Segurança                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 31   | Engenheiro de Gestão de Compliance                   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 32   | Engenheiro de Gestão de Governança                   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 33   | Engenheiro de Gestão de Inovação                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 34   | Engenheiro de Gestão de Sustentabilidade             | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 35   | Engenheiro de Gestão de Reputação                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 36   | Engenheiro de Gestão de Marca                        | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 37   | Engenheiro de Gestão de Experiência do Cliente       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 38   | Engenheiro de Gestão de Jornada do Cliente           | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 39   | Engenheiro de Gestão de Interação do Cliente         | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 40   | Engenheiro de Gestão de Relacionamento com o Cliente | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 41   | Engenheiro de Gestão de Serviço ao Cliente           | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 42   | Engenheiro de Gestão de Atendimento ao Cliente       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 43   | Engenheiro de Gestão de Suporte ao Cliente           | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 44   | Engenheiro de Gestão de Treinamento                  | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 45   | Engenheiro de Gestão de Desenvolvimento              | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 46   | Engenheiro de Gestão de Recrutamento                 | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 47   | Engenheiro de Gestão de Seleção                      | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 48   | Engenheiro de Gestão de Integração                   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 49   | Engenheiro de Gestão de Avaliação                    | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 50   | Engenheiro de Gestão de Análise                      | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 51   | Engenheiro de Gestão de Planejamento                 | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 52   | Engenheiro de Gestão de Monitoramento                | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 53   | Engenheiro de Gestão de Controle                     | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 54   | Engenheiro de Gestão de Avaliação de Desempenho      | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 55   | Engenheiro de Gestão de Recrutamento e Seleção       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 56   | Engenheiro de Gestão de Desenvolvimento de Pessoas   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 57   | Engenheiro de Gestão de Avaliação de Desempenho      | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 58   | Engenheiro de Gestão de Recrutamento e Seleção       | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 59   | Engenheiro de Gestão de Desenvolvimento de Pessoas   | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |
| 60   | Engenheiro de Gestão de Avaliação de Desempenho      | DI    | 1    | 15.000,00   | 15.000,00   |



PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: "Renovação e Ampliação do emprego Precastor para Posto Territorial de QMR de Mirpa"

PRazo: 365 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Observações |
|------|-----------|------------|----------------|-------------|-------------|
| 01   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 02   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 03   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 04   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 05   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 06   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 07   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 08   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 09   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remediação e Ampliação do Ambio edficio Pré-escolar para Porto Terminal da GMF de Mares

PRazo: 185 Dias / 12 Meses / 52 Semanas

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Observações |
|------|-----------|------------|----------------|-------------|-------------|
| 01   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 02   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 03   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 04   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 05   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 06   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 07   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 08   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 09   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...            | ...         | ...         |

PLANO DE EQUIPAMENTOS

EMPRESA: "Promoção e Ampliação de ensino público para o Estado de Maranhão"

PRazo: 365 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição                         | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total | Observações |
|------|-----------------------------------|------------|----------------|-------------|-------------|
| 001  | Equipamento de escritório         | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 002  | Equipamento de informática        | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 003  | Equipamento de transporte         | 2          | 500,00         | 1.000,00    |             |
| 004  | Equipamento de comunicação        | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 005  | Equipamento de segurança          | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 006  | Equipamento de manutenção         | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 007  | Equipamento de limpeza            | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 008  | Equipamento de iluminação         | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 009  | Equipamento de climatização       | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 010  | Equipamento de acústica           | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 011  | Equipamento de sinalização        | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 012  | Equipamento de armazenamento      | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 013  | Equipamento de proteção           | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 014  | Equipamento de identificação      | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 015  | Equipamento de organização        | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 016  | Equipamento de controle           | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 017  | Equipamento de registro           | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 018  | Equipamento de distribuição       | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 019  | Equipamento de coleta             | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 020  | Equipamento de tratamento         | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 021  | Equipamento de monitoramento      | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 022  | Equipamento de análise            | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 023  | Equipamento de validação          | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 024  | Equipamento de documentação       | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 025  | Equipamento de arquivamento       | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 026  | Equipamento de recuperação        | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 027  | Equipamento de backup             | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 028  | Equipamento de restauração        | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 029  | Equipamento de migração           | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 030  | Equipamento de consolidação       | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 031  | Equipamento de otimização         | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 032  | Equipamento de atualização        | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 033  | Equipamento de teste              | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 034  | Equipamento de depuração          | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 035  | Equipamento de integração         | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 036  | Equipamento de interoperabilidade | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 037  | Equipamento de compatibilidade    | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 038  | Equipamento de interoperação      | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 039  | Equipamento de interoperabilidade | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 040  | Equipamento de interoperação      | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 041  | Equipamento de interoperabilidade | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 042  | Equipamento de interoperação      | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 043  | Equipamento de interoperabilidade | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 044  | Equipamento de interoperação      | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |
| 045  | Equipamento de interoperabilidade | 5          | 200,00         | 1.000,00    |             |
| 046  | Equipamento de interoperação      | 3          | 333,33         | 1.000,00    |             |
| 047  | Equipamento de interoperabilidade | 4          | 250,00         | 1.000,00    |             |
| 048  | Equipamento de interoperação      | 6          | 166,67         | 1.000,00    |             |
| 049  | Equipamento de interoperabilidade | 8          | 125,00         | 1.000,00    |             |
| 050  | Equipamento de interoperação      | 10         | 100,00         | 1.000,00    |             |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remodelação e Ampliação do anteprojeto de escola para Posto Terminal de GNR de Murça

PRazo: 30/01/2012, 11:53

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário (€) | Valor Total (€) | Observações |
|------|-----------|------------|--------------------|-----------------|-------------|
| 1    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 2    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 3    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 4    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 5    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 6    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 7    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 8    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 9    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |



PLANO DE EQUIPAMENTOS

EMPREITADA: "Remodelação e Ampliação do antigo edifício Prá-vestibular para Posto Territorial de GNR de Muroa"

PRazo: 06/05/2015 a 17/05/2015

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário (€) | Valor Total (€) | Observações |
|------|-----------|------------|--------------------|-----------------|-------------|
| 1    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 2    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 3    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 4    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 5    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 6    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 7    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 8    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 9    | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remodelação e Ampliação do anexo edifício Pa-seccor para Posto Terminal do GNR de Muro  
 PRAZO: 195 Dias / 12 Meses / 55 Semanas

| Ordem | Descrição do Equipamento | Quantidade | Valor Unitário (€) | Valor Total (€) | Observações |
|-------|--------------------------|------------|--------------------|-----------------|-------------|
| 1     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 2     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 3     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 4     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 5     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 6     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 7     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 8     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 9     | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 10    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 11    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 12    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 13    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 14    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 15    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 16    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 17    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 18    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 19    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 20    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 21    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 22    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 23    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 24    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 25    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 26    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 27    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 28    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 29    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 30    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 31    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 32    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 33    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 34    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 35    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 36    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 37    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 38    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 39    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 40    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 41    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 42    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 43    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 44    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 45    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 46    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 47    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 48    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 49    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 50    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 51    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 52    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 53    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 54    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 55    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 56    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 57    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 58    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 59    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 60    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 61    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 62    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 63    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 64    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 65    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 66    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 67    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 68    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 69    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 70    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 71    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 72    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 73    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 74    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 75    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 76    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 77    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 78    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 79    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 80    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 81    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 82    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 83    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 84    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 85    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 86    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 87    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 88    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 89    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 90    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 91    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 92    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 93    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 94    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 95    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 96    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 97    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 98    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 99    | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 100   | ...                      | ...        | ...                | ...             | ...         |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remoção e Ampliação do antigo edifício Pré-estor para Posto Terminal da GNR de Mafra

PRazo: 365 Dias / 17 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário (€) | Valor Total (€) | Observações |
|------|-----------|------------|--------------------|-----------------|-------------|
| 01   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 02   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 03   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 04   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 05   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 06   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 07   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 08   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 09   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 10   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 11   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 12   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 13   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 14   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 15   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 16   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 17   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 18   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 19   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 20   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 21   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 22   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 23   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 24   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 25   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 26   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 27   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 28   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 29   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 30   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 31   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 32   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 33   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 34   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 35   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 36   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 37   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 38   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 39   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 40   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 41   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 42   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 43   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 44   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 45   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 46   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 47   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 48   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 49   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 50   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 51   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 52   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 53   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 54   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 55   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 56   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 57   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 58   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 59   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 60   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 61   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 62   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 63   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 64   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 65   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 66   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 67   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 68   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 69   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 70   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 71   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 72   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 73   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 74   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 75   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 76   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 77   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 78   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 79   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 80   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 81   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 82   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 83   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 84   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 85   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 86   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 87   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 88   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 89   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 90   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 91   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 92   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 93   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 94   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 95   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 96   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 97   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 98   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 99   | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...                | ...             | ...         |



PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPREITADA: "Remediação e Ampliação do antigo edifício Pre-escolar para Posto Territorial de GMR de Maracá"

PRAZO: 365 Dias / 172 Semanas / 83 Semestres

| Item | Descrição | Quantidade | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) | Unidade | Observações |
|------|-----------|------------|----------------------|-------------------|---------|-------------|
| 001  | 1.000     | 100        | 100,00               | 10.000,00         | kg      | ...         |
| 002  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 003  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 004  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 005  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 006  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 007  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 008  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 009  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 010  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 011  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 012  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 013  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 014  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 015  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 016  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 017  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 018  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 019  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 020  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 021  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 022  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 023  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 024  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 025  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 026  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 027  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 028  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 029  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 030  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 031  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 032  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 033  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 034  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 035  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 036  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 037  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 038  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 039  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 040  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 041  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 042  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 043  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 044  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 045  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 046  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 047  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 048  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 049  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 050  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 051  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 052  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 053  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 054  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 055  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 056  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 057  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 058  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 059  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 060  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 061  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 062  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 063  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 064  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 065  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 066  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 067  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 068  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 069  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 070  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 071  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 072  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 073  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 074  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 075  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 076  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 077  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 078  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 079  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 080  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 081  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 082  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 083  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 084  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 085  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 086  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 087  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 088  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 089  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 090  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 091  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 092  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 093  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 094  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 095  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 096  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 097  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 098  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 099  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |
| 100  | ...       | ...        | ...                  | ...               | ...     | ...         |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remediação e Amplação de Antigo Arquivo Previdenciário em Posto Terminal de GNR de Maracá

PRazo: 95 Dias / 12 Meses / 53 Semanas

| Item | Descrição  | Quantidade | Valor Unitário (R\$) | Valor Total (R\$) | Observações |
|------|--|------------|----------------------|-------------------|-------------|
| 001  | 01 - Equipamentos para transporte e armazenamento de materiais |            |                      |                   |             |
| 002  | 02 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 003  | 03 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 004  | 04 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 005  | 05 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 006  | 06 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 007  | 07 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 008  | 08 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 009  | 09 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 010  | 10 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 011  | 11 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 012  | 12 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 013  | 13 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 014  | 14 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 015  | 15 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 016  | 16 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 017  | 17 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 018  | 18 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 019  | 19 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 020  | 20 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 021  | 21 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 022  | 22 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 023  | 23 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 024  | 24 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 025  | 25 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 026  | 26 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 027  | 27 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 028  | 28 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 029  | 29 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 030  | 30 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 031  | 31 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 032  | 32 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 033  | 33 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 034  | 34 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 035  | 35 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 036  | 36 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 037  | 37 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 038  | 38 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 039  | 39 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 040  | 40 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 041  | 41 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 042  | 42 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 043  | 43 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 044  | 44 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 045  | 45 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 046  | 46 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 047  | 47 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 048  | 48 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 049  | 49 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 050  | 50 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 051  | 51 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 052  | 52 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 053  | 53 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 054  | 54 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 055  | 55 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 056  | 56 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 057  | 57 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 058  | 58 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 059  | 59 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 060  | 60 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 061  | 61 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 062  | 62 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 063  | 63 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 064  | 64 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 065  | 65 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 066  | 66 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 067  | 67 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 068  | 68 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 069  | 69 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 070  | 70 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 071  | 71 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 072  | 72 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 073  | 73 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 074  | 74 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 075  | 75 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 076  | 76 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 077  | 77 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 078  | 78 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 079  | 79 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 080  | 80 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 081  | 81 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 082  | 82 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 083  | 83 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 084  | 84 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 085  | 85 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 086  | 86 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 087  | 87 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 088  | 88 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 089  | 89 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 090  | 90 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 091  | 91 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 092  | 92 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 093  | 93 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 094  | 94 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 095  | 95 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 096  | 96 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 097  | 97 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 098  | 98 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 099  | 99 - Equipamentos para transporte de materiais                 |            |                      |                   |             |
| 100  | 100 - Equipamentos para transporte de materiais                |            |                      |                   |             |



PLANO DE EQUIPAMENTOS

EMPRESA: Remoção e Arrecação do antigo edifício Pré-escolar para Posto Territorial de GNR de Moura

PRazo: 365 Dias / 17 Horas / 53 Semanas

| Ordem | Descrição    | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|-------|--------------|------------|----------------|-------------|
| 001   | Mano de obra | 1000       | 150000         | 150000      |
| 002   | Equipamento  | 50         | 10000          | 500000      |
| 003   | Material     | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 004   | Transporte   | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 005   | Energia      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 006   | Seguros      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 007   | Outros       | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 008   | Impostos     | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 009   | Projeção     | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 010   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 011   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 012   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 013   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 014   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 015   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 016   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 017   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 018   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 019   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 020   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 021   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 022   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 023   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 024   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 025   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 026   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 027   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 028   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 029   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 030   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 031   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 032   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 033   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 034   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 035   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 036   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 037   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 038   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 039   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 040   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 041   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 042   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 043   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 044   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 045   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 046   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 047   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 048   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 049   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 050   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 051   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 052   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 053   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 054   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 055   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 056   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 057   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 058   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 059   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 060   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 061   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 062   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 063   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 064   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 065   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 066   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 067   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 068   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 069   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 070   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 071   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 072   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 073   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 074   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 075   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 076   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 077   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 078   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 079   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 080   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 081   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 082   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 083   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 084   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 085   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 086   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 087   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 088   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 089   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 090   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 091   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 092   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 093   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 094   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 095   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 096   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 097   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 098   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 099   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |
| 100   | Reserva      | 1000       | 10000          | 10000000    |

PLANO DE EQUIPAMENTOS



EMPRESA: Remediação e Ampliação do antigo edifício Prisões para Posto Territorial da GNR de Marçã  
 PRAZO: 365 Dias / 12 Meses / 52 Semanas

| Ordem | Descrição | Quantidade | Valor Unitário | Valor Total |
|-------|-----------|------------|----------------|-------------|
| 1     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 2     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 3     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 4     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 5     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 6     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 7     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 8     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 9     | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 10    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 11    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 12    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 13    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 14    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 15    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 16    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 17    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 18    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 19    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 20    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 21    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 22    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 23    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 24    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 25    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 26    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 27    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 28    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 29    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 30    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 31    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 32    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 33    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 34    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 35    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 36    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 37    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 38    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 39    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 40    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 41    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 42    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 43    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 44    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 45    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 46    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 47    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 48    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 49    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 50    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 51    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 52    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 53    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 54    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 55    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 56    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 57    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 58    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 59    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 60    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 61    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 62    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 63    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 64    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 65    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 66    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 67    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 68    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 69    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 70    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 71    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 72    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 73    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 74    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 75    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 76    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 77    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 78    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 79    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 80    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 81    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 82    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 83    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 84    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 85    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 86    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 87    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 88    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 89    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 90    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 91    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 92    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 93    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 94    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 95    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 96    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 97    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 98    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 99    | ...       | ...        | ...            | ...         |
| 100   | ...       | ...        | ...            | ...         |



PRESENTE À REUNIÃO DE 9 / 1 / 2026  
 DELIBERADO Aprovado por unanimidade  
 Município de Murça à DGF e à DGE  
 Praça 5 de outubro Exeute-se  
 5090-112 Murça  
 Departamento de Coordenação Geral  
 Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana



Ref.º DPGU / 06.3 – INF - /2025

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO DO CONTRATO****DESPACHO DO PRESIDENTE DA CÂMARA / DELIBERAÇÃO DA CÂMARA**

Concordo com a estratégia sugerida.  
 À próxima reunião de Câmara, para deliberação.  
 22-12-2025-11:18:09 - Presidte

**DESPACHO DO DIRETOR DE DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO GERAL**

O presente relatório de avaliação do contrato, em causa, deve ser sancionado, pela CM, entidade adjudicante.

Sugere-se, assim, o agendamento, deste assunto, para a próxima reunião ordinária da CM.

À consideração do PC.

19-12-2025-13:54:58 - marcelo

Visto. Concordo.

À consideração do Diretor de Departamento.

A Chefe de Divisão em regime de substituição,

16-12-2025-16:29:46 - simone

**ASSUNTO: RELATÓRIO DE MONOTORIZAÇÃO DE CONTRATO PARA O FORNECIMENTRO DE ENERGIA EM REGIME DE MERCADO LIVRE, BAIXA TENSÃO ESPECIAL E MÉDIA TENSÃO PARA O BIÊNIO DE 2025/2026**

**Relatório de Monitorização do Contrato**  
**(Aquisição de bens e serviços/fornecimento contínuo)**

| I. Identificação do contrato                |  |
|---|--|
| Distribuição EDOC                           |  |
| Ano   | 2024/2025  |
| NIF   | 503504564  |
| Nome ou Denominação Social do cocontratante | EDP – Comercial – Comercialização de Energia S.A |

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

|  |   |
|--|---|
| Identificação do procedimento contratual | Fornecimento de energia em regime de mercado livre, baixa tensão especial e média tensão para o biénio de 2025/2026                         |
| Data da assinatura do contrato           | 2-07-2025   |
| Valor contratado (S/IVA)                 | 468.533.00€ (Quatrocentos e sessenta e oito mil quinhentos e trinta e três euros)   |
| Data de início do contrato               | 02-07-2025  |
| Visto ou declaração Conformidade TC      | Não se aplica   |
| Condições de pagamento                   |   |
| Caução                                   | Não foi exigido caução dado que o valor contratual é inferior a 500.000,00 € conforme disposto na alínea a), do n.º 2, do art.º 88.º do CCP |
| Valor da caução                          |   |
| Gestor de contrato                       | José Alexandre Teixeira Pinheiro  |

## II. Acompanhamento da execução do contrato

### 1. Periodicidade da monitorização contratual

#### Semestral

### 2. Avaliação da execução do contrato

a) O contrato teve início na data prevista? Sim

b) O contrato foi concluído na data prevista? Encontra-se em Execução por um período de 19 meses, com término a 32-12-2026

c) Os requisitos técnicos cumprem o contratualmente acordado? (Anexar Relatório de execução elaborado pelo fiscal da obra, se aplicável)

d) À execução do contrato apresenta desconformidades?

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



**80 ANOS**  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

Não

### III. Garantias (Empreitadas: Art. 397º e Aquisição de bens Móveis: Art. 441º)

Não se aplica

### IV. Verificações adicionais – Apenas aplicável aos contratos com especiais características de complexidade técnica ou financeira ou de duração superior a três anos

#### 1. Indicadores qualitativos

a) Descrição Objetivo (s):

b) Indicador (es):

c) Avaliação:  Atingido (s): Em execução  Não atingido (s):

#### 2. Indicadores quantitativos

a) Descrição Objetivo (s):

b) Indicador (es):

c) Avaliação:  Atingido (s):  Não atingido (s):

### V. Descrição das anomalias/desvios/defeitos detetados na execução do contrato:

Foram tomadas diligências que permitiram regularizar situações contratuais pendentes, melhorar o controlo da faturação, reduzir encargos desnecessários e reforçar a monitorização da execução do contrato, em cumprimento das funções legalmente atribuídas ao Gestor do Contrato.

### VI. Medidas corretivas propostas:

Atendendo à existência de vários pontos de entrega de energia, atualmente associados a diversas instituições e Juntas de Freguesia, tomo a liberdade de sugerir que os respetivos contratos passem a estar em nome dessas entidades.

Considerando que muitas dessas instituições utilizam instalações cedidas pelo Município, entende-se que a transferência da titularidade dos pontos de entrega poderá promover um maior rigor, controlo e responsabilização na gestão dos consumos e dos respetivos custos energéticos, em linha com os princípios da boa gestão financeira e da responsabilização na utilização de recursos públicos.

O Município poderá, ainda assim, apoiar essas entidades através da celebração de protocolos ou

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



80 ANOS  
Município de Murça 1224-2024



Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão  
Urbana

da atribuição de subvenções destinadas a compartilhar os encargos com o consumo de energia, nos termos do regime jurídico aplicável às transferências e apoios às entidades externas, mantendo o apoio institucional sem assumir diretamente a gestão corrente dos contratos e dos consumos energéticos.

Esta solução permitiria, por um lado, reforçar a autonomia e a responsabilidade das instituições e das Juntas de Freguesia na utilização eficiente da energia e, por outro, reduzir significativamente a carga administrativa do Município na monitorização, controlo e gestão de dezenas de pontos de entrega atualmente sob a sua responsabilidade direta, em conformidade com os princípios da eficiência, economia e eficácia previstos no regime financeiro das autarquias locais.

Enquanto gestor de contrato, considero que esta abordagem contribuiria para uma gestão mais eficiente, transparente e sustentável dos recursos municipais, sem prejuízo do apoio do Município às entidades envolvidas.

Acresce ainda que, tendo em conta os elevados consumos de energia registados em vários edifícios municipais e equiparados, propõe-se a realização de estudos de eficiência energética, nos termos do Decreto-Lei n.º 101-D/2020, de 7 de dezembro, que estabelece o regime jurídico da eficiência energética aplicável aos edifícios e transpõe a Diretiva (UE) 2018/844. Estes estudos deverão permitir identificar eventuais deficiências construtivas ou funcionais, bem como propor medidas corretivas e melhorias técnicas suscetíveis de reduzir os consumos energéticos.

No mesmo enquadramento, sugere-se a análise da viabilidade técnica e económica para a instalação de sistemas de produção de energia elétrica a partir de fontes renováveis, nomeadamente painéis fotovoltaicos, ao abrigo do Decreto-Lei n.º 162/2019, de 25 de outubro, que regula o regime do autoconsumo e das comunidades de energia renovável. A instalação destes sistemas em edifícios com exposição solar favorável, designadamente a nascente, permitirá reduzir os consumos de energia da rede, potenciar a produção local de energia limpa e contribuir para a diminuição da pegada ecológica do Município.

A colocação de painéis fotovoltaicos revela-se particularmente justificável no período de verão, face aos elevados consumos energéticos associados ao arrefecimento dos edifícios, bem como pelo facto de a maior parte do consumo ocorrer em período diurno, coincidindo com os períodos de maior produção solar, o que potencia ganhos de eficiência e sustentabilidade, em consonância com os objetivos definidos no Plano Nacional Energia e Clima 2030 e com as orientações nacionais e europeias para a transição energética.

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



**80 ANOS**  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

### VII. Extinção do contrato

1. O contrato foi executado nos termos acordados?

2. O contrato extinguiu-se por: Cumprimento: \_\_\_\_\_ Não cumprimento (Art. 330º do CCP): \_\_\_\_\_

3. Data extinção:

### VIII. Liberação de caução (Art. 295º do CCP)

**Não se Aplica**

### VIII. Anexos

### Relatório de A

#### Gestão do Contrato de Fornecimento de Energia Elétrica

#### 1. Identificação do Procedimento Contratual

Objeto: Fornecimento de energia elétrica em regime de mercado livre, em baixa tensão especial e média tensão, para o biénio 2025/2026

Data da assinatura do contrato: 02-07-2025

Data de início do contrato: 02-07-2025

Valor contratual (sem IVA): 468.533,00 €

(Quatrocentos e sessenta e oito mil quinhentos e trinta e três euros)

Visto ou declaração de conformidade do Tribunal de Contas: Não se aplica

Condições de pagamento: Nos termos previstos no contrato

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão Urbana

## 2. Enquadramento da Atividade do Gestor do Contrato

O Gestor do Contrato iniciou funções após a celebração do contrato, assumindo o acompanhamento integral e permanente da sua execução, numa lógica de intervenção preventiva.

No âmbito das suas funções, compete-lhe assegurar a correta execução do contrato, identificar eventuais desvios, defeitos ou anomalias e comunicá-los, de forma imediata, ao órgão competente, propondo, sempre que necessário, medidas corretivas devidamente fundamentadas.

## 3. Atividade Desenvolvida

Na sequência do início da execução do contrato, verificaram-se diversas situações carecidas de regularização, designadamente a existência de Códigos de Ponto de Entrega (CPE) não incluídos no contrato inicial e a não migração de alguns pontos por existência de dívidas ao anterior fornecedor.

Foram efetuadas diligências junto da EDP Comercial com vista à integração desses CPE no contrato, tendo sido confirmadas as respetivas datas de ativação e enquadradas as faturas emitidas como faturas de fecho.

Foi igualmente analisada a faturação relativa às Piscinas Municipais Descobertas, cujos valores se revelaram desajustados face ao encerramento das instalações. Foram solicitados esclarecimentos quanto às leituras reais, retificação de faturas baseadas em estimativas e discriminação dos custos faturados, com o objetivo de assegurar a validação correta dos pagamentos. Foi ainda avaliada a possibilidade de redução temporária da potência contratada, mantendo o contrato ativo.

No âmbito da racionalização de custos, foi promovida a eliminação de um ponto de entrega na antiga Escola do 1.º Ciclo de Fiolhoso, na sequência de obras de remodelação que conduziram à existência de apenas um contador em funcionamento.

Em reunião realizada a 15-10-2025 com a EDP Comercial, ficou acordado o envio de todas as faturas relativas a pontos não incluídos no contrato inicial para posterior integração, a identificação dos contratos ainda na EDP Serviço Universal e a inscrição do Gestor do Contrato na plataforma da EDP Comercial, permitindo um acompanhamento mais eficaz da faturação. Foi ainda solicitado o envio de estudos para eventual instalação de painéis fotovoltaicos nos edifícios de maior consumo.

Município de Murça  
Praça 5 de outubro  
5090-112 Murça



80 ANOS  
Município de Murça 1224-2024

Departamento de Coordenação Geral  
Unidade orgânica: Divisão de Planeamento e Gestão  
Urbana

#### 4. Conclusão

As diligências desenvolvidas permitiram regularizar situações contratuais pendentes, melhorar o controlo da faturação, reduzir encargos desnecessários e reforçar a monitorização da execução do contrato, em cumprimento das funções legalmente atribuídas ao Gestor do Contrato.

Nota: Atendendo a especificidade deste processo, o mesmo deveria ser acompanhado por técnico com conhecimento na área da eletrotecnia ou equivalente.

A consideração Superior.

| Data       | Assinatura do Gestor de Contrato |
|------------|----------------------------------|
| 15-12-2025 |                                  |



**DESPACHOS/INFORMAÇÕES**